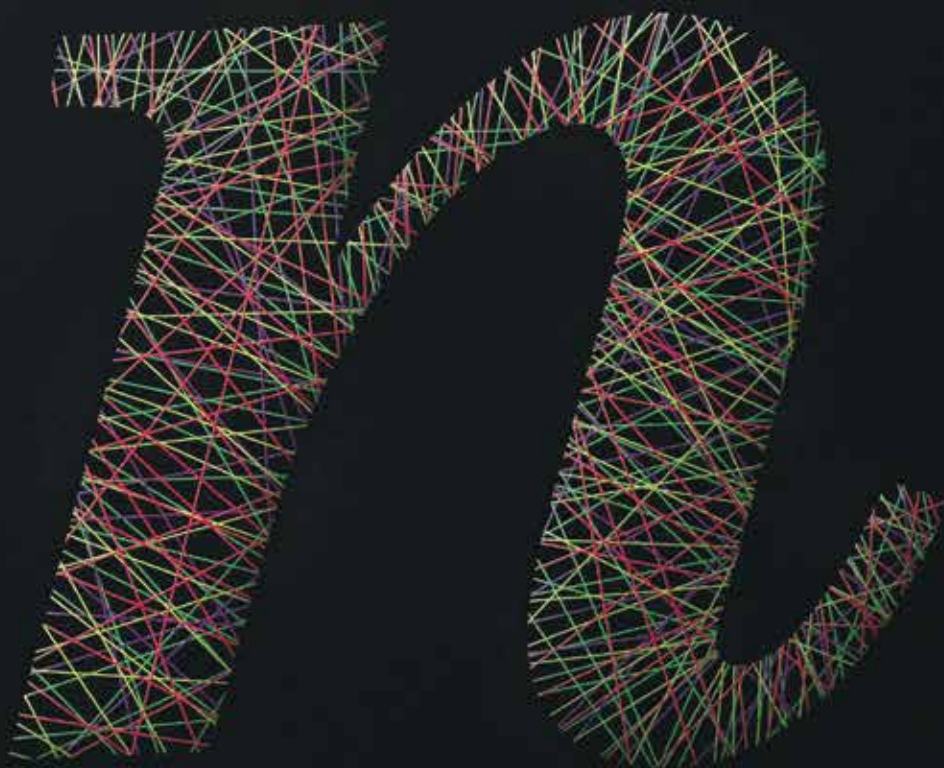


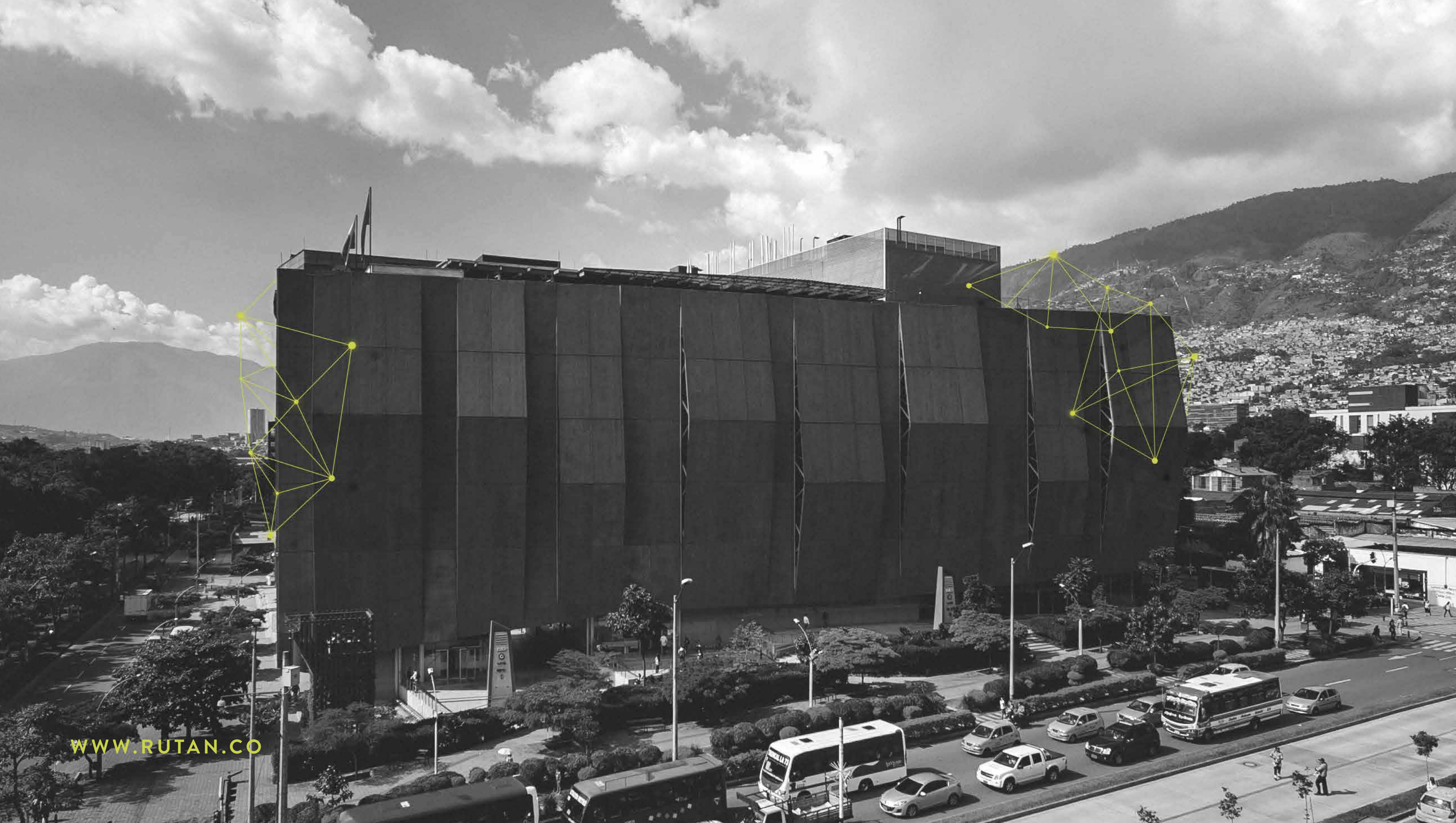
INFORME DE GESTIÓN 2017

RUTA



CORPORACIÓN **RUTA N** MEDELLÍN





ÍNDICE

└

04

• • •

ÍNDICE

05

• • •

NUESTRA JUNTA DIRECTIVA

06

• • •

FEDERICO GUTIÉRREZ

08

• • •

ALEJANDRO FRANCO

13

• • •

ADN

14

• • •

ATRACCIÓN

26

• • •

DESARROLLO

48

• • •

NECESIDADES Y RETOS DE CIUDAD

62

• • •

NUESTROS ALIADOS

64

• • •

ESTADOS FINANCIEROS

NUESTRA JUNTA DIRECTIVA

└

FEDERICO GUTIÉRREZ ZULUAGA

ALCALDE DE MEDELLÍN

• • • • DELEGADO

SANTIAGO GÓMEZ BARRERA

SECRETARIO DE GOBIERNO DE MEDELLÍN

JORGE LONDOÑO DE LA CUESTA

GERENTE EPM

• • • • DELEGADO

SANTIAGO ACOSTA MAYA

GERENTE DE DESARROLLO E INNOVACIÓN EPM

MARCELO CATALDO FRANCO

PRESIDENTE TIGO-UNE

CARLOS FELIPE LONDOÑO ÁLVAREZ

RECTOR UNIVERSIDAD EIA

RICARDO SIERRA MORENO

PRESIDENTE DISTRIHOGAR

JUAN LUIS ARISTIZÁBAL VÉLEZ

PRESIDENTE CONCRETO

ALEJANDRO PIEDRAHÍTA BORRERO

VICEPRESIDENTE DE FINANZAS CORPORATIVAS

GRUPO ARGOS

JUAN GUILLERMO LONDOÑO POSADA

INDEPENDIENTE

• • • • MIEMBRO SUPLENTE

RAFAEL AUBAD LÓPEZ

PRESIDENTE PROANTIOQUIA

ALCALDE MEDELLÍN

FEDERICO GUTIÉRREZ

INNOVAR PARA CONSTRUIR

La historia de nuestra ciudad es, cuando menos, fascinante. La transformación que hemos vivido en los últimos años es referente a nivel mundial y ha sido inspiración para que otros territorios sueñen y cumplan esos sueños de convertirse en lugares resilientes y valientes.

No existe algo así como una fórmula para explicar lo que vivimos, pero sí hay un ingrediente fundamental al que le podemos atribuir gran parte de lo que hemos logrado como sociedad: la unión entre todos nuestros sectores. Empresarios, académicos, el sector público y la ciudadanía trabajando juntos y apostándole al desarrollo de la ciudad, partiendo del profundo amor que todos le tenemos.

En esa transformación la innovación es clave. Fuimos la capital industrial de Colombia en el siglo XX pero, con las nuevas dinámicas globales, hemos ido reinventando nuestra vocación económica. Ahora, gracias a Ruta N, estamos impulsando nuestro ecosistema de innovación, buscando migrar a una economía del conocimiento.

Queremos seguir fortaleciendo a Ruta N y, desde allí, a todos los emprendedores, empresarios, investigadores e inversionistas de Medellín. Este informe de gestión es una muestra de lo que hicimos en 2017 y de cómo esas acciones impactan nuestro futuro.

También hemos trabajado desde la Administración para favorecer la competitividad y productividad de nuestra ciudad y región. En el último año tomamos una decisión muy importante para el futuro de la ciudad: evaluamos lo hecho hasta ahora, revisamos experiencias destacadas de otras ciudades y países, y definimos una Política Pública de Desarrollo Económico. Esta política toma 48 acuerdos que ya existían y los reúne en metas y objetivos, con un componente importante en temas de innovación, de modo que el rol de Ruta N es fundamental.

Para nosotros hablar de innovación y de desarrollo económico es también referirnos a nuestros retos como ciudad. Con cada una de nuestras acciones buscamos alcanzar una ciudad más equitativa y con mayor bienestar. No es innovar por innovar: es innovar para tener una

mejor ciudad, una en la que los niños puedan soñar con llegar tan alto como quieran y una en la que los adultos tengan todas las herramientas para vivir tranquilos y felices.

Trabajar en innovación fortalece la competitividad de la ciudad y la constante generación de nuevos empleos. Por eso nos emociona el acuerdo que cerramos en 2017 con el IRPA (Instituto para la Automatización Robótica de Procesos e Inteligencia Artificial), que permitirá la creación de un Centro de Excelencia en la ciudad para generar servicios avanzados en este campo. Gracias a este acuerdo, Ruta N, en alianza con IRPA AI, entrenará y empleará profesionales para que construyan y suministren nuevos servicios innovadores basados en “Machine Learning”, RPA, Tecnologías Cognitivas y Aprendizaje Profundo, que son hoy demandados por todo tipo de organizaciones. Esto se suma a los ejercicios que ya venimos realizando como ciudad, en los temas relacionados a la denominada “cuarta revolución industrial” como la transformación digital, Internet de las Cosas (IoT) y Manufactura Avanzada.

En esta misma vía, gracias a Ruta N, estamos preparando el talento que soportará la economía del futuro y nos permitirá ser competitivos en el mediano y largo plazo. Queremos incluir la innovación y la formación desde las escuelas, las universidades y la formación para el trabajo. Que los habitantes de esta ciudad sigan generando negocios innovadores que transformen su entorno y que las empresas internacionales continúen llegando a Medellín por la calidad de su talento.

Al cierre de este informe de gestión recibimos una noticia emocionante: Fast Company, una de las publicaciones internacionales más importantes en temas de negocios e innovación, eligió a Ruta N como la novena empresa más innovadora de América Latina y una de las 350 más disruptivas del mundo. Eso es muy importante y ratifica que vamos en la dirección correcta.

Como Alcalde pero también como ciudadano me siento orgulloso de lo que estamos haciendo. A Ruta N y sus aliados, mi gratitud y compromiso. Cuentan conmigo y con todos los ciudadanos para que, con innovación, sigamos mejorando la calidad de vida de todos los habitantes de Medellín.

DIRECTOR EJECUTIVO RUTA N

ALEJANDRO
FRANCO



UNA RUTA QUE SE TRANSFORMA

Trabajar en innovación es estar siempre abierto a los cambios. A las transformaciones. A adoptar novedosos paradigmas, inspirarse con modelos diferentes y proponerse nuevas metas.

Cuando iniciamos 2017 sabíamos que sería un año de transformaciones: las dinámicas del ecosistema nos obligaban a evaluar nuestros esfuerzos actuales y a plantear una nueva hoja de ruta para continuar en el camino de hacer de la innovación el motor de desarrollo económico y bienestar social de Medellín.

La razón por la que tuvimos que adoptar esas transformaciones es emocionante: cumplimos algunas de nuestras metas mucho más rápido de lo que creíamos. Años atrás nos propusimos hacer de Medellín, a 2021, un hub mundial de innovación. Lo logramos en 2017, según la encuesta global de ciudades innovadoras de la agencia australiana 2thinkNow. También soñábamos que en 2018 llegaríamos a 1,8% de nuestro PIB invertido en actividades de ciencia, tecnología e innovación. ¡Y lo hicimos en 2016!

A partir de esos éxitos tempranos y de ver cómo se posiciona cada vez más el ecosistema de innovación de Medellín, nos unimos como equipo para plantear una meta superior. Hoy lo decimos con orgullo: en 2021, 1,21 % del crecimiento económico de nuestra ciudad será resultado de actividades de innovación. Estamos seguros de que, si seguimos trabajando juntos para fortalecer a Medellín en temas CT+i, lo vamos a lograr.

Para cumplir con esta mega, desde Ruta N definimos tres frentes que son los que definen nuestro trabajo y que, cómo no, los llevamos en nuestro ADN. El primero es continuar con la

exitosa estrategia de Atracción, que le ha significado a la ciudad la llegada de más 200 empresas de 30 países, generando una cifra superior a 4.000 empleos. Pero no solo queremos atraer empresas: nos propusimos atraer también el talento idóneo para generar capacidades en nuestro ecosistema y el capital necesario para financiar la innovación.

De igual manera, vamos a continuar nuestros esfuerzos para Desarrollar y fortalecer el tejido empresarial e innovador de nuestra ciudad. En 2017 abrimos nuestros Laboratorios de innovación, en los que empresas, instituciones educativas y funcionarios públicos están diseñando, modelando y prototipando servicios, productos y experiencias innovadoras. Ese es el camino.

Por último, queremos seguir aportando a la solución de las Necesidades más apremiantes que tenemos como sociedad. La innovación tiene que ser útil para que mejoremos nuestros territorios y su impacto debe ser visible para la sociedad. Queremos aportar a temas tan coyunturales como la salud, la movilidad y el cambio climático, a través del apoyo a iniciativas innovadoras en esa vía. Confiamos en el poder que tiene la innovación para mejorar la vida de todos los ciudadanos de Medellín.

Este informe es un reflejo del trabajo de impacto que realizamos en el 2017, queremos que conozcan lo que está sucediendo en las empresas, universidades y en las calles, en Medellín: una ciudad que vibra con la innovación. A ustedes gracias por acompañarnos en esta aventura transformadora.

RUTA N ESTRATEGIA

PROPÓSITO		
CONTRIBUIR A L MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE VIDA DE LOS HABITANTES DE MEDELLÍN A TRAVÉS DE LA CIENCIA, LA TECNOLOGÍA Y LA INNOVACIÓN (CT+i) DE FORMA INCLUYENTE Y SOSTENIBLE		
VISIÓN EN 2021 LA INNOVACIÓN SERÁ EL PRINCIPAL DINAMIZADOR DE LA ECONOMÍA Y DEL BIENESTAR DE LA CIUDAD	MISIÓN ARTICULAR EL ECOSISTEMA CT+i PARA TRANSFORMAR LA CIUDAD HACIA UNA ECONOMÍA DEL CONOCIMIENTO	
MEGA EN 2021 1,21 PUNTOS DEL CRECIMIENTO ECONÓMICO EN MEDELLÍN SERÁN RESULTADO DE ACTIVIDADES DE INNOVACIÓN		
PRIORIDADES ESTRATÉGICAS		
ATRAER Y RETENER TALENTO, CAPITAL Y EMPRESAS GLOBALES	DESARROLLAR Y FORTALECER EL TEJIDO EMPRESARIAL INNOVADOR Y EMPRENDEDOR	GENERAR SOLUCIONES CT+i PARA LOS RETOS DE LA CIUDAD

RUTA N OPERACIÓN

ESTRATEGIA			
ATRAER Y RETENER TALENTO, CAPITAL Y EMPRESAS GLOBALES		DESARROLLAR Y FORTALECER EL TEJIDO EMPRESARIAL INNOVADOR Y EMPRENDEDOR	GENERAR SOLUCIONES CT+I PARA LOS RETOS DE LA CIUDAD
INDICADORES ESTRATÉGICOS			
EMPLEOS GENERADOS EN EL DISTRITO Y MEDELLÍN	INVERSIÓN EN ACT+I/PIB	INVERSIÓN EN I+D/PIB	CAPITAL INTELIGENTE CREADO PER CÁPITA
GENERACIÓN DE VALOR DESDE LA INNOVACIÓN	PORCENTAJE DE ORGANIZACIONES INNOVANDO	NÚMERO DE INNOVACIONES GENERADAS	PORCENTAJE DE EMPLEOS GENERADOS POR INNOVACIÓN

NUESTRO ADN

Entendemos a las organizaciones como seres vivos que se relacionan en un ecosistema, con características, cualidades y principios inherentes a su código genético. Ese ADN organizacional define lo que hacen, cómo lo hacen y qué impacto pueden tener esas acciones.

