

TÉRMINOS DE REFERENCIA PARA LA CONTRATACIÓN DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL APOYO GESTIÓN DE PORTAFOLIO DE STARTUPS

CONTEXTO

Buscando que Medellín se consolide como la ciudad donde es más fácil de emprender, desde Ruta N se ha definido una estrategia enfocada en diseñar, atraer e implementar procesos de aceleración y escalado para aumentar la base de emprendedores de alto impacto y la calidad de los mismos, con el fin de lograr conexiones estratégicas con capital inteligente que los lleven de forma exitosa y exponencial al mercado global.

La estrategia de aceleración se desarrolla a través de las siguientes actividades principales:

- **Aceleración de startups**, el cual se desarrolla a través de la generación de alianzas con aceleradoras de reconocimiento mundial, para realizar desde Medellín, procesos de aceleración de startups con los cuales se brinda acompañamiento especializado en la definición e implementación de estrategias para la validación del Product - Market Fit, y en la preparación técnica, financiera y de gestión para la conexión con capital inteligente que apalanque la consolidación de los negocios.
- **Alistamiento de negocios CTel**, enfocado en promover e implementar acciones de alistamiento de los proyectos y startups que por su estado de desarrollo técnico y comercial no tienen aún las condiciones para iniciar proceso de aceleración. Este alistamiento está centrado principalmente en el fortalecimiento de modelos de negocios, estrategias: comercial, mercadeo, operacional y jurídica y estructuración financiera, lo que les permitirá a las startups prepararse para generar tracción de mercado y acercarse a las etapas de aceleración y escalado.
- **Gestión de portafolio de startup**, sistema de gestión de información de startups, que permite consolidar y actualizar de manera continua el estado de desarrollo y evolución técnica y comercial de las startups locales, consolidando un atractivo portafolio, que a su vez sirve de fuerza de venta para la conexión con aceleradoras, capital y oportunidades. La gestión del portafolio también pretende consolidar una comunidad de startups donde además de poder conectar con procesos de alistamiento y aceleración, también pueden acceder a visibilidad y conexiones con oferta personalizada y propiciar espacios de colaboración entre los emprendedores que hacen parte del portafolio para compartir experiencias y aprendizajes conseguidos en procesos de aceleración.

Para este proceso de gestión de portafolio de startups se requiere establecer un contrato de prestación de servicios profesionales por (8) meses que cumpla con las siguientes condiciones:

OBJETO

Apoyar en la estructuración y ejecución del proceso de gestión continua de información técnica y comercial de los emprendimientos basados en CTel de la ciudad, que permita la consolidación de un portafolio dinámico de startups y su conexión efectiva con la oferta de fortalecimiento disponible.

PERFÍL PROFESIONAL

- Profesional en Ingenierías, administración, economía y carreras afines al objeto de la contratación.
- Preferible acreditar estudios de posgrados en especialización y/o maestría relacionadas con la necesidad o certificación en gestión de proyectos (deseable).
- Conocimiento y experiencia en estructuración de modelo de negocios de proyectos de innovación y cadena de valor de procesos de emprendimiento (formulación, incubación, aceleración, escalado).
- Conocimiento de metodologías de gestión de proyectos y en procesos y herramientas de gestión de bases de datos, información y análisis.
- Habilidades en manejo presupuestal, orden, planificación, proactividad, comunicación asertiva, trabajo en equipo, pensamiento creativo.

EXPERIENCIA

- Experiencia profesional mínima cinco (5) años.
- Experiencia mínima específica de tres (3) años demostrables en proyectos relacionados con fortalecimiento y/o acompañamiento de proyectos, startups, negocios, empresas o corporativos basados en CTel.
- Experiencia en coordinación de proyectos CTel y manejo de herramientas de gestión y análisis de información.
- Preferible, participación como consultor o emprendedor, en el desarrollo de negocios en etapa temprana.
- Nivel mínimo de inglés: B2 o superior (preferible)

OBLIGACIONES ESPECÍFICAS

E1. *Sistema de información de gestión con el portafolio de startups CTel:* Apoyar en el diseño e implementación del sistema de gestión de startups CTel, y de los indicadores estratégicos asociados para la toma de decisiones de la corporación.