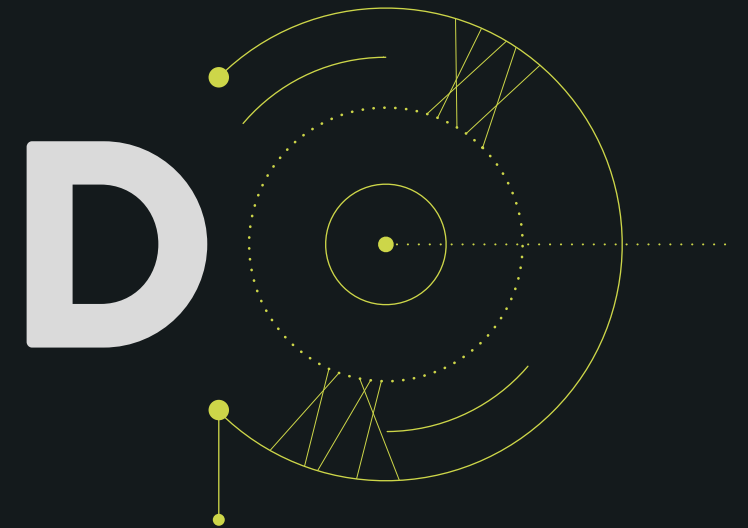
En Ruta N, nuestro ADN corresponde a lo que vemos y vivimos en nuestra ciudad: creemos en el poder transformador de la innovación, en el emprendimiento y las empresas disruptivas, en el talento diferenciador de Medellín y nuestra resiliencia para encontrar soluciones a partir de los retos más complejos de la sociedad. Ese ADN, que es la innovación, lo materializamos con programas y proyectos que buscan impulsar la transformación de Medellín hacia una economía del conocimiento.

Atracción, desarrollo y solución a las necesidades y retos de ciudad son los fundamentos de nuestro ADN, el que nos permite movilizar a Medellín hacia una sociedad basada en la ciencia, la tecnología y la innovación.



**ATRACCIÓN Y RETENCIÓN
DE TALENTO, CAPITAL
Y EMPRESAS**

**DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO
DEL TEJIDO EMPRESARIAL,
INNOVADOR Y EMPRENDEDOR**



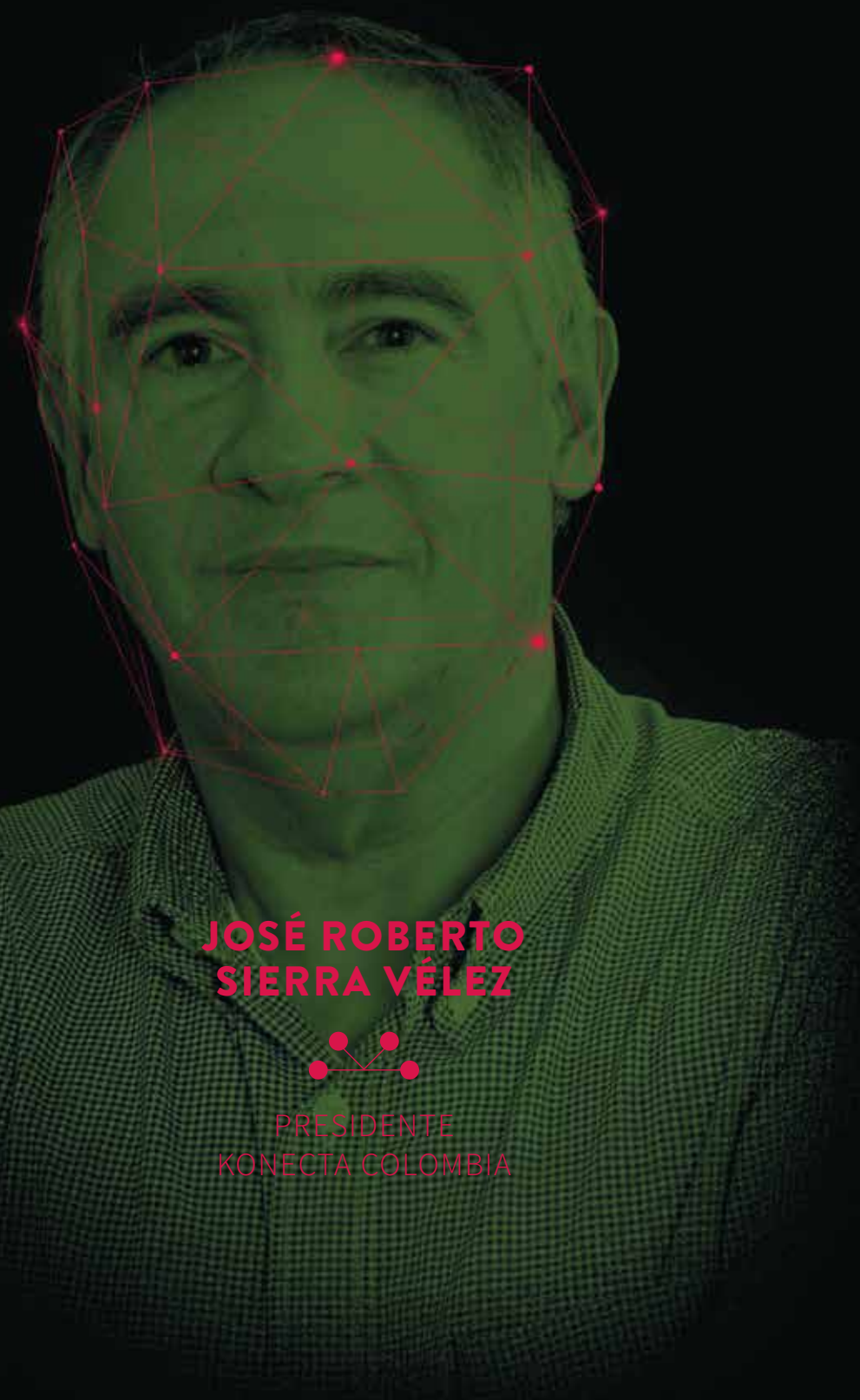
**NECESIDADES
Y RETOS DE CIUDAD**





— ATRACCIÓN Y RETENCIÓN DE TALENTO, CAPITAL Y EMPRESAS

Atraemos el mejor capital, talento y empresas del mundo para fortalecer y potenciar el ecosistema de innovación de Medellín, teniendo en cuenta nuestra cultura, necesidades y momento actual del conocimiento.



**JOSÉ ROBERTO
SIERRA VÉLEZ**

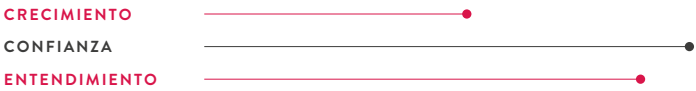


PRESIDENTE
KONECTA COLOMBIA

KONECTA COLOMBIA

Con más de 57.000 empleados dispersos en tres continentes, Konecta presta servicios de atención al cliente, social media, gestión de cobros, de ventas y posicionamiento de marca a más de 200 clientes en 10 países del mundo. Lo que empezó como un canal de atención exclusivamente telefónico, rápidamente se ha ido transformando para ajustarse a las necesidades evolutivas del mercado, lo que le significó a la multinacional la creación de una fábrica de software, asentada en el Distrito de Innovación de Medellín, en la que desarrolla las soluciones tecnológicas para sus 67 centros de atención a nivel mundial.

“**ENCONTRAMOS EN
MEDELLÍN UN
ECOSISTEMA
MOTIVADO POR LA
INSTITUCIONALIDAD
QUE NOS PERMITIÓ
ATERRIZAR DE
MANERA SENCILLA**”



JOSÉ ROBERTO SIERRA VÉLEZ

KONECTA COLOMBIA

“Los canales a través de los cuales las empresas entregan sus productos y servicios han evolucionado de manera rápida y profunda: pasamos de sucursales físicas a sitios web y, más recientemente, redes sociales. Van a seguir entrando nuevos canales que respondan a lo que el consumidor actual espera de una marca en términos de conveniencia, simplicidad y conocimiento de las necesidades del cliente”, señala José Roberto Sierra Vélez, Presidente de Konecta Colombia. Ese proceso tan móvil exige de una compañía como esta no solo una dinámica permanente en cuanto a evolución de los canales sino también un conocimiento profundo y actualizado de las necesidades y exigencias de ese nuevo consumidor.

Eso fue precisamente lo que los impulsó a crear su propia fábrica de software para apoyar todo su proceso de transición hacia lo digital y que les permitiera a sus clientes acceder a soluciones mucho más rápidas en cada mercado.

“Teníamos una cantidad de programas, sistemas y soluciones técnicas dispersas en distintos países y tomamos la decisión estratégica de montar una fábrica para consolidarlo todo en un solo lugar. Evaluamos fábricas en Centroamérica, Estados Unidos, Perú y Colombia, y afortunadamente encontramos en Medellín un ecosistema motivado por la institucionalidad que nos permitió aterrizar de manera sencilla con el acompañamiento de la ACI, Procolombia y Ruta N en el que, además de aterrizar físicamente, encontramos un recurso IT muy calificado. De esta manera logramos consolidar este proyecto que arrancó el primer semestre de 2017 y que ya opera con más de 100 personas con un énfasis fuerte en análisis de datos e Inteligencia Artificial”

RED DE CAPITAL INTELIGENTE

Utilizamos la inteligencia colectiva de diferentes agentes de inversión privada en innovación y emprendimiento en Medellín, como inversionistas ángel, aceleradoras, gestores de fondos, directores de inversión y corporaciones, para trabajar por los intereses comunes del ecosistema de innovación y emprendimiento en el área de acceso a capital emprendedor.

19 MIEMBROS DE LA RED

22 MECANISMOS DE INVERSIÓN

113 EMPRESAS HAN RECIBIDO INVERSIÓN DESDE 2014*

A TRAVÉS DE LA RED DE CAPITAL INTELIGENTE.
*Datos preliminares pendientes de ser actualizados con los resultados del Inversómetro 2017.



6 becas otorgadas en 2017 a los miembros de la Red para mejorar sus competencias y fortalecer el mercado de capitales.

MÁS DE
\$666.000 MILLONES*
CONECTADOS PARA INVERSIÓN
EN **INNOVACIÓN**

*Datos preliminares pendientes de ser actualizados con los resultados del Inversómetro 2017.

Celebramos la primera edición del Smart Capital Summit, una oportunidad para que más de 600 actores del ecosistema, entre emprendedores e inversionistas, se encontraran en un mismo lugar, hablaran de negocios y se actualizaran en las últimas tendencias de capital de riesgo. De esta manera, logramos fortalecer las capacidades de la ciudad para garantizar que los proyectos, emprendimientos y startups accedan a la inversión necesaria para escalar su negocio.

“LAS EMPRESAS DE NUESTRO PORTAFOLIO LOGRARON VENTAS POR ENCIMA DE LOS 100 MIL MILLONES DE PESOS”

ESTEBAN VELASCO

Managing Partner
de Velum Ventures



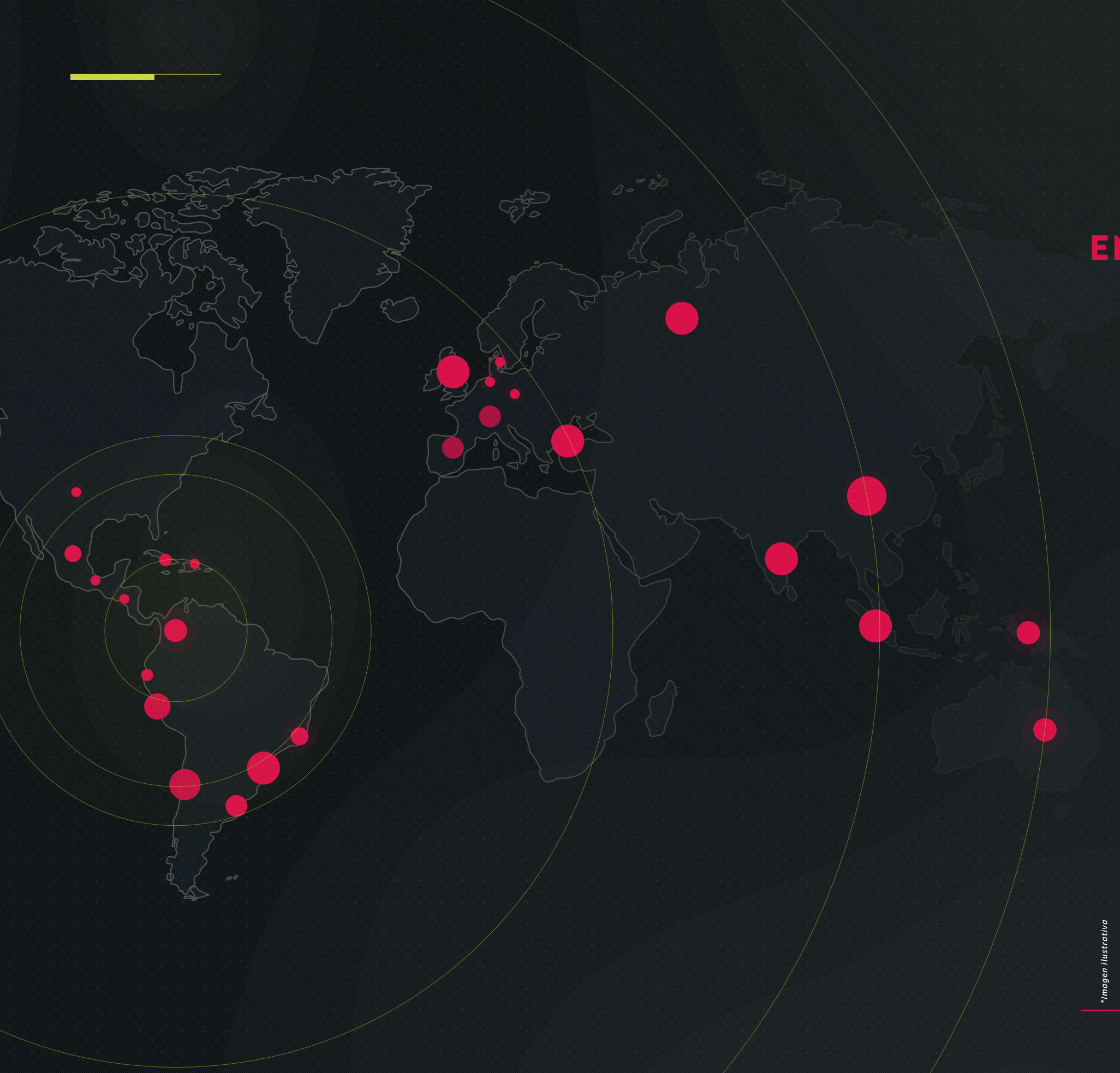
RED DE ACCESO A MERCADOS

Creamos una comunidad global de aliados que ofrecen conocimiento y servicios especializados para facilitar el acceso de negocios innovadores a nuevos mercados gracias a los más de 50 aliados de los 5 continentes.

74

EMPRESAS EXPORTARON POR PRIMERA VEZ
EN 2017





EN 2017:

1.779 |

EMPLEOS
GENERADOS

52
EMPRESAS
de base tecnológica
atraídas al Distrito
de innovación y a
la ciudad en 2017.

4.657
EMPLEOS
generados
desde 2012

208
EMPRESAS
empresas atraídas
al Distrito de
Innovación de 30
países.

El 56,4% de estos empleos tiene un salario que varía entre 2 y 8 millones de pesos mensuales, muy por encima del salario en empleos tradicionales, lo que significa mayor dinero circulando para Medellín*.

*Fuente: Censo realizado por el Departamento de Sociología de la Universidad de Antioquia a las empresas asentadas en el Complejo Ruta N.

Empresas vinculadas al
LANDING RUTA N.

*Imagen ilustrativa

LANDING

Buscamos atraer organizaciones innovadoras, centros de I+D y otros actores al Distrito de innovación de Medellín para que aporten a la generación de empleo, conocimiento y valor agregado, propiciando la investigación y el desarrollo. A estas organizaciones les facilitamos el aterrizaje a la ciudad y el acceso al ecosistema de innovación para que puedan incorporarse a las dinámicas empresariales locales.

RED DE ESPACIOS N

Habilitamos la Red de Espacios N que dinamiza los co-works de la ciudad y promueve el asentamiento de más organizaciones innovadoras y la generación de empleo en Medellín.

363 PUESTOS DE TRABAJO
UTILIZADOS POR 15
EMPRESAS ASENTADAS
OPERANDO BAJO EL
MODELO \$0 CAPEX*

1.300 PUESTOS DE TRABAJO
HABILITADOS EN 60
ESPACIOS DE COWORK
EN LA CIUDAD.

*Cero inversión en compra de activos fijos o aumento de los activos existentes para que las empresas puedan desarrollar su operación enfocándose en el core de su negocio.



GRAN PACTO POR LA INNOVACIÓN

Movilizamos a las organizaciones de la ciudad para que le apuesten a la inversión en innovación como parte vital de su motor de crecimiento y, de esta manera, contribuyan a la transformación competitiva de Medellín.

1,82%

DEL PIB DE LA CIUDAD INVERTIDO EN ACTIVIDADES DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN - ACT+I -.

Alcanzando la meta a 2018 antes de lo planeado.

ASÍ AVANZA LA INVERSIÓN EN ACT+I DE MEDELLÍN:

2014	0,75%
2015	1,15%
2016	1,82%
META A 2021	3%

2.544

ORGANIZACIONES COMPROMETIDAS CON EL GRAN PACTO POR LA INNOVACIÓN.

4.569

PARTICIPANTES EN EVENTOS DE CONEXIÓN, TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO Y SENSIBILIZACIÓN EN LA IMPORTANCIA DE INVERSIÓN EN ACT+I



En 2017 Medellín renovó su compromiso por la innovación, con un evento al que asistieron más de 500 empresarios, académicos y emprendedores y confirmó el crecimiento acelerado de la inversión en ACT+i llegando a 1,82% del PIB de la ciudad.



DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO DEL TEJIDO EMPRESARIAL, INNOVADOR Y EMPRENDEDOR

Desarrollamos el tejido empresarial y el talento imprescindible para generar las capacidades innovadoras que nos ayuden a mejorar la calidad de vida de todos los habitantes de Medellín.



CLAUDIA CUARTAS **JUAN CARLOS MARTÍNEZ**



FUNDADORES DE
FORMA SINGULAR

FORMA SINGULAR

Según Juan Carlos Martínez, su llegada al Laboratorio de Innovación fue un golpe de suerte. En solo un año, la vida de él y su esposa cambió drásticamente: dejaron sus trabajos como ingenieros y le apostaron al sueño de emprender.

Su iniciativa Forma Singular era, en principio, una empresa de mobiliario para mascotas, una idea con la que se postularon al programa de Capital Semilla de la Alcaldía de Medellín, pero al ser seleccionados, su idea empezó a cambiar hasta convertirse en lo que es hoy: una empresa de mobiliario en madera hecho a la medida con especial énfasis en crear buenas experiencias basadas en las necesidades puntuales de sus clientes.

“MÁS QUE
CUALQUIER
COSA, LO QUE
PASÓ FUE QUE
SE NOS ABRIÓ
LA MENTE”

JUAN CARLOS MARTÍNEZ

CLAUDIA CUARTAS

FORMA SINGULAR



CRECIMIENTO

CONFIANZA

ENTENDIMIENTO

En el marco de Capital Semilla, dieron a parar al Laboratorio de Innovación, un lugar que no conocían y en el que, inicialmente, querían prototipar maquetas para presentar los diseños a sus clientes.

“Cuando llegamos al Laboratorio realmente pensábamos que el servicio era algo natural al negocio pero nunca lo habíamos visto como un diferenciador frente a la competencia, y esto fue lo que aprendimos: nos hizo evolucionar y fue lo que nos cambió completamente el panorama del negocio” asegura Juan Carlos.

Teniendo en cuenta las experiencias comunes en temas de mobiliario y carpintería, se dieron cuenta de que, en general, eran experiencias negativas, con incumplimientos en los tiempos de entrega, malos resultados y poca atención a los servicios post-venta. Fue así como, en compañía del equipo del laboratorio, empezaron a diseñar experiencias de usuario basadas en las necesidades puntuales de cada cliente.

“Más que cualquier cosa, lo que pasó fue que se nos abrió la mente. Al principio del acompañamiento pensábamos que lo que hacíamos era todo el potencial que teníamos y que no podíamos acceder a proyectos grandes, pero con el acompañamiento en diseño y prototipado de servicios empezamos a ver que podíamos aprovechar nuestra capacidad productiva al 100% y le apostamos a proyectos muy retadores. Incluso nos decían que estábamos locos pero igual los aceptamos y ya estamos a punto de culminarlos”, afirma Claudia.

Hoy, seis meses después de terminar el acompañamiento con el Laboratorio y el proceso en Capital Semilla, Forma Singular ha multiplicado su facturación por 10. Pasaron de vender más o menos tres millones de pesos mensuales a un promedio de entre 30 y 40 millones de pesos mensuales, pero más allá de esto, Juan Carlos y Claudia se dieron cuenta de todas las oportunidades que se abren cuando se empieza a ver más allá de lo evidente.

INNOVACIÓN PARA TODOS

Construimos una ruta de aprendizaje flexible que conduce a desarrollar competencias y consolidar habilidades, buscando generar cultura de innovación, identificar nuevos portafolios de proyectos y llevar a la práctica las herramientas de innovación.

3.004
PARTICIPANTES
ACTIVOS

pertenecientes a

129
ORGANIZACIONES
DE MEDELLÍN EN 2017

“Con el programa de Innovación para todos descubrimos la posibilidad que tenemos de abrir la mente a nuevas ideas, a empezar a aprovechar los recursos que tenemos dentro de la empresa para lograr nuevos resultados. A partir de esto, creamos un grupo de innovación y estamos trabajando para empezar un proceso formal en este tema.”

Carlos Andrés Vergara
Mensajero - Mattise Inmobiliaria

11.447
PARTICIPANTES
EN LA
PLATAFORMA
DESDE 2016

74%
de las organizaciones son
MIPYMES

GESTORES DE INNOVACIÓN EMPRESARIAL

Desarrollamos capacidades para la gestión de la innovación al interior de las empresas de la región a través del entrenamiento de líderes que hagan parte del equipo de trabajo de cada organización.



105
EMPRESAS
PARTICIPANDO

700
proyectos de innovación creados
al interior de las empresas y 104
prototipos conceptuales

ÁREAS
ENERGÍA, TICS, SALUD,
AGRO, CONSTRUCCIÓN

\$1 BILLÓN
en ventas por innovación
proyectadas a 2021

74% DE LAS EMPRESAS
PARTICIPANTES
SON MIPYMES

267 GESTORES
FORMADOS

+ DE \$12.000
millones movilizados por las
empresas participantes
en inversión en ACT+i

GENERACIÓN N

FORMACIÓN EN STEM

Entrenamos docentes en metodologías de aprendizaje activo que les permita enfrentar problemas y generar soluciones que impacten la formación de miles de jóvenes de instituciones educativas oficiales de la ciudad, promoviendo en ellos competencias del siglo XXI como trabajo en equipo, pensamiento crítico y solución de problemas.

MÁS DE

1.500

JÓVENES IMPACTADOS

15

PROYECTOS ABP* DE ALTO IMPACTO EN LA COMUNIDAD EDUCATIVA

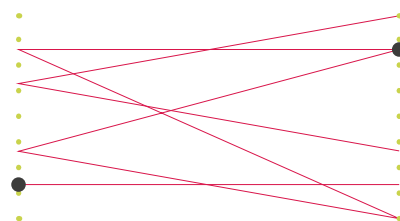
* Aprendizaje Basado en Proyectos

34

MAESTROS FORMADOS EN HERRAMIENTAS TECNOLÓGICAS

DESARROLLO DE AUDIOVISUALES, DESARROLLO DE APLICATIVOS MÓVILES Y ELECTRÓNICA BÁSICA

ARTICULADO CON ABP



ASÍ SE VIVIÓ EN LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA JOSÉ MARÍA BERNAL



Maestros de diferentes materias como Educación Artística, Ciencias Naturales y Tecnología decidieron articularse para impactar a más de 70 estudiantes de grado 10º y 11º. Basándose en metodologías de aprendizaje activo lograron, junto a sus estudiantes, desarrollar el proyecto “Ojo a tu cuenta y me cuentas”, una aplicación con la que podían medir el consumo de sus hogares de cada uno de los servicios públicos para luego analizarlos, presentarlos visualmente basándose en la obra del artista colombiano, Omar Rayo, y, finalmente, hacer recomendaciones para el ahorro de recursos y el cuidado del medio ambiente.

LABORATORIOS DE INNOVACIÓN

Desarrollamos una estrategia que, por medio de metodologías ágiles de innovación, tecnologías y herramientas, nos permite conceptualizar, prototipar, validar y aproximarnos a nuevos modelos de negocio y soluciones que se materializan a través de productos, servicios y experiencias.

EMPRESAS

En el Laboratorio de Innovación en Empresas ayudamos a organizaciones y emprendimientos para que materialicen sus ideas y aceleren sus procesos de innovación mediante servicios de entrenamiento y acompañamiento.



183

EMPRESAS Y EMPRENDIMIENTOS ACOMPAÑADOS

2.477

PERSONAS FORMADAS O ACOMPAÑADAS EN PROTOTIPADO DE PRODUCTOS Y SERVICIOS

864

PRODUCTOS QUE INGRESARON AL PROCESO DE DESARROLLO O MEJORA

Esta misma metodología fue adaptada para trabajar con docentes e instituciones educativas para mejorar la educación en nuestra ciudad y, de igual manera, con el sector Gobierno para impulsar la innovación al interior de la Administración Municipal.

EDUCACIÓN

En el Laboratorio de Innovación en Educación promovemos la experimentación como centro de la innovación, enfocándonos en descubrir nuevas formas de convertir las aulas de clase en lugares de aprendizaje significativo.

53

INSTITUCIONES EDUCATIVAS impactadas en innovación

3.351

ESTUDIANTES IMPACTADOS

149

DOCENTES formados en metodologías de innovación al interior de las aulas

50 FUNCIONARIOS DE 10 SECRETARÍAS DE LA CIUDAD FORMADOS EN INNOVACIÓN:

- INCLUSIÓN SOCIAL, FAMILIA Y DERECHOS HUMANOS
- MUJERES
- DESARROLLO ECONÓMICO
- GESTIÓN Y CONTROL TERRITORIAL
- CULTURA CIUDADANA
- SEGURIDAD Y CONVIVENCIA
- JUVENTUD
- HACIENDA
- MOVILIDAD
- DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN

GOBIERNO

En el Laboratorio de Innovación en Gobierno generamos alternativas de solución a los problemas o necesidades de los ciudadanos a partir de la aplicación de metodologías de innovación con los equipos de trabajo de las secretarías y entes descentralizados del municipio de Medellín.

10 OPORTUNIDADES DE INNOVACIÓN DISEÑADAS QUE RESPONDEN A LAS NECESIDADES MISIONALES DE CADA SECRETARÍA

DESAFÍO INNOVACIÓN

Desafiamos a estudiantes de universidades a que creen soluciones para los retos de innovación de las empresas de la ciudad a través de prototipos funcionales, promoviendo la relación universidad-empresa y desarrollando competencias para el mercado laboral en los jóvenes.

LA EXPERIENCIA TRABAJANDO EN CONJUNTO CON LA UNIVERSIDAD DE MEDELLÍN HA SIDO MUY POSITIVA, ESTAMOS TRABAJANDO EN APALANCAR UN PROYECTO QUE TENEMOS CON BASE EN UN SISTEMA DE RECUPERACIÓN DE AGUAS LLUVIA DENTRO DE UNAS MINAS. EN ESTE MOMENTO ESTAMOS EN LA ETAPA DE SIMULACIONES Y PROTOTIPADO Y QUEREMOS SALIR A HACER PRUEBAS PARA VALIDAR LA SOLUCIÓN EN LOS PRÓXIMOS MESES.



CASO DE ÉXITO JULIÁN SIERRA Y FELIPE CORREA

Llevamos al mercado tecnologías protegidas mediante patente a partir del alistamiento comercial, la construcción del modelo de negocio, el apoyo en la negociación, la conexión con potenciales compradores y el desarrollo de las pruebas en campo que demuestran el potencial de la soluciones desarrolladas.

Cuando un avión enciende sus motores se genera algo denominado jet blast, que podría parecerse a un gran ventarrón huracanado de unas cuantas toneladas de fuerza. Esto hace que, para comenzar su operación, las aeronaves deban estar muy alejadas unas de otras.

Es por eso que Julián Sierra y Felipe Correa, dos ingenieros aeronáuticos de Medellín, desarrollaron una barrera que permite reducir el tiempo de push back (reversa) para poder encender motores, mientras se aprovecha mejor el área porque podrían estacionarse aviones detrás de la misma.

La barrera, en términos prácticos, reduce en 50% el tiempo que es remolcado el avión antes de despegar, pasando de 10 a 5 minutos promedio. Además, le permite al aeropuerto recibir más aeronaves por día: para las aerolíneas esto significa más vuelos y rentabilidad, y para los pasajeros, menos tiempo muerto dentro del avión.

El desarrollo de estos dos ingenieros contó con el acompañamiento de Ruta N en temas de Propiedad Intelectual y Comercialización Tecnológica, logrando una venta a la empresa Airplan, que ya instaló una barrera en el Aeropuerto José María Córdova de Rionegro.



COMERCIALIZACIÓN DE TECNOLOGÍAS

218 PROYECTOS PARTICIPANTES EN LA BRIGADA DE PATENTES

118 CON CREACIONES POTENCIALMENTE PATENTABLES

71 SOLICITARON PATENTES A TRAVÉS DEL FONDO DE PATENTES

11 FUERON ACOMPAÑADOS PARA ALISTAMIENTO COMERCIAL

5 FUERON APOYADOS POR EL FONDO DE ALISTAMIENTO

1 NEGOCIO CERRADO POR

\$650 MILLONES

Y VENTAS PROYECTADAS A 2018 POR

\$3.000 MILLONES

SUNN

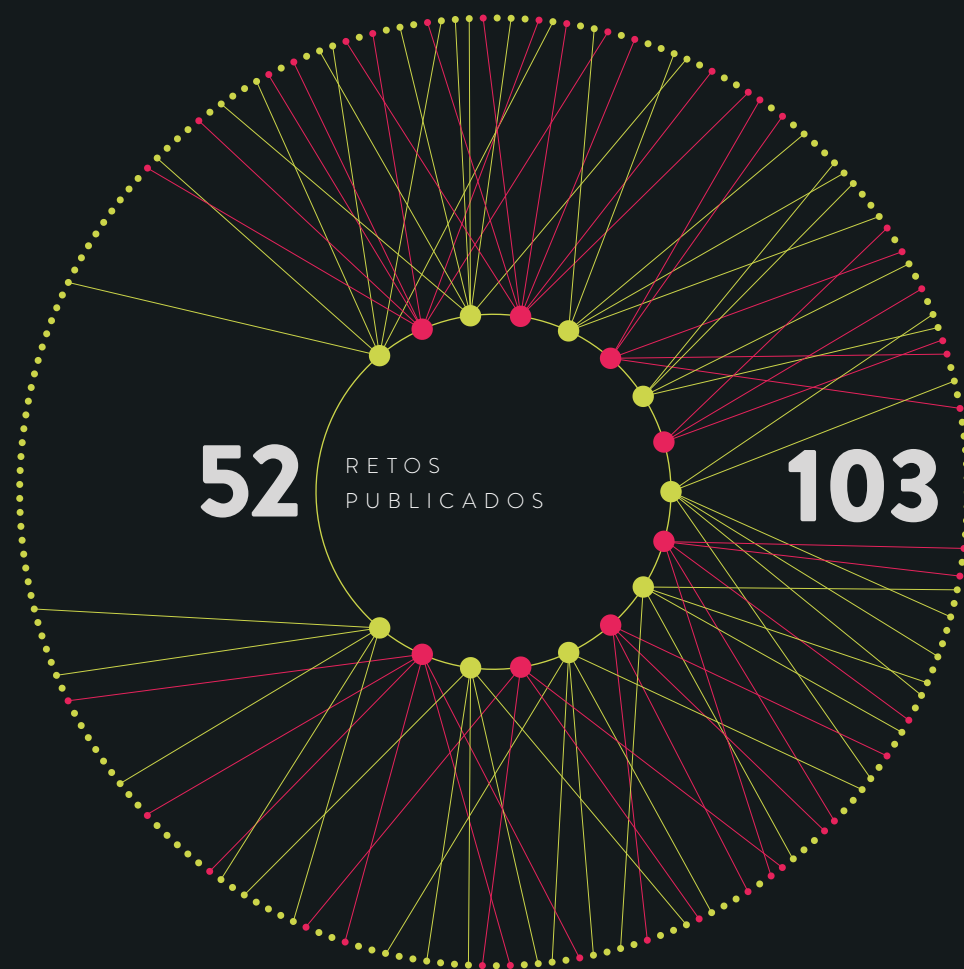
Creamos las redes necesarias para que tanto las empresas como los grupos de investigación, las startups y los inversionistas encuentren el aliado perfecto para desarrollar sus proyectos y negocios innovadores.