- Apoyar en la definición del flujo de los procesos de los programas de fortalecimiento de proyectos y startups al interior de la corporación.
- Realizar el análisis de procesamiento de información de las startups acompañadas en cada uno de los componentes que hacen parte de la estrategia de aceleración.
- Proponer actualizaciones y mejoras para visualización y gestión de startups – ODOT (<https://odot.com.co/todo>)
- Apoyar el desarrollo de integración y otras configuraciones de bases de datos en Hubspot – ODOT para la gestión integral de la información relacionada con el progreso y los resultados de las startups que hacen parte del portafolio.
- Proponer mecanismos, buenas prácticas y herramientas tecnológicas para la adecuada gestión del portafolio de startups.

E2. *Gestión de actualización y conexiones del portafolio de startups:* Gestionar la búsqueda y actualización continua del estado desarrollo técnico y comercial de las startups que operan en la ciudad y promover la conexión efectiva con la oferta de fortalecimiento de Ruta N y del ecosistema.

- Realizar scouting y registro continuo de startups basados en CTel, que cumplen con los criterios para hacer parte del portafolio de startups de la ciudad.

- Gestionar la actualización en la plataforma ODOT del estado de desarrollo de las startups y proyectos que han pasado por programas de fortalecimiento, laboratorio de negocios, alistamiento de negocios CTel y Aceleración.
- Gestionar la inscripción de las startups registradas en el portafolio en bases internacionales tipo Crunchbase.
- Propiciar espacios de conexión entre startups que hacen parte del portafolio y la oferta de fortalecimiento que más se adecúe a las necesidades y estado de desarrollo de cada una, en especial los relacionados con alistamiento de negocios y aceleración.
- Brindar soporte en la gestión de los componentes de alistamiento de negocios CTel y aceleración de startups.
- Mantener un canal de comunicación continua con las startups que hacen parte del portafolio.

E3: Ecosistema de aceleración: Apoyar en la realización de acciones dirigidas al fortalecimiento, especialización y trabajo colaborativo de entidades locales que desarrollen actividades de pre-aceleración y aceleración de startups y emprendimientos de base tecnológica, con el objetivo de dinamizar la conformación de una red de aceleración local.

- Apoyar en la definición de actores locales que desarrollan actividades de fortalecimiento en aceleración y gestionar su participación en escenarios de trabajo conjunto, con otros actores de ecosistema.
- Apoyo en la identificación de las brechas y oportunidades en el ecosistema local de aceleración que permitan desarrollar estrategias efectivas para su fortalecimiento y potencial desarrollo de intereses comunes.
- Propiciar encuentros para transferencia de conocimiento y buenas prácticas involucrando a los actores locales en los programas de las aceleradoras atraídas.
- Apoyar la realización de acciones que promuevan el trabajo colaborativo y en red (networking, per to per, crowdlearning, programa de intercambio, otros) que les permitan a las entidades locales identificar propósitos comunes y oportunidades de alto potencial que puedan desarrollar de manera colaborativa.

VALOR DEL CONTRATO:

Quienes sean preseleccionados, se les solicitará una propuesta técnica donde deben incluir un valor mensual por concepto de honorarios por los servicios prestados.

REQUISITOS

Diligenciar el formulario de aplicación a más tardar el 4 de abril de 2021, en el que se realiza una descripción del profesional donde se indica: datos de contacto, perfil, años de experiencia desarrollando actividades relacionadas a las que se solicitan en esta invitación, y la razón por la cual sería la persona idónea para asumir el rol de contratista para el objeto de la invitación. (<https://forms.gle/AQ34X9DotdJtCofo7>)

PUBLICACIÓN DE RESULTADOS:

Ruta N informará los resultados una vez finalizadas las fases de selección.

Ruta N podrá finalizar en cualquier momento el presente proceso cuando lo considere necesario, sin que implique a favor de los interesados ningún derecho de cara la celebración de un contrato. En consecuencia, los interesados manifiestan, lo cual se entenderá con la presentación de su hoja de vida, que aceptan de manera expresa el contenido de la presente invitación sin condicionamiento alguno, por lo cual renuncian a cualquier tipo de reclamación derivada por la no suscripción del contrato. La presente invitación tiene por finalidad suministrarle a la entidad información para la satisfacción de la necesidad descrita en el presente documento.

CORREO DE CONTACTO: geiner.toro@rutan.co