2.200

ACTORES CONECTADOS
EN LA PLATAFORMA SUNN

1.295

MIEMBROS DE OTRAS
REGIONES DEL PAÍS



22

SOLUCIONES
A RETOS
EMPRESARIALES

COFINANCIACIÓN DE PROYECTOS DE I+D

Lideramos la estructuración de proyectos, implementación de buenas prácticas en gestión de I+D, consecución de aliados a nivel nacional e internacional y la cofinanciación de proyectos I+D con especial énfasis en energía, salud y TICs.

10

proyectos de I+D
cofinanciados en mercados
de energía, salud o TIC

\$3.400

millones en
recursos
cofinanciados

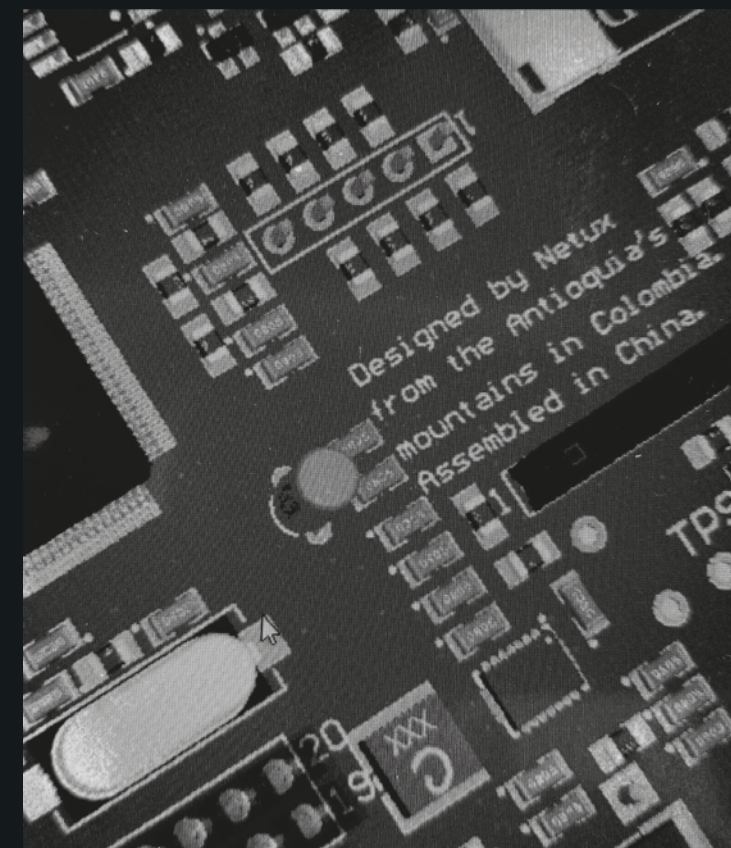
\$5.600

millones en recursos
de contrapartidas

5 instituciones de educación superior, 1
centro de desarrollo tecnológico y 7
empresas beneficiarias de la cofinanciación.

SERGIO MARÍN
NETUX

Con la cofinanciación logramos consolidar un producto de monitoreo de signos vitales de la línea de salud que hoy es el referente de toda una gama de soluciones que estamos ofreciendo en el área de emergencias médicas. Hoy estamos trabajando en consolidar toda la línea de Internet de las Cosas en el área de energía y medio ambiente para salir con todas las líneas este año.



REGALÍAS

Formulamos, estructuramos y ejecutamos, en alianza con nueve universidades, 28 empresas y cinco Centros de Desarrollo de Tecnologías, proyectos que incorporan componentes de Ciencia, Tecnología e innovación para el crecimiento y desarrollo de la región financiados con recursos del Sistema General de Regalías de CT+i.

53
EMPLEOS
GENERADOS

\$120
MIL MILLONES
ADMINISTRADOS POR RUTA N
DEL FONDO DE REGALÍAS CT+i
Y CONTRAPARTIDAS

RECO
NOCI
MIENTOS

Fuimos reconocidos por el Departamento Nacional de Planeación como la mejor entidad ejecutora de recursos de Regalías en Ciencia, Tecnología e innovación entre 121 instituciones a nivel nacional por nuestra gestión transparente, eficiente y eficaz.

La Contraloría General de la República destacó nuestra gestión como ejemplo de Buenas Prácticas en el manejo de recursos de Regalías.



PORTAFOLIO CON

14 RESULTADOS

DE PRODUCTOS Y SERVICIOS EN EJECUCIÓN

Fibroskin / tratamiento antienvjecimiento a partir de fibroblastos.

Membrana amniótica liofilizada / injerto biológico para tratamientos oculares.

Injertos vasculares criopreservados / servicio de captación, procesamiento y distribución de injertos vasculares criopreservados.

Cardio Berry Aox / alimento nutracéutico para enfermedades cardiovasculares.

Implantes quirúrgicos / diseño y producción local de implantes.

Ciento / línea de atención e información en medicamentos y tóxicos.

A tu lado / plataforma virtual para promoción en salud y el buen vivir.

Telemedicina / Plataforma transaccional para apoyar los servicios de atención en salud independiente de las barreras geográficas.

Cercanos / tele-asistencia domiciliaria.

Salúdame / aplicaciones para la promoción de un estilo de vida saludable.

Simuladores para entrenamiento médico / herramientas tecnológicas de simulación en procesos de entrenamiento en áreas de la salud.

Monitor de signos vitales para transportes aéreos / diseño e implementación de mecanismo para monitoreo de signos vitales.

Sensores flexibles y rígidos / medición de presión mediante dispositivos tecnológicos.

RUTA N CAPITAL

Aportamos al cierre de la brecha de financiación para la innovación con una oferta integral ajustada a las necesidades y estado de madurez de cada proyecto, con el propósito de llevar el nuevo producto o servicio a su mercado objetivo.

.....

15
PROYECTOS

FINANCIADOS
POR VALOR DE

\$4.247

MILLONES

3 EN LÍNEA
DE ACELERACIÓN

6 EN LÍNEA
DE CRECIMIENTO

6 EN LÍNEA
DE EXPANSIÓN

\$13.000 MILLONES

DISPONIBLES PARA FINANCIAR
PROYECTOS EN ETAPAS DE
ACELERACIÓN, CRECIMIENTO
Y EXPANSIÓN.

\$5.000 MILLONES

APALANCADOS CON BANCOLOMBIA

\$4.000 MILLONES

APALANCADOS CON BANCÓLDEX.

CASO DE ÉXITO RUTA N CAPITAL

Ingeniería en Alimentos SAS
Humberto José Gómez
Gerente General

“Con el capital al que accedimos en el programa logramos tener instalada al 100% de capacidad nuestra planta de producción, adecuándola con la maquinaria necesaria para producir entre 2 y 3 toneladas al mes de productos como huevo deshidratado en polvo, yema matemáticamente termomodificada y albúmina de alto y bajo batido en polvo, lo que se traduce en la fabricación de productos con estándares de calidad por encima del producto importado y una facturación de casi 30 millones de pesos mensuales. Este año empezamos con buenas expectativas y estamos a la espera de cerrar contratos con más clientes.”

CENTROS DE DESARROLLO DE NEGOCIOS

Invertimos tiempo y dinero en compañías con un alto potencial innovador y transformador, las cuales elegimos bajo convocatoria pública en un proceso que incluye a las aceleradoras con mayor conocimiento y experiencia en sus respectivos campos.

ACTUALMENTE HEMOS DESARROLLADO TRES CENTROS DE DESARROLLO DE NEGOCIOS/

CENTRO DE DESARROLLO DE NEGOCIOS DIGITALES

CENTRO DE DESARROLLO DE NEGOCIOS EN BIOTECNOLOGÍA

CENTRO DE DESARROLLO DE NEGOCIOS DE ALTO CRECIMIENTO

30

EMPRESAS ACOMPAÑADAS EN LOS CDN

12 EN EL CENTRO DE DESARROLLO DE NEGOCIOS EN BIOTECNOLOGÍA - BIOINTROPIC

11 EN EL CENTRO DE DESARROLLO DE NEGOCIOS DIGITALES - SOCIALATOM

7 EN EL CENTRO DE DESARROLLO DE NEGOCIOS DE ALTO CRECIMIENTO - ENDEAVOR

MOVILIDAD INTERNACIONAL

Cerramos brechas tecnológicas entre los líderes de las instituciones del ecosistema local para establecer alianzas que contribuyan al desarrollo de actividades con alto valor agregado. Con cada misión fortalecemos el capital institucional, las capacidades científicas y tecnológicas del Sistema Regional de Innovación de Medellín, la formación del recurso humano y la investigación y desarrollo de la ciudad.

3 PAÍSES DESTINO

ALEMANIA

ESPAÑA

REINO UNIDO

40 INVESTIGADORES PARTICIPANTES 33 INSTITUCIONES BENEFICIADAS EN LAS MISIONES

Una de estas cooperaciones es la del

PROGRAMA LIF (LEADERS IN INNOVATION FELLOWSHIP)

con el que, a través del Royal Academy of Engineering, entrenamos a 15 investigadores colombianos en comercialización de tecnologías, innovación, habilidades de negociación y establecimiento de vínculos de transferencia tecnológica con un programa presencial en Londres.

\$800 MILLONES MOVILIZADOS A TRAVÉS DEL ROYAL ACADEMY OF ENGINEERING

2 PROGRAMAS LIF PARA COLOMBIA

35 BENEFICIARIOS DEL PROGRAMA EN COLOMBIA

27 BENEFICIARIOS EN MEDELLÍN Y ÁREA METROPOLITANA

\$16.695 MILLONES GESTIONADOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS NEGOCIOS APOYADOS POR LOS CDN

\$57.592 MILLONES EN VENTAS ACUMULADAS POR LAS EMPRESAS ACOMPAÑADAS

488 EMPLEOS GENERADOS POR TODAS LAS EMPRESAS ACOMPAÑADAS*

* Cifras parciales reportadas por los CDN.

LAS EMPRESAS APOYADAS POR EL CENTRO DE DESARROLLO DE NEGOCIOS EN BIOTECNOLOGÍA HAN OBTENIDO

8 PATENTES* 16 SECRETOS INDUSTRIALES 16 MARCAS REGISTRADAS

* Las patentes no son resultado exclusivo de los acompañamientos del CDN en Biotecnología.

SPIN OFF

Apoyamos el desarrollo de empresas tipo spin-off (producto de los resultados de investigación de la ciudad) mediante el fortalecimiento y explotación de las capacidades y recursos de sus instituciones. Para ello, fortalecemos el modelo de negocio; apoyamos en la formalización de la empresa, la definición de estatutos, puesta a punto de la solución, conexiones comerciales; y financiamos el gerente, aportando al crecimiento acelerado de la misma.

7

SPIN
OFFS

CREADAS
EN EL PAÍS

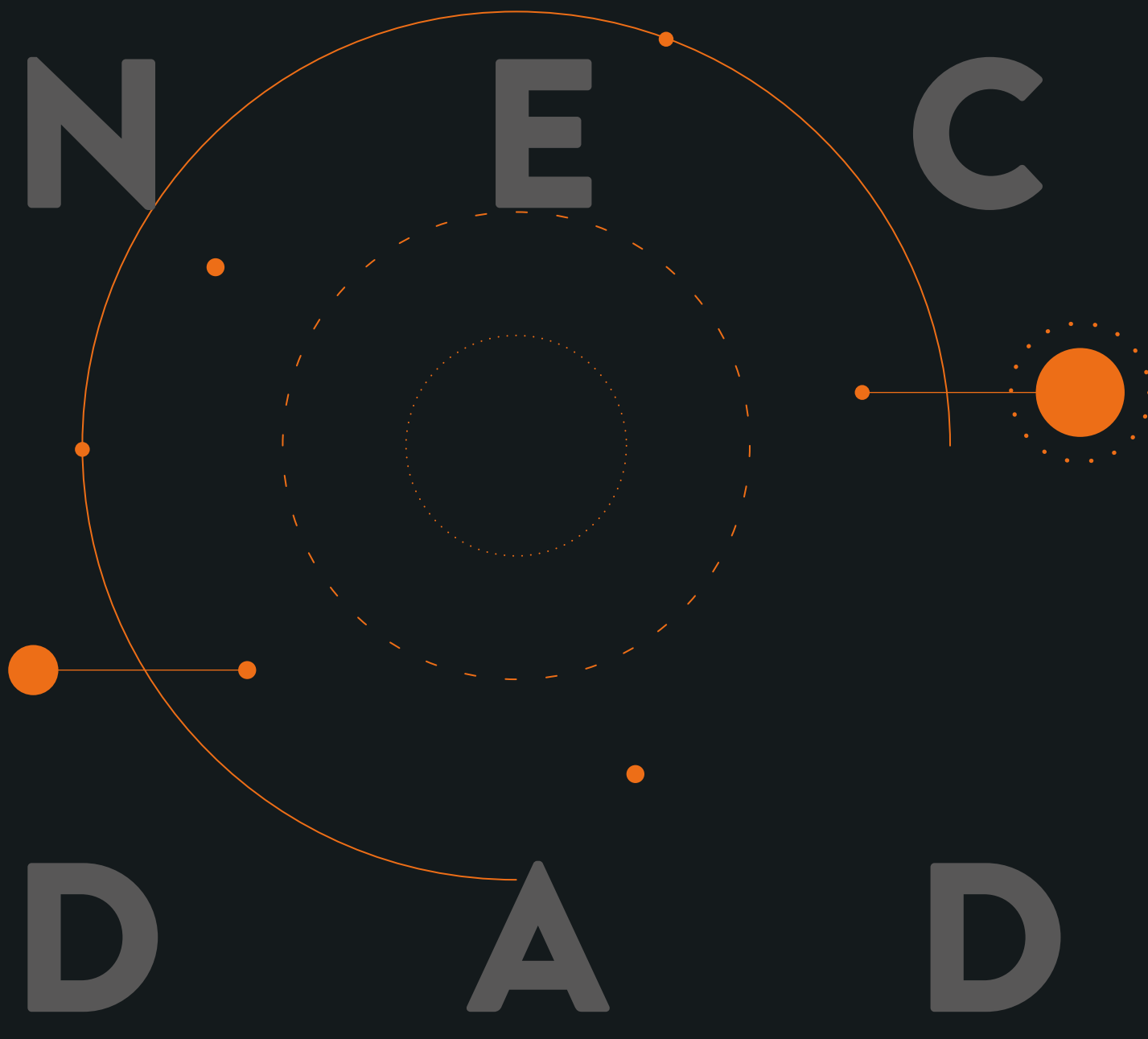
\$2.300 MILLONES
EN VENTAS **24** EMPLEOS DIRECTOS
GENERADOS

“RECIBIMOS ACOMPAÑAMIENTO DESDE EL INICIO VALORANDO LA IDEA QUE TENÍAMOS, EN EL PROCESO DE CONSTRUCCIÓN DEL CUSTOMER JOURNEY MAP Y LA OFERTA DE VALOR HASTA, FINALMENTE, LA INSERCIÓN EN EL MERCADO. HOY LLEVAMOS OCHO MESES CON SURA COMO ALIADO ESTRATÉGICO ATENDIENDO A PERSONAS EN LOS SERVICIOS DE PÓLIZA Y MEDICINA PREPAGADA Y AHORA VAMOS A EMPEZAR A ATENDER A MENORES DE 5 AÑOS BAJO EL SERVICIO DE POS.”

ISABEL NARANJO

Directora de Hola Dr.





NECESIDADES Y RETOS DE CIUDAD

Generamos soluciones basadas en ciencia, tecnología e innovación para encontrar respuestas poderosas a desafíos apremiantes de nuestra sociedad.



**JUAN JOSÉ
ZULUAGA**



FUNDADOR DE TIG

TIG

El deseo de Juan José Zuluaga de trabajar por las necesidades más apremiantes de la sociedad es una mezcla de genética, circunstancia y gusto: la genética de dos padres sociólogos que le impartieron una visión humanista de la vida, las circunstancias que lo llevaron a estudiar en la Universidad de Antioquia y lo expusieron a una pluralidad de realidades y un gusto por los negocios innovadores.

Si mezclamos estos tres componentes tenemos como resultado un empresario que, después de vender exitosamente una multinacional farmacéutica, Humax Pharmaceutical, recogió sus ganancias y con ellas creó TIG, una holding con 12 empresas dedicadas a trabajar en soluciones para los que Juan José considera los retos más urgentes de la sociedad actual: **la equidad en la distribución de los ingresos y el acceso a las oportunidades, la mejora en la calidad de vida de los humanos y la batalla contra el cambio climático.**

“**SOY UN
CONVENCIDO DE
QUE EN MEDELLÍN
HAY UN RECURSO
HUMANO MUY
BUENO**”



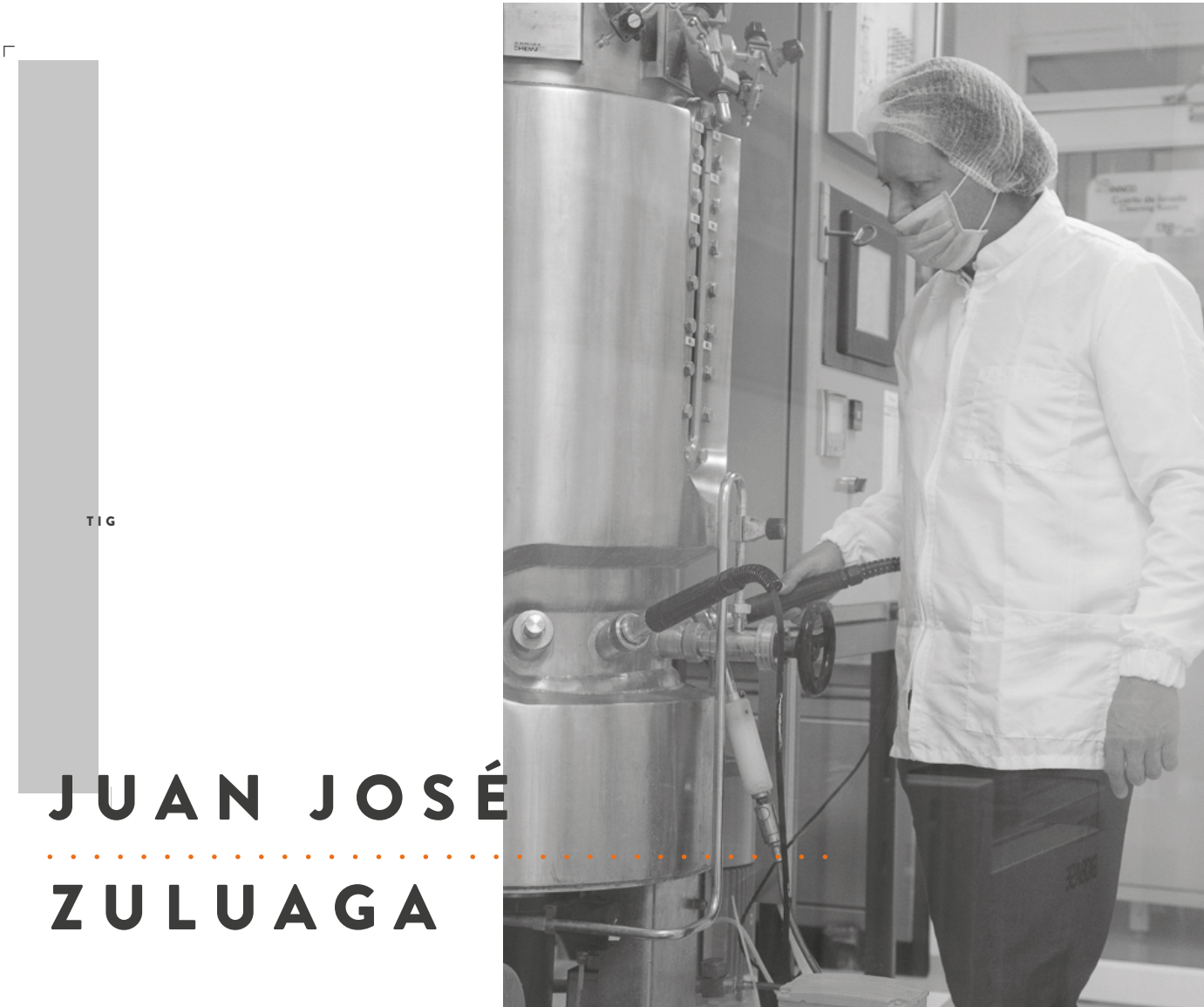
¿Cómo lo está haciendo? Con ciencia, tecnología e innovación. Juan José hizo un inventario de algunos de los grupos de investigación de la ciudad para buscar proyectos factibles de ser comercializables. “Nos acercamos a los grupos que tenían un producto en una etapa muy avanzada y que les faltara ese último empujón para llegar al mercado. Ahí es donde entra TIG a buscar diferentes alianzas y a crear empresas alrededor de esos resultados de investigación, empresas en las que los mismos investigadores son socios para que puedan ver materializado eso en lo que han trabajado durante años desde la academia y la ciencia”.

Y es que ese es precisamente el factor diferenciador de esta ciudad frente a otras que también buscan convertirse en un referente en ciencia, tecnología e innovación: el talento. “Soy un convencido de que en Medellín hay un recurso humano muy bueno”, dice el empresario, al tiempo que señala que en sus negocios cuenta con cerca de 25 doctores, la mayoría con posdoctorado, en diversas áreas como la medicina, la

biología molecular, la bioinformática, la química y la microbiología, entre otras.

Con este equipo multidisciplinario, TIG ha logrado desarrollar soluciones que van desde el cultivo especializado de células mesenquimales para usos en terapias de artritis, artrosis, alopecia, isquemias y enfermedades neurodegenerativas, hasta el desarrollo de modelos de negocios agroindustriales en torno a la guadua, el cultivo de mayor fijación de carbono por hectárea, para mitigar los efectos del cambio climático.

“Sin Ruta N seríamos mucho más temerosos de hacer lo que hacemos, porque el tema de la innovación conlleva unos riesgos gigantes, pero cuando existe una institución que es de la Alcaldía, que está convencida de que vamos por buen camino, entonces tenemos la tranquilidad de sentir que no estamos solos, que hay mucha gente detrás ayudándonos a que esto sea una realidad potente y emocionante”.



COOPERACIÓN TÉCNICA CON EL BID

Establecimos un acuerdo de cooperación técnica con el Banco Interamericano de Desarrollo para construir nuevos horizontes de crecimiento para la ciudad desde la ciencia, tecnología e innovación, soportando la creación de un modelo de infraestructura TIC para promover la equidad y competitividad de Medellín. Además, se busca proveer una visión del futuro que debemos construir desde las tecnologías exponenciales en nuestra región y, finalmente, homologar un modelo para transferir a otros países el conocimiento y mejores prácticas desarrolladas por la Corporación en los últimos años.

PRIMERA VEZ QUE EL BID COOPERA CON UN ENTE LOCAL

**TRES COMPONENTES DEL
ACUERDO DE COOPERACIÓN:**

DIFUSIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS DE RUTA N

Desarrollo de una escuela de líderes latinoamericanos para entrenar a otras ciudades en aras de fortalecer sus ecosistemas de innovación.

DESARROLLO DE UN ECOSISTEMA DIGITAL E INTELIGENTE

Definición de una ruta con respecto a la infraestructura TIC necesaria para incrementar la competitividad e inclusión de la ciudad, buscando que se logre un índice de digitalización al nivel de las ciudades más avanzadas del mundo.

ACTUALIZACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE CT+i

Generación de modelos de negocio a través del aprovechamiento de las tecnologías exponenciales, buscando actualizar el Plan CT+i de la ciudad de Medellín.

CASO DE ÉXITO BID

Mónica Salazar Acosta
Especialista en Ciencia, Tecnología e innovación
del Banco Interamericano de Desarrollo

“Un espacio de innovación y negocios como lo es Ruta N en Medellín, que permite crear diferentes capacidades en Ciencia, Tecnología e innovación en un mismo sitio, conectando empresas con universidades, centros de desarrollo tecnológico, Estado y público en general, ha sido un factor esencial para aumentar la capacidad innovadora de la ciudad. La gran fortaleza que tiene la Corporación es su alto grado de coordinación que tiene frente a todos estos actores del ecosistema, y es por esto que el BID se suma como aliado: estamos convencidos de que la promoción de la innovación es un factor clave para el desarrollo de ciudades competitivas, sostenibles e inclusivas.”

OBSERVATORIO CT+i

Monitoreamos las tendencias mundiales en cuanto a tecnologías y mercados estratégicos y, a partir de nuestros hallazgos, ofrecemos información sobre modelos de negocio disruptivos, productos y servicios ofrecidos, desarrollos tecnológicos, drivers y actores importantes en temáticas de interés para la ciudad.

20 ÁREAS DE OPORTUNIDAD ANALIZADAS EN 2017 POR EL OBSERVATORIO CT+i EN:

- Big Data Empresas
- Ciberseguridad
- Inteligencia Artificial
- Internet de las cosas
- Reclutamiento de talento
- Nutracéuticos
- Smart Cities
- Inteligencia Artificial en Salud
- Realidad Aumentada y realidad virtual
- Salud móvil



250 OPORTUNIDADES

IDENTIFICADAS POR EL
OBSERVATORIO DESDE SU
CREACIÓN EN 2015.

CITIES FOR LIFE

Desarrollamos un ecosistema global de innovación abierta basado en la co-creación ciudadana y la colaboración entre ciudades para procesar retos de ciudad, generar gobernanza, promover un desarrollo eficiente y sostenible y contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de los ciudadanos.

80
PERSONAS

DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS,
PÚBLICAS Y PRIVADAS DE

Medellín e internacionales
participando en procesos
de co-creación.

4 TERRITORIOS

QUITO (MÉXICO)
ENVIGADO (COLOMBIA)
ZAPOPÁN (MÉXICO)
SANTANDER (COLOMBIA)

INTEGRADAS PARA LA CO-CREACIÓN
Y COLABORACIÓN CIUDADANA.

2 SOLUCIONES

ABORDADAS PARA
LA CALIDAD DEL AIRE:

I N S P I R E

Es una plataforma que acelera los cambios positivos de la ciudad al catalizar las conexiones entre los ciudadanos y las organizaciones a través de la democratización de las tecnologías digitales inteligentes. Esta iniciativa trabaja para hacer visible los proyectos gubernamentales, lograr que los entes contaminantes se hagan responsables por sus acciones y que los ciudadanos sean parte de la solución a través de un cambio cultural acelerado, entre otros aspectos.

I N F L O W

Es una compañía dedicada a proporcionar servicios de coordinación logística a través de una plataforma digital que integra el sistema del cliente y coordina sus actividades con la contratación de diferentes proveedores de servicios espaciales y de entrega. Esta plataforma se enfoca en dar una solución para la última milla del trayecto que recorren los transportes de carga, promoviendo el uso de datos para establecer un enlace entre la oferta y la demanda en tiempo real. Lo anterior, con el fin de generar movimiento eficiente de personas, paquetes y vehículos en Medellín ayudando a la región a respirar aire más limpio.

O P E N D A T A

Trabajamos con el Departamento de Planeación Municipal para la Estrategia de Datos Abiertos de Medellín - MEData - con el objetivo de avanzar hacia una economía movida por los datos en la que las personas puedan acceder a data pública y privada para crear nuevos productos y servicios que aporten a solucionar los principales retos de la ciudad.

DESARROLLO DEL PORTAL DE DATOS ABIERTOS DE MEDELLÍN



INNOVACIÓN

Y EMPRENDIMIENTO SOCIAL

Conectamos recursos para impactar a poblaciones en situación de discapacidad y vulnerabilidad con metodologías innovadoras en temas relacionados con disciplinas **STEAM***.

Así mismo, conectamos emprendimientos sociales con inversionistas que les permitieron expandir su impacto a través de inyección de recursos.

*Ciencia, tecnología, ingeniería, artes y matemáticas por sus siglas en inglés.

1.267

PERSONAS IMPACTADAS EN LOS DIFERENTES PROGRAMAS

JUAN ESTEBAN RINCÓN LIKE U

Con la iniciativa de crear un modelo de negocio que le diera a las mujeres de la ciudad la oportunidad de acceder a empleos de calidad, Like U, una empresa creada en Medellín y que opera desde Ruta N, encontró la manera de ser sostenibles y a la vez contribuir a la transformación de la ciudad. Basándose en la tendencia mundial de teletrabajo, prestan servicios de contact center de una manera mucho más humanizada y que además, les permite pagarle a sus empleados hasta 2,5 veces más que en un trabajo tradicional de oficina, incluso trabajando menos horas, sin contar con que los gastos en tiempo y dinero que normalmente se gastan en transporte, son nulos. Además de su estricta política de que 3 de cada 4 puestos sean ocupados por mujeres, Like U tiene la ambiciosa meta de, a 2022, generar 20 mil empleos de calidad.

NEGOCIOS ESTRATÉGICOS

Diseñamos y desarrollamos negocios de alto impacto con una visión global de mercado y que representan inmensas oportunidades para la región.

PLATAFORMA DE INNOVACIÓN Y TRANSACCIONES EN SALUD

PITS

Creamos una solución que permitirá el intercambio de datos entre los sistemas de información de aseguradores, prestadores, autoridades y ciudadanos para mejorar la calidad, reducir los tiempos de atención y la duplicidad en ayudas diagnósticas y, de esta manera, ahorrar tiempo y dinero para todos los actores del sistema de salud. Adicionalmente, los datos intercambiados pueden ser analizados para una mejor toma de decisiones en cuanto a salud pública.

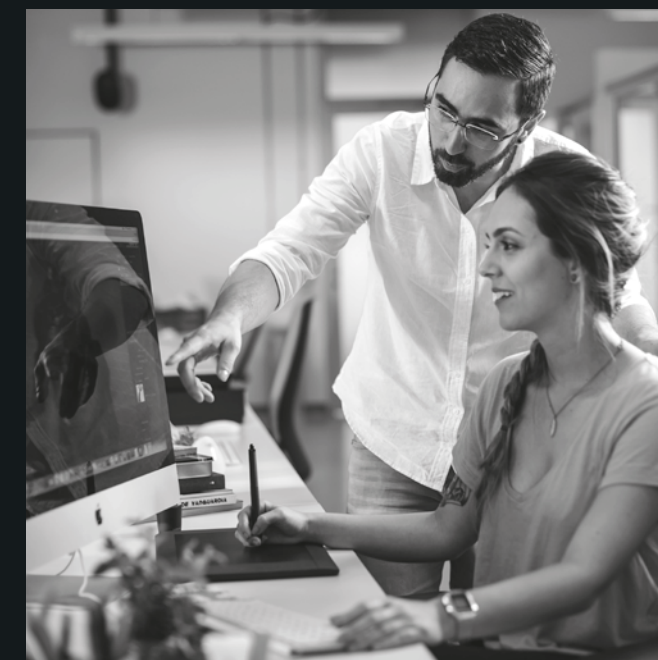
CENTRO DE EXCELENCIA EN INTELIGENCIA ARTIFICIAL

Creamos un Centro de Excelencia en Inteligencia Artificial para posicionar a Medellín como un hub de talento en esta tecnología, una de las más importantes en la cuarta revolución industrial y las fábricas del futuro.

Para lograrlo entrenaremos, en alianza con

IRPA (INSTITUTE FOR ROBOTIC PROCESS AUTOMATION AND ARTIFICIAL INTELLIGENCE),

talento local que pueda responder a la demanda en el desarrollo de soluciones de automatización robótica de procesos e Inteligencia Artificial.



LABORATORIO VIVO

Reunimos empresas con sus potenciales usuarios y consumidores en un ambiente vivo y abierto de innovación para que puedan investigar, co-diseñar, prototipar y testear iniciativas y negocios de alto impacto en el Distrito de Innovación.

CASO DE ÉXITO TEAM

TEAM ES UNA EMPRESA DEDICADA A DESARROLLAR SOLUCIONES DE ALIMENTOS, GRASAS Y ACEITES. EL RETO CON EL QUE SE ACERCARON AL LABORATORIO VIVO A TRAVÉS DE SU INICIATIVA MANOS VERDES ES EL DE AUMENTAR EL PORCENTAJE DE RECOLECCIÓN DE ACEITE DOMÉSTICO USADO, PUES EN LA ACTUALIDAD LA DISPOSICIÓN INCORRECTA DE ESTOS DESECHOS TIENE UN IMPACTO NEGATIVO Y PROFUNDO EN EL MEDIO AMBIENTE: 1 LITRO DE ACEITE PUEDE CONTAMINAR HASTA 1.000 LITROS DE AGUA.

DESPUÉS DE PROTOTIPAR Y TESTEAR VARIAS TECNOLOGÍAS, LLEGARON A UNA SOLUCIÓN QUE LES PERMITE ENTREGARLE A LOS HOGARES UN RECIPIENTE DOTADO DE UN CHIP QUE, A TRAVÉS DE UN DESARROLLO DE IOT (INTERNET DE LAS COSAS), LE AVISA A LA COMPAÑÍA CUÁNDO SE HA LLENADO DE ACEITE USADO PARA PROGRAMAR SU RECOLECCIÓN Y, DE ESTA MANERA, PUEDEN DISPONER DE ÉL DE FORMA ADECUADA. HOY EL PROYECTO TIENE TRES PUNTOS DE RECOLECCIÓN FUNCIONANDO EN LA CIUDAD.



NUESTROS ALIADOS

ACI
ACOPi Antioquia
ADA
Adecco
Agros
Alcaldía de Medellín
AMCHAM Colombia
AMS
Analdex
ANDI Seccional Antioquia
ANDITÉCNICA
AOS
Aoxlab
Área Metropolitana de Valle de Aburrá
Asociación de Zonas Francas de las Américas
AZIMUT
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
Banco Mundial
Bancoldex
Bancolombia
Base Brand Experience
Bosch
Cámara de Comercio e Industria Colombo-Chilena
Cámara de Comercio Colombo-China
Cámara Alianza del Pacífico
Cámara de Comercio de Armenia
Cámara de Comercio de Barranquilla
Cámara de Comercio de Bogotá
Cámara de Comercio de Bucaramanga
Cámara de Comercio de Cali
Cámara de Comercio de Cartagena
Cámara de Comercio de Cúcuta
Cámara de Comercio de Manizales
Cámara de Comercio de Medellín
Cámara de Comercio de Pereira
Cámara de Comercio de Villavicencio
Cámara de Comercio e Industria Luso-Colombiana
Cámara de Comercio e Industrias Colombo-Panameña
Cámara de Industria y Comercio Colombo-Alemana
Cámara española de E-Commerce
Capital Semilla
Cavelier Abogados
CCI France Colombia
Celltech
Cementos Argos
CECOLTEC
Centro de Estudios Asia Pacífico

CECIF
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial
Choucair
CIB
Cidet
Cientech
Clarke, Modet & Co
Clínica Cardiovid
Clínica Las Vegas
Clínica Soma
Clofan
Clúster TIC
Cohan
ColCapital
Colciencias
Coldeplast
Colectivo Ciudadano Clubes de Ciencia
Colperú
Comfama
Comité Universidad Empresa Estado de Medellín
Concreto
Conocimiento Corporativo
Corona
Corpaul
Corpoemprende
Corpoica
BanCórnea
Creame
CTA
Cygnal
Departamento Administrativo de Planeación Alcaldía de Medellín
Distilled Innovation
EBN
ECSIM
ECTI
Embajada Alemana
Embajad de Canadá
Embajada de Francia
Embajada de Israel
Embajada de USA
Embajada Reino Unido
EPM
Estratek
Fastrack Institute
Fenalco
Fraunhofer Project Center
Fumec
Fundación Golondrinas
Fundación Marina Orth
Fundación Rodrigo Arroyave Arango
Fundación Telefónica
Fundación Universidad de Antioquia
Gedeth
Global Business Inroads
Globalista
Globoavans

Grupo Antioquia Exporta
Grupo CIBIOP
Grupo de Ingeniería de Tejidos y Terapias Celulares - UdeA
Grupo Familia
Grupo GEA
Grupo GINUMA
Grupo GITA
Grupo Inteligencia Computacional
Grupo Nutresa
Haceb
Hatch Indisa
HPTU
HSVF
I-Trade Services
ICBF
Icesi
ICIPC
ICMT
Idé Laboratoriet
IDOM
INDISA
PAANI
INN Ruta
Inquality
Institución Universitaria Salazar y Herrera
ICA
Instituto IRPA-AI
Instituto Max Plank
Instituto Neurológico de Colombia
Instituto Tecnológico Metropolitano
Intersoftware
IPS Universitaria
IRI
Isagen
ITM
Kinnesis
Kuepa
La Mompreneur Digital
Laboratorio Médico Echavarría
Microsoft
Misión Agentes Nutracéuticos
Misión Eficiencia Energética
MTI
MVM
Nanotecol
Netux
Novaventa
OMICRON
Otra Forma Ingeniería
Otri Estratégica de Oriente
Parque Explora
Pearson
Pimedica
Postobón
Proantioquia
Procolombia
PSL

Reddi
Right side
Rokkerlabs
Sapiencia
Savia EPS
Secretaría de Desarrollo Económico de Medellín
Sena
SES
Silo
SK TEchnopark
Soft Energy
Solenium
Stratos Group S.A
Sumicol
Summa Legal
Superintendencia de Industria y Comercio
Sura
Sura Asset Management
Sura EPS
Tech2Market
Tecnalia
Tecnnova
Tecnoparque Sena
Tecnopuc
Telemetrik
Things
Triario
Ubidots
Grupo de Investigación Biotec
Grupo de Investigación Biotrans
Grupo de Investigación Pecet
ULA Innovación
Un-Em
UNAL
VT SAS
Universidad CES
Universidad de Antioquia
Universidad de Edinburgo
Universidad de Medellín
Universidad de Wisconsin
Universidad del Atlántico
Universidad Eafit
Universidad Escuela de Ingeniería de Antioquia
Universidad Javierana
Universidad Nacional de Colombia
Universidad Pontificia Bolivariana
Velásquez - Naranjo & Cia
Vidarium
Vórtex
XM

DICTAMEN DE REVISORÍA FISCAL

Medellín, Marzo 8 de 2018

Señores
Corporación Ruta N Medellín
ASAMBLEA GENERAL DE ASOCIADOS

He auditado los estados financieros de la Corporación Ruta N Medellín, preparados conforme a las normas de contabilidad establecidas para el Régimen de Contabilidad Pública en Colombia, al 31 de diciembre de 2017 y 2016, Balance General, Estado de actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental, Estado de Cambios en el Patrimonio y Flujos de Efectivo, por los años terminados en esas fechas, y las notas respectivas.

La Administración es responsable por la adecuada preparación y presentación de los estados financieros de conformidad con los postulados, principios y normas generales de Contabilidad Pública expedidos por la Contaduría general de la Nación - CGN. Dicha responsabilidad incluye diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y presentación de estados financieros libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas; así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros con base en mi auditoría. He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas de Aseguramiento de la información -NIA establecidas en el Decreto único Reglamentario 2420 de 2015. Dichas normas exigen que cumpla con requisitos éticos, así como que planifique y ejecute la auditoría con el fin de obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de incorrección material.

Una auditoría conlleva la aplicación de procedimientos para obtener evidencia sobre los importes y la información revelada en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del Revisor Fiscal, incluida la valoración de los riesgos de incorrección material en los estados financieros debido a fraude o error. Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el Revisor Fiscal tiene en cuenta el control interno relevante para la preparación y presentación fiel por parte de la Entidad de los estados financieros, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias.

Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la administración, así como la evaluación de la presentación de los estados financieros.

Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para fundamentar mi opinión de auditoría.

En mi opinión, los estados financieros de la Corporación Ruta N Medellín, tomados fielmente de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos sus aspectos de importancia, la situación financiera de la Entidad al 31 de diciembre de 2017, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad Pública.

Con base en el resultado de mis pruebas, en mi concepto durante 2017:

- a) La contabilidad en la Entidad ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable bajo los postulados, principios y normas generales de Contabilidad Pública expedido por la Contaduría General de la Nación - CGN
- b) Las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustan a los Estatutos y a las decisiones de la Asamblea.

c) La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas se llevan y se conservan debidamente.

d) Se observaron medidas adecuadas de control internos y de conservación y custodia de los bienes de la corporación Ruta N Medellín, y de terceros en su poder.

e) De conformidad con lo establecido en la LEY 22 DE 1995, existe concordancia entre los Estados Financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por la administración.

f) La Entidad ha cumplido con la obligación legal de la liquidación y pago de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral y Parafiscales. Al respecto, no se tiene evidencia de incumplimientos.

g) Según lo ordenado en la Ley 603 de 2000 sobre derechos de autor, la administración está dando cumplimiento a la obligación de utilizar software debidamente licenciado.

h) En relación con la situación jurídica, informo que las demandas a favor y en contra de la entidad se encuentran registradas en la contabilidad y reveladas en sus notas.

i) Con respecto a la convergencia hacia las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (NICSP), la Corporación Ruta N Medellín, se encuentra clasificada por parte del Comité Interinstitucional de la Comisión de Estadísticas de Finanzas Públicas, como “Entidad de Gobierno General”, sujeta al ámbito de aplicación de la Resolución 533 del 8 de octubre de 2015, expedida por la CGN, mediante la cual se incorpora como parte integrante del Régimen de Contabilidad Pública en el nuevo marco normativo.

Mediante la Resolución 484 del 17 de octubre de 2017, expedida por la CGN, se modifica el cronograma de aplicación de Marco Normativo para Entidades de Gobierno, donde el periodo de preparación obligatoria, es el comprendido entre la fecha de publicación de la presente Resolución y el 31 de diciembre de 2017 y el periodo de aplicación es el comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2018. La Entidad ha dado cumplimiento al cronograma en mención, con elaboración y aprobación de las políticas contables bajo normas internacionales y demás procesos para la aplicación del nuevo marco normativo.

Cordialmente,



JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA

Revisor Fiscal
T.P. 34620-T
Designado por DAF International Corporation S.A.S

BALANCE GENERAL A 31 DE DICIEMBRE DE 2017

(CIFRAS EN MILES DE PESOS) (PRESENTACIÓN POR CUENTAS)

	NOTAS	2017	PORCENTAJE Participación	2016	\$ VARIACIÓN	% VARIACIÓN
ACTIVOS						
ACTIVO CORRIENTE		27.260.054	35,20	38.870.450	-11.610.396	-30
EFFECTIVO	(3)	15.542.769	20,07	28.998.498	-13.455.729	-46
Caja		6	0,00	1.768	-1.762	-100
Deposito en Instituciones Financieras		15.542.763	20,07	28.996.730	-13.453.967	-46
Recursos propios		13.137.950	16,96	12.179.195	958.755	8
Recursos de terceros		2.404.813	3,11	16.817.535	-14.412.722	-86
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	(4.a)	8.385.125	10,83	7.017.006	1.368.119	19
Inversiones Administración de Liquidez en Títulos De Deuda		8.385.125	10,83	7.017.006	1.368.119	19
DEUDORES	(5)	3.332.160	4,30	2.854.946	477.213	17
Prestación de Servicios		1.714.956	2,21	916.321	798.635	87
Avances y Anticipos Entregados		1.429	0,00	2.079	-650	-31
Anticipos o Saldos a Favor por Impuestos y Contribuciones		261.269	0,34	507.005	-245.736	-48
Recursos Entregados en Administración		160.000	0,21	0	160.000	100
Otros Deudores		1.194.506	1,54	1.429.541	-235.035	-16
ACTIVO NO CORRIENTE		50.186.185	64,80	49.243.957	942.229	2
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	(4.b)	10.310.406	13,31	9.658.875	651.531	7
Inversiones con Fines de Política en Títulos de Deuda		8.918.483	11,52	8.266.952	651.531	8
Inversiones Patrimoniales en Entidades no controladas en liquidación		1.698.038	2,19	1.698.038	0	0
Provisión para protección de Inversiones en liquidación (Cr)		-306.115	-0,40	-306.115	0	0
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	(6)	37.486.556	48,40	38.109.941	-623.385	-2
Terrenos		8.660.038	11,18	8.660.038	0	0
Edificaciones		33.106.983	42,75	32.848.561	258.422	1
Maquinaria y equipo		50.157	0,06	653	49.504	7.576
Muebles, enseres y equipo		1.608.949	2,08	1.457.602	151.347	10
Equipo de comunicación y computación		973.386	1,26	902.037	71.349	8
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación		47.311	0,06	47.311	0	0
Depreciación Acumulada (Cr)		-6.960.268	-8,99	-5.806.261	-1.154.007	20
OTROS ACTIVOS	(7)	158.917	0,21	74.272	84.646	114
Bienes y Servicios Pagados Por Anticipados		51.486	0,07	44.187	7.299	17
Intangibles		311.546	0,40	128.470	183.076	143
Amortización Acumulada de Intangibles (Cr)		-204.115	-0,26	-98.385	-105.730	107
VALORIZACIONES	(8)	2.230.305	2,88	1.400.869	829.437	59
Terrenos		2.230.305	2,88	1.400.869	829.437	59
TOTAL ACTIVOS		77.446.239	100,00	88.114.407	-10.668.168	-12

	NOTAS	2017	PORCENTAJE Participación	2016	\$ VARIACIÓN	% VARIACIÓN
PASIVOS						
PASIVOS CORRIENTES		2.836.918	3,66	3.893.627	-1.056.709	-27
CUENTAS POR PAGAR	(9.a)	2.233.706	2,88	3.161.878	-928.172	-29
Adquisición de Bienes y Servicios Nacionales		736.676	0,95	1.741.044	-1.004.368	-58
Transferencias por Pagar		33.244	0,04	191.505	-158.261	-83
Acreedores		452.857	0,58	261.369	191.488	73
Retención en la Fuente		102.007	0,13	184.512	-82.505	-45
Impuestos, Contribuciones y Tasas por Pagar		2.023	0,00	1.211	812	67
Impuesto al Valor Agregado IVA		305.369	0,39	268.059	37.310	14
Avances y Anticipos Recibidos		424.106	0,55	380.309	43.796	12
Depósitos Recibidos en Garantía		177.424	0,23	133.869	43.555	33
OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL	(10)	496.675	0,64	475.772	20.903	4
Salario y prestaciones sociales		496.675	0,64	475.772	20.903	4
OTROS PASIVOS	(11)	106.537	0,14	255.977	-149.440	-58
Otros recaudos a favor de terceros		106.537	0,14	255.977	-149.440	-58
PASIVO NO CORRIENTE		1.858.366	2,40	15.298.407	-13.440.041	-88
CUENTAS POR PAGAR	(9.b)	1.858.366	2,40	15.298.407	-13.440.041	-88
Recursos Recibidos en Administración		1.858.366	2,40	15.298.407	-13.440.041	-88
TOTAL PASIVOS		4.695.284	6,06	19.192.034	-14.496.751	-76

PATRIMONIO						
PATRIMONIO INSTITUCIONAL	(12)	72.750.955	93,94	68.922.373	3.828.582	6
Capital fiscal		183.139.146	236,47	166.568.956	16.570.190	10
Resultados de ejercicios anteriores		-99.047.452	-127,89	-81.962.587	-17.084.866	21
Resultados del ejercicio		-13.571.044	-17,52	-17.084.865	3.513.821	-21
Superávit Valorización		2.230.305	2,88	1.400.869	829.437	59
TOTAL PATRIMONIO		72.750.955	93,94	68.922.373	3.828.582	6
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		77.446.239	100,00	88.114.407	-10.668.168	-12

CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	(13)	0	0	0	0	0
DEUDORAS FISCALES		136.281.903	113,94	119.604.515	16.677.388	14
Pérdidas fiscales		136.281.903		119.604.515		
DEUDORAS DE CONTROL		985.625	0,82	27.939	957.686	3.428
Activos retirados		985.625		27.939	957.686	3.428
DEUDORAS POR CONTRA		137.267.528	114,77	119.632.454	17.635.074	15
Deudoras fiscales por contra (Cr)		136.281.903		119.604.515	16.677.388	14
Deudoras de control por contra (CR)		985.625		27.939	957.686	3.428
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS		0	0	0	0	0
RESPONSABILIDADES CONTINGENTES		62.765	100,00	0	62.765	100
Litigios y demandas		62.765		0	62.765	100
ACREEDORAS POR CONTRA (DB)		62.765	100,00	0	62.765	100
Litigios y demandas (DB)		62.765		0	62.765	100

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.
Los suscritos Representante Legal y Contador Público, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido preparados conforme a la normativa señalada en el Régimen de Contabilidad Pública.

ALEJANDRO FRANCO RESTREPO
Representante Legal

MARÍA VICTORIA BETANCUR DÍAZ
Contadora TP 126931-T

JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA
T.P. 34.620-T / Revisor Fiscal
Miembro de DAF International Corporation S.A.S

ESTADO DE LA ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

(CIFRAS EN MILES DE PESOS) (PRESENTACIÓN POR CUENTAS)

	NOTAS	2017	2016	\$ VARIACIÓN	% VARIACIÓN
ACTIVIDADES ORDINARIAS					
INGRESOS OPERACIONALES	(14)	13.244.855	9.407.159	3.873.434	41
VENTA DE SERVICIOS		3.643.038	1.606.254	2.036.784	127
Administración de proyectos		3.643.038	1.606.254	2.036.784	127
OTROS INGRESOS		9.601.817	7.800.905	1.836.650	23
Otros ingresos ordinarios Arrendamiento inmuebles		9.587.742	7.817.157	1.770.586	23
Donaciones en dinero		44.407	0	44.407	100
Menos: Devoluciones y Descuentos		-30.332	-16.252	-14.080	-87
COSTOS DE VENTAS Y OPERACIÓN		21.210.696	23.268.368	-2.057.673	-9
COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS	(15)	21.210.696	23.268.368	-2.057.673	-9
Otros servicios- Servicios de Investigación Científica y Tecnológica		21.210.696	23.268.368	-2.057.673	-9
GASTOS OPERACIONALES		9.888.375	9.740.336	148.041	2
DE ADMINISTRACIÓN	(16)	8.627.570	8.523.339	104.231	1
Sueldos y Salarios		1.654.282	1.689.112	-34.830	-2
Contribuciones Imputadas		90.432	60.835	29.597	49
Contribuciones Efectivas		267.413	281.251	-13.838	-5
Aportes Sobre la Nómina		55.267	62.438	-7.171	-11
Generales		6.343.319	6.178.030	165.289	3
Impuestos, Contribuciones y Tasas		216.857	251.673	-34.816	-14
PROVISIONES, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	(17)	1.260.806	1.216.996	43.811	4
Depreciación de Propiedades, Planta y Equipo		1.155.076	1.153.381	1.696	0,1
Amortización de Intangibles		105.730	63.615	42.115	66
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL		-17.854.216	-23.601.544	5.783.066	-24
INGRESOS NO OPERACIONALES		1.624.382	3.824.397	-2.200.015	-58
OTROS INGRESOS	(18)	1.624.382	3.824.397	-2.200.015	-58
Financieros		1.622.081	3.810.296	-2.188.215	-57
Ajuste Por Diferencia en Cambio		2.301	14.101	-11.800	-84
GASTOS NO OPERACIONALES	(19)	10.863	17.859	-6.997	-39
OTROS GASTOS		10.863	17.859	-6.997	-39
Intereses financieros		0	2.846	-2.846	-100
Comisiones y otros gastos ordinarios		8.583	2.723	5.860	215
Ajuste Por Diferencia en Cambio		2.280	12.291	-10.011	-81
EXCEDENTE (DÉFICIT) NO OPERACIONAL		1.613.519	3.806.538	-2.193.018	-58
EXCEDENTE (DÉFICIT) DE ACTIVIDADES ORDINARIAS		-16.240.698	-19.795.006	3.590.049	-18

	NOTAS	2017	2016	\$ VARIACIÓN	% VARIACIÓN
PARTIDAS EXTRAORDINARIAS		2.669.654	2.710.141	-42.303	-1
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	(20)	2.669.667	2.711.271	-43.420	-2
Recuperaciones		2.664.588	2.711.019	-46.432	-2
Ingresos de ejercicios anteriores		0	246	-246	-100
Aprovechamientos		3.263	5	3.258	64.250
Indemnizaciones		1.816	0	1.816	100
GASTOS EXTRAORDINARIOS	(21)	14	1.130	-1.116	-99
Extraordinarios		1	8	-7	-93
Costos y gastos de ejercicios anteriores		13	1.122	-1.109	-99
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO		-13.571.044	-17.084.865	3.547.745	21



ALEJANDRO FRANCO RESTREPO
Representante Legal



MARÍA VICTORIA BETANCUR DÍAZ
Contadora TP 126931-T



JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA
T.P. 34.620-T / Revisor Fiscal
Miembro de DAF International Corporation S.A.S

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO A 31 DE DICIEMBRE DE 2017

(CIFRAS EN MILES DE PESOS) (PRESENTACIÓN POR CUENTAS)

	NOTAS	2017 AÑO ACTUAL	2016 AÑO ANTERIOR	VALORES
Saldo del Patrimonio a 31 de Diciembre de 2016				68.922.373
Variaciones Patrimoniales Durante el Año 2017				3.828.582
Saldo del Patrimonio a 31 de Diciembre de 2017				72.750.955
DETALLE DE LAS VARIACIONES PATRIMONIALES INCREMENTOS	(12)			17.399.627
Capital fiscal		183.139.146	166.568.956	
Superávit Valorización		2.230.305	1.400.869	
		185.369.452	167.969.825	
DISMINUCIONES	(12)			-13.571.044
Resultados del ejercicio		-13.571.044	-17.084.865	
Resultados de Ejercicios Anteriores		-99.047.452	-81.962.587	
		-112.618.496	-99.047.452	

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.
Los suscritos Representante Legal y Contador Público, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido preparados conforme a la normativa señalada en el Régimen de Contabilidad Pública.



ALEJANDRO FRANCO RESTREPO
Representante Legal



MARÍA VICTORIA BETANCUR DÍAZ
Contadora TP 126931-T



JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA
T.P. 34.620-T / Revisor Fiscal
Miembro de DAF International Corporation S.A.S

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PARA EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

(CIFRAS EN MILES DE PESOS) MÉTODO INDIRECTO

	AÑO ACTUAL	AÑO ANTERIOR
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	2017	2016
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	-13.571.044	-17.084.865
MOVIMIENTO DE PARTIDAS QUE NO INVOLUCRAN EFECTIVO		
Ingreso por Operaciones sin Flujo de Efectivo	0	0
Provisiones	0	-715.452
Depreciaciones	1.154.007	1.153.381
Amortizaciones	105.730	64.426
Ingresos Extraordinarios	0	0
Gastos Extraordinarios	0	0
Otras Partidas que no Involucran Efectivo	0	0
EFFECTIVO GENERADO EN LA OPERACIÓN	1.259.737	502.355
CAMBIOS EN ACTIVOS Y PASIVOS		
Deudores	-477.213	-132.280
Otros Activos	-7.299	20.224
Cuentas por Pagar	-928.172	-2.335.309
Obligaciones Laborales y de Seguridad Social Integral	20.903	19.395
Otros Pasivos	-13.589.480	-19.682.156
EFFECTIVO GENERADO EN CAMBIOS DE ACTIVOS Y PASIVOS	-14.981.262	-22.110.127
FLUJO NETO DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	-27.292.569	-38.692.637
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Adquisición de Propiedades, Planta y Equip	-530.621	-849.151
Venta de Propiedades, Planta y Equipo	0	0
Cargos diferidos	0	0
Intangibles	-183.076	-38.847
Otros Pagos Originados en Actividades de Inversión	-651.531	-4.997.841
FLUJO NETO DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-1.365.229	-5.885.838
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	0	0
Deuda por Operaciones de Crédito Público y Financiamiento con Banca Central	0	0
Amortización de Operaciones de Crédito Público y Financiamiento con Banca Central	0	0
Deuda por Operaciones de Financiamiento e Instrumentos Derivados	0	0
Amortización de Operaciones de Financiamiento e Instrumentos Derivados	0	0
Otros Ingresos Recibidos en Actividades de Financiación	16.570.190	12.310.000
Otros Pagos Originados en Actividades de Financiación	0	0
FLUJO NETO DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	16.570.190	12.310.000
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES A EFECTIVO	-12.087.609	-32.268.476
EFECTIVO Y EQUIVALENTES A EFECTIVO AL INICIO DEL PERÍODO	36.015.504	68.283.980
EFECTIVO Y EQUIVALENTES A EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO	23.927.895	36.015.504

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Los suscritos Representante Legal y Contador Público, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido preparados conforme a la normativa señalada en el Régimen de Contabilidad Pública.

ALEJANDRO FRANCO RESTREPO
Representante Legal

MARÍA VICTORIA BETANCUR DÍAZ
Contadora TP 126931-T

JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA
T.P. 34.620-T / Revisor Fiscal
Miembro de DAF International Corporation S.A.S

PORTAFOLIO DE INVERSIONES A 31 DE DICIEMBRE DE 2017

(CIFRAS EN MILES DE PESOS)

INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS CORRIENTE

ENTIDAD	SALDO	PARTICIPACIÓN %	NIT	TASA E.A. %	VENCIMIENTO
CDT CORBANCA (antes Bogotá)	1.157.066	13,8	890903937	6,25%	24/01/18
CDT CORBANCA (antes Bogotá)	2.148.116	25,6	890903937	5,68%	20/06/18
CDT COLPATRIA	5.079.943	60,6	860034594	6,00%	22/01/18
TOTAL	8.385.125	100,0			

INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS NO CORRIENTE

ENTIDAD	SALDO	PARTICIPACIÓN %	NIT
FONDO DE CAPITAL PRIVADO VELUM	8.918.483	86,5	900734944
4-I LATINOAMERICA SAS	1.391.923	13,5	900772623
TOTAL	10.310.406	100,0	
INVERSIONES CORRIENTES	8.385.125	44,9	
INVERSIONES NO CORRIENTE	10.310.406	55,1	
Inversiones con Fines de Política en Títulos de Deuda	8.918.483		
Perdida por Valoración de las Inversiones en Títulos de Deuda (Cr)	0		
Inversiones Patrimoniales en Entidades No controladas en liquidación	1.698.038		
Provisión para Protección de Inversiones en liquidación (Cr)	-306.115		
TOTAL DE INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	18.695.531	100,0	

ALEJANDRO FRANCO RESTREPO
Representante Legal

MARÍA VICTORIA BETANCUR DÍAZ
Contadora TP 126931-T

JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA
T.P. 34.620-T / Revisor Fiscal
Miembro de DAF International Corporation S.A.S

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS POR LOS AÑOS TERMINADOS EN 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016

(EN MILES DE PESOS, EXCEPTO CUANDO SE INDIQUE LO CONTRARIO)

NOTAS DE CARÁCTER GENERAL

L

NOTA 1

NATURALEZA JURÍDICA Y FUNCIONES DE COMETIDO ESTATAL.

La Corporación RUTA N MEDELLÍN es una asociación entre entidades públicas, sin ánimo de lucro, de utilidad común e interés social, constituido de acuerdo con las leyes colombianas por acta privada de noviembre 11 de 2009 con un término de duración que expira el 11 de noviembre de 2059.

La Corporación tiene por objeto social el direccionamiento, participación, coordinación, consolidación, organización, fomento, desarrollo, difusión y operación de la política y las actividades de ciencia, tecnología, innovación y emprendimiento de base tecnológica, en todos los campos en los que sus Asociados lo requieren, dentro de la política de desarrollo económico de Medellín, incluyendo los servicios públicos domiciliarios, energía, agua, tecnologías de la información y la comunicación, así como sus actividades complementarias y conexas, propias de todos y cada uno de ellos.

Su domicilio principal se encuentra en el municipio de Medellín, Colombia. Calle 67 # 52 - 20 Piso 2 Torre A.

El gobierno, dirección, administración y control de la Corporación es el siguiente: La Asamblea General de Asociados es la máxima autoridad de la Corporación y está conformada por sus asociados activos (Municipio de Medellín, Empresas Públicas de Medellín E.S.P, EPM Telecomunicaciones SA E.S.P). Sus decisiones serán obligatorias siempre y cuando se tomen de acuerdo con lo previsto en sus Estatutos. La Junta Directiva tiene 9 miembros principales y 2 suplentes. Se reúne por lo menos una vez al mes y se tratan los temas de interés para la buena marcha de la Corporación, de acuerdo con el orden del día presentado. El Director Ejecutivo es el Representante Legal de la corporación, ejecutor de las decisiones de la Junta Directiva y de las que le asigne la Asamblea General.

La estructura organizacional de la Corporación está conformada por:

- 1. Dirección Ejecutiva,
- 1.2 Dirección de Operaciones
 - 1.2.1 Gerencia Innovación Organizacional
 - 1.2.2 Gerencia Distrito de la Innovación
 - 1.2.3 Gerencia I+D
 - 1.2.4 Gerencia Negocios del conocimiento
 - 1.2.5 Gerencia Proyectos Especiales
- 1.3 Dirección de Prospectiva y Planeación
- 1.4 Gerencia Administrativa y financiera
- 1.5 Gerencia Mercadeo y Comunicaciones

La Corporación cuenta con una Revisoría Fiscal, que ejerce las actividades establecidas por la ley y los estatutos, la cual es nombrada por la Asamblea General de Asociados.

Según acta firmada entre el municipio de Medellín y la Corporación, se autoriza la explotación económica y administración

de espacios inmobiliarios en la torre A del Complejo Ruta N, las cuales pertenecen al Municipio y son entregados a la Corporación, para que los mismos sean explotados comercialmente y el producto de su explotación constituya los ingresos necesarios para garantizar el sostenimiento económico y financiero de la Corporación.

El 18 de marzo de 2013 mediante el Acuerdo 004, la Corporación fue designada por el Órgano Colegiado de Administración y Decisión, como ejecutor de los recursos del Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación del Sistema General de Regalías. El monto asignado fue \$25.178.750 para la ejecución del Macro – Proyecto de Salud del municipio de Medellín.

El 23 de agosto de 2013 mediante el Acuerdo 008, el monto asignado fue \$ 4.036.787 para la ejecución Proyecto Celdas Solares.

El 18 de octubre de 2013 mediante el Acuerdo 011, el monto asignado por proyectos es:

AGENTES TERAPEUTICOS	9.153.707
EQUIPOS	5.986.712
TOXICOLOGIA	4.564.734
TELESALUD FASE II	26,661,190
TOTAL	46.366.343

El total de los recursos designada por el Órgano Colegiado de Administración y Decisión para la ejecución de los recursos del Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación del Sistema General de Regalías corresponde a \$ 75.581.880.

NOTA 2

POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

Los estados financieros de la Corporación han sido preparados de acuerdo al Régimen de Contabilidad Pública expedido por la Contaduría General de la Nación (CGN) con base en lo establecido en las resoluciones 354, 355, 356 y 375 de 2007 conformado por el Plan General de Contabilidad Pública, el Manual de Procedimientos y la Doctrina Contable Publica. Dicho Régimen contiene la regulación contable de tipo general y específico que se deben aplicar en las entidades públicas y la resolución 248 y 375 de 2007 por la cual se establece la información a reportar, los requisitos y los plazos de envío a la Contaduría General de la Nación.

A continuación se describen las principales políticas y prácticas que la Corporación ha adoptado en concordancia con lo anterior:

Reconocimiento de los hechos económicos: Se aplican los procedimientos generales expedidos por la Contaduría General de la Nación (CGN) y los criterios y normas de valuación de activos y pasivos relacionados con la constitución de provisiones, depreciaciones, amortizaciones, valorizaciones, re-expresión periódica para las operaciones pactadas en moneda extranjera.

Moneda funcional: La unidad monetaria utilizada por la Corporación es el peso colombiano.

Custodia de libros oficiales: En materia de registro, utilización y conservación de los libros de contabilidad y de los documentos soporte se aplican normas y procedimientos establecidos por la Contaduría General de la Nación (CGN) a través de las Resoluciones 355 y 356 de 2007.

Período contable: : Los ciclos que afectan los procesos financieros y contables se encuentran integrados a través del sistema SICOE, los registros de la información de nómina se actualizan mediante interfaz con el sistema de ILIMITADA –NOMINA. La Corporación tiene definido efectuar un corte de sus cuentas, preparar y difundir estados financieros de propósito general una vez al año, al 31 de diciembre.

Reconocimiento de ingresos y gastos: se aplicó la base de causación y para el reconocimiento de la ejecución presupuestal, se utiliza la base de caja en los ingresos y la ejecución del compromiso en los gastos. Los ingresos son reconocidos y registrados con base en los arrendamientos facturados en el periodo que el bien es utilizado por el tercero, y los servicios prestados.

Divisas: Las transacciones y saldos en moneda extranjera se convierten a pesos colombianos a la tasa representativa del mercado, certificada por la Superintendencia Financiera a diciembre 31 de 2016 y 2017.

2016 \$ 3.000,71 USD y \$ 3.165,45 Euro
2017 \$ 2.984,00 USD y \$ 3.582,88 Euro

El ajuste por diferencia en cambio generado por los activos o pasivos en moneda extranjera que no se relacione con administración delegada, es llevada a resultados y la resultante por mandato se lleva a como mayor valor del convenio de mandato.

Inversiones: Las inversiones en renta fija CDTs, se contabilizan al costo histórico y se actualizan mediante la causación de rendimientos con base a la información reportada por las entidades financieras, las diferencias surgidas bajo la actualización se reconoce dependiendo del resultado de la inversión.

Si el valor obtenido como resultado de la actualización es mayor que el registrado en la inversión, la diferencia se reconoce aumentando la inversión y registrando el ingreso en el estado de la actividad financiera, económica, social y ambiental, la utilidad por valoración de las inversiones con fines de política en títulos de deuda, previa disminución del gasto por la pérdida, si existiere.
Si por el contrario en dicha actualización el valor es menor al registrado en la inversión, se debe de reconocer una provisión para protección de inversiones, afectando el gasto en el estado de la actividad financiera, económica, social y ambiental.

Diferidos: los gastos pagados por anticipado son principalmente primas de seguros que son amortizados de acuerdo con la vigencia de las pólizas y los cargos diferidos comprenden las licencias de software de computadores, los cuales son amortizados en un período de máximo un año.

Propiedad planta y equipos: constituye el valor de los bienes muebles e inmuebles con que cuenta la Corporación para el desarrollo de su objeto social. Cada activo tiene registrado su costo histórico incluyendo los gastos de instalación.

La depreciación se calcula por el método de línea recta sobre las vidas útiles del activo sobre el total del costo de adquisición aceptadas bajo el Régimen de Contabilidad Pública.

La Corporación no estima ningún valor residual para sus activos, siendo por lo tanto, depreciados en su totalidad. Los gastos de reparación y mantenimiento se cargan a resultados a medida en que se incurren.

Los años de vidas útiles son los siguientes:

ACTIVOS DEPRECIABLES	AÑOS DE VIDA ÚTIL
Edificaciones	50
Maquinaria y equipo	15
Muebles, enseres y equipo de oficina	10
Equipos de transporte, tracción y elevación	10
Equipos de comedor, cocina, despensa y hotelería	10
Equipos de comunicación	10
Equipos de computación	5

Los avalúos técnicos se efectúan al menos cada tres años, o cuando situaciones en el mercado indiquen que los valores registrados pudieron haber cambiado significativamente.

Las valorizaciones de la propiedad planta y equipo forman parte del patrimonio, y corresponden a la diferencia entre el costo neto en libros y el valor de mercado para los bienes raíces o el valor actual en uso para planta y equipo, determinado por peritos inscritos en la lonja de propiedad raíz o por personal técnico idóneo, según el caso.

Si el estudio técnico resulta superior al costo neto, la diferencia se contabiliza como mayor valor del activo por concepto de valorización y se constituye una Superávit por valorización en el patrimonio.

Si el estudio técnico resulta inferior al costo neto, la diferencia se contabiliza como menos valor de la valorización hasta agotarla, para luego constituir provisión.
Si el estudio técnico resulta inferior al costo neto (desvalorización) se debe registrar la provisión contra un menor valor de la propiedad planta y equipo, para los estudios siguientes si el valor se incrementa, se debe primero agotar el valor de esta provisión antes de registrar una valorización.

Cuentas por pagar: las cuentas por pagar son las obligaciones adquiridas por la Corporación con terceros, relacionadas con sus operaciones en desarrollo de funciones o de su objeto social. Así mismo, establece que “se revelan en función de los hechos que originan la obligación, tales como: Adquisición de bienes y servicios, transferencias, impuestos y depósitos, avances y anticipos y costos de endeudamiento (. . .).
El criterio para definir la contabilidad de los acreedores se centra en la diferencia de los Pasivos originados con proveedores y los que se relacionan con los acreedores.

Obligaciones laborales: El pasivo corresponde a las obligaciones que la Corporación tiene por concepto de las prestaciones legales con sus empleados, las cuales se estiman y contabilizan mensualmente y se consolidan al fin de cada ejercicio con base en las disposiciones laborales vigentes.

Cuentas de orden: Representan la estimación de hechos o circunstancias que puedan afectar la situación financiera, económica y social de la Corporación, así mismo incluyen diferencias entre las cifras contables y fiscales y control de propiedad, planta y equipo.

Contratos de administración delegada y/o Recursos recibidos en administración: la Corporación reconoce el valor recibido de estos contratos como un pasivo y su ejecución se efectúa con cargo a éste.

Perfil tributario de la Corporación: La Corporación Ruta N se encuentra reglamentada bajo el decreto 1529 de 1990, el cual reconoce a las entidades sin ánimo de lucro, y según el artículo 19 de Estatuto Tributario y Decreto Único Reglamentario en materia Tributaria 1625 de 2016 y sus modificaciones, es contribuyente del impuesto sobre la renta sujeta al Régimen Tributario Especial, el cual establece que estas entidades, aunque tienen la calidad de contribuyentes, gozarán de exención tributaria cuando su objeto social o la destinación directa o indirecta de sus excedentes los inviertan en actividades relacionadas con salud, deporte, educación formal, cultura, investigación científica o tecnológica, ecológica, protección ambiental o para programas de desarrollo social, siempre y cuando los mismos sean de interés general y que la comunidad tenga acceso a ellos.

La exención del beneficio neto se materializa cuando las entidades hayan cumplido alguna de las siguientes condiciones: a) que los excedentes se destinen dentro del año siguiente al de su obtención, o dentro de los plazos adicionales establecidos por la Asamblea General de Asociados, para desarrollar directa o indirectamente una o varias de las actividades ya señaladas en el párrafo anterior y b) que se destinen a capitalizarse mediante la constitución de asignaciones permanentes, para el desarrollo de las actividades antes mencionadas.

De acuerdo con el Decreto No. 4400 del 30 de diciembre de 2004, las pérdidas fiscales, podrán ser compensadas con los beneficios netos de los períodos siguientes, de conformidad con lo previsto en el artículo 147 del Estatuto Tributario, previa decisión adoptada por la Asamblea General de Asociados o máximo órgano directivo, antes de presentar la declaración de renta y complementarios del período gravable en el cual se compense la pérdida.

Con la Ley 1819 de 2016, en su artículo 140 el cual modifica el artículo 19 del Estatuto tributario, donde se establece que las entidades que a 31 de diciembre de 2016 se encuentren legalmente constituidas como contribuyentes del régimen tributario especial, se entenderán automáticamente admitidas y con el decreto 2150 del 20 de diciembre de 2017, se estable el procedimiento para continuar en este régimen.

Es responsable del IVA, perteneciente al régimen común según el artículo 437 del Estatuto Tributario, agente de retención de renta, Iva e Ica en el municipio de Medellín. Igualmente está obligada a reportar información tributaria según el artículo 631 del Estatuto Tributario.

Mediante resolución SH-18-1815 de 2012, la Secretaría de Hacienda del Municipio de Medellín exoneró a la Corporación del pago del impuesto predial a partir del tercer trimestre del 2012 y hasta el cuarto trimestre del 2020.

Mediante resolución SH-17-0457 de 2012, la Secretaría de Hacienda del Municipio de Medellín exoneró a la Corporación del pago del impuesto de industria y comercio en el ciento por ciento (100%) sobre los ingresos provenientes del desarrollo de las actividades de ciencia, tecnología e innovación, desde el 29 de mayo de 2012 y hasta el 29 de diciembre de 2020. Pero si es responsable del impuesto de Avisos y tableros.

Manejo de excedentes: En el caso que la Corporación tuviere excedentes su destinación se realizará de acuerdo como conste en las respectivas actas de Asamblea.

Cuentas por cobrar por contratos de reembolsos condicionados: La Corporación apoya a diferentes empresas en proyectos de ciencia, tecnología e innovación, por lo tanto entrega dineros en calidad de reembolsos condicionados, para que estos sean ejecutados en estos proyectos cumpliendo con los objetivos de los contratos.

Aportes de los asociados: La Corporación reconoce en su patrimonio como aporte de los asociados, el valor recibido anualmente del municipio de Medellín cuando éste es establecido como capitalización por la Secretaria de Desarrollo Económico y/o Secretaria de Hacienda y en concordancia con el artículo 6 de los estatutos sociales de la Corporación y en el artículo segundo del Acuerdo 024 de 2012 de la Alcaldía de Medellín, donde se autoriza al Alcalde de Medellín para que apropie los recursos necesarios en cada vigencia para cofinanciación del Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín 2011-2021.

Dichos recursos en ningún caso serán inferiores al 7% de los recursos de capital entregados al Municipio de Medellín anualmente por EPM de sus excedentes ordinarios, sin perjuicio de que se apropien de otras fuentes de orden nacional o internacional. La ejecución de estos recursos se hará a través de la Corporación ruta N.

La ejecución de estos aportes en las actividades de los programas de los componentes “Ciencia, Tecnología e Innovación, Emprendimientos de Alto Potencial de Crecimiento y Diferenciación; y creación del fondo CTi, y “Distrito Científico, Tecnológico y de Innovación” son reconocidas como gasto de proyectos en el Estado de la Actividad Financiera, Económica, Social Y Ambiental de la Corporación.

Convergencia a Normas Internacionales de Información Financiera: En desarrollo del proyecto de modernización de la regulación contable pública y en concordancia con los objetivos de la Ley No.1314 de 2009, mediante el cual el Estado Colombiano establece como política la convergencia de la regulación contable del país hacia normas internacionales de información financiera y de contabilidad que tienen aplicación mundial. La Contaduría General de la Nación ha expedido la regulación para las entidades que conforman el sector público colombiano.

De conformidad con lo previsto en la Ley, la Corporación fue clasificada en el Grupo de Entidades de Gobierno del Régimen de Contabilidad Pública, conforme a la clasificación del Comité Interinstitucional de la Comisión de Estadísticas de Finanzas Publicas, según Rad. # 20142000031681 del 6 de noviembre del 2014.

La resolución 533 del 8 de octubre de 2015, modificada por las resoluciones 693 de diciembre 06 de 2016 y 484 de octubre 17 de 2017, donde se establece el cronograma de aplicación del marco normativo: Periodo de preparación obligatoria, es el comprendido entre la fecha de publicación de la última modificación y el 31 de diciembre de 2017.

Primer periodo de aplicación, entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2018 y la emisión de los primeros estados financieros comparativos será el 31 de diciembre de 2019.

En el cumplimiento del cronograma, la Corporación se encuentra en el período de preparación obligatoria y bajo liderazgo de la Alta Dirección se determinaran los saldos iniciales y la aplicación del nuevo marco normativo teniendo en cuenta los plazos y requisitos que establezca la CGN.

La Corporación, preparo las políticas en compañía de la firma consultora KPMG bajo la nueva normatividad y fueron aprobadas por la junta directiva el pasado 12 de diciembre de 2017 con Acta N° 87 y paralelamente se está parametrizando el sistema contable y financiero.

NOTA 3

EFFECTIVO

A 31 de diciembre del 2017, en el saldo de bancos se registran recursos propios y recursos recibidos de terceros, comprendidos de la siguiente manera:

Depósitos en instituciones financieras-Recursos propios:

DESCRIPCIÓN	AÑO 2017	AÑO 2016
Caja	6	1,768
Bancolombia ahorros y corriente	566,621	167,341
Banco Bogotá ahorros y corriente	6,823,539	3,637,949
Colpatria ahorros	5,202	4,318
Helm Bank	5,615,734	8,367,382
Fiduciaria Bogotá	126,853	2,205
TOTAL	13,137,956	12,180,963

Depósitos en instituciones financieras-Recursos de terceros:

DESCRIPCIÓN	AÑO 2017	AÑO 2016
Banco Bogotá VIVELAB	10,237	9,899
Banco Bogotá APPS.CO	0	70,384
Banco Bogotá REGALIAS	959,893	12,774,064
Banco Bogotá SAPIENSA	935,997	2,710,593
Banco Bogotá COLCIENCIAS	28,223	451,677
Banco Bogotá COLCIENCIAS	15,206	661,391
Banco Bogotá COLCIENCIAS ENERGIA	31,438	139,529
Banco Bogotá OPEN DATA	423,820	0
TOTAL	2,404,813	16,817,535

*Los recursos de regalías que son administrados por la Corporación se reciben en una cuenta maestra, cuya destinación está restringida para los proyectos que se encuentran enmarcados dentro de los proyecto de Regalías aprobados por el OCAD.

**Los demás recursos recibidos para ser ejecutados en los proyectos, son manejados en cuentas de ahorro del Banco de Bogotá, cuya destinación es de carácter específico para la realización de pagos que se deriven de la ejecución de dichos proyectos.

Total efectivo:

DESCRIPCIÓN	AÑO 2017	AÑO 2016
Recursos propios	13,137,956	12,180,963
Recursos de terceros	2,404,813	16,817,535
TOTAL	15,542,769	28,998,498

El efectivo de los recursos de terceros disminuyó en \$14,412,722, debido a los desembolsos efectuados a los proyectos de regalías aprobados por el OCAD por valor de \$11,814,171 y \$2,598,551 fueron desembolsados en la ejecución de los proyectos financiados por Sapiencia y Colciencias. La contrapartida de esta cuenta se registra en el pasivo no corriente en la cuenta contable 2453 Recursos recibidos en administración, la cual también se encuentra disminuida.

NOTA 4

INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS

A 31 de diciembre el saldo de las inversiones comprende:

4. a En el activo corriente, tenemos Certificado de Depósitos:

ENTIDAD	AÑO 2017	AÑO 2016
CDT CORBANCA	3,305,182	7,017,006
CDT BANCO COLPATRIA	5,079,943	0
Total	8,385,125	7,017,006

INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS CORRIENTE					
ENTIDAD	SALDO	PARTICIPACIÓN	NIT	TASA E.A	VENCIMIENTO
CDT CORBANCA (antes Bogotà)	1,157,066	13.8	890903937	6.25%	24/1/2018
CDT CORBANCA (antes Bogotà)	2,148,116	25.6	890903937	5.68%	20/6/2018
CDT COLPATRIA	5,079,943	60.6	860034594	6.00%	22/1/2018
Total	8,385,125	100.0			

4. b En el activo no corriente, otras inversiones:

ENTIDAD	AÑO 2017	AÑO 2016
FONDO DE CAPITAL PRIVADO VELUM	8,918,483	8,266,952
4-I LATINOAMERICA SAS	1,391,923	1,391,923
Total	10,310,406	9,658,875

	AÑO 2017	AÑO 2016
INVERSIONES NO CORRIENTE	10,310,406	9,658,875
Inversiones con Fines de Política en Títulos de Deuda*	8,918,483	8,266,952
Inversiones Patrimoniales en Entidades	1,698,038	1,698,038
No Controladas en liquidación***		
Provisión para Protección de Inversiones (Cr)	-306,115	-306,115

*Corresponde a la inversión que se tiene en el Fondo de capital privado Velum

***El saldo de la inversión 4-I LATINOAMERICA SAS se encuentra actualizada con los estados financieros aprobados por la asamblea corte a diciembre 31 de 2015, con la comparación del costo de la inversión frente a su valor intrínseco reportado por la entidad. El pasado 12 de diciembre de 2017 en asamblea de accionistas con acta número 5 se aprobó la disolución de la sociedad, fue inscrita en Cámara de Comercio de Medellín el 27 de diciembre de 2017 bajo el número 30233 del libro IX del registro mercantil.

Total inversiones e instrumentos derivados:

DESCRIPCIÓN	AÑO 2017	AÑO 2016
Inversiones corrientes*	8,385,125	7,017,006
Inversiones no corrientes	10,310,406	9,658,875
TOTAL	18,695,531	16,675,881

*Constituidos principalmente por títulos valores con la finalidad de obtener rendimientos financieros. El aumento obedece a una mayor posición de caja.

NOTA 5

DEUDORES

El saldo de deudores al 31 de diciembre está representado así:

ENTIDAD	AÑO 2017	AÑO 2016
Prestación de Servicios*	1,714,956	916,321
Avances y Anticipos Entregados	1,429	2,079
Anticipos o Saldos a Favor por Impuestos**	261,269	507,005
Recursos Entregados en Administración	160,000	0
Otros Deudores***	1,194,506	1,429,541
DEUDORES	3,332,160	2,854,946

*Está compuesto principalmente por contratos de reembolso condicionado por valor de \$1,026,500 y convenios no gravados con la Caja de Compensación Familia – Comfama por \$654,159 y Bio Nano Centre Limited \$25.445.

Los demás saldos corresponden a las inscripciones al programa de innovación para todos.

**Las disposiciones fiscales aplicables a la Corporación Ruta N es contribuyente del régimen especial. Para el 2017, tiene un saldo a favor de \$261,269. El 24 de octubre de 2017, se presentó solicitud de devolución de saldo a favor renta por valor de \$180,003 ante la DIAN y se está a la espera de la respuesta por parte de la entidad.

La variación con respecto al 2016, corresponde a la devolución del saldo a favor en renta por valor de \$323,332, reconocido por la DIAN con resolución número 3639 del 06 de junio de 2017.

***En 2017, corresponde principalmente a las cuentas por cobrar por arrendamientos de Locales, Landing y Torre C, rendimientos financieros, mantenimiento de las torres A y B.

Otros deudores	1,194,506
Arrendamientos	525,050
Pago por cuenta de terceros*	500,023
Honorarios	153,322
Comisiones	8,394
Otros	7,717

*Corresponde principalmente a cuentas por cobrar a Une EPM Telecomunicaciones por \$26.433 y a EPM por \$434.911.

NOTA 6

PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	AÑO 2017	AÑO 2016
Terrenos	8,660,038	8,660,038
Edificaciones	33,106,983	32,848,561
Maquinaria y equipo	50,157	653
Muebles, enseres y equipo*	1,608,949	1,457,602
Equipo de comunicación y computación	973,386	902,037
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	47,311	47,311
Subtotal	44,446,824	43,916,202
Depreciación Acumulada (Cr)	-6,960,268	-5,806,261
TOTAL	37,486,556	38,109,941

*El aumento corresponde a la compra de inmobiliario para adecuar la Torre C

La depreciación registrada en el estado de la actividad financiera, económica, social y ambiental en 2017 y 2016 fue por \$1,155,076 y \$1,153,381 respectivamente.

NOTA 7

OTROS ACTIVOS

El saldo de diferidos al 31 de diciembre está representado así:

	AÑO 2017	AÑO 2016
Bienes y Servicios Pagados Por Anticipados*	51,486	44,187
Intangibles**	311,546	128,471
Amortización Acumulada de Intangibles (Cr)	-204,115	-98,385
OTROS ACTIVOS	158,917	74,273

*Corresponde al pago por gastos de póliza, correspondientes a seguros de cumplimiento responsabilidad civil y multiriesgo.

**Los intangibles corresponden a software y programas para computador.

El gasto de amortización registrado al estado de resultados en 2017 y 2016 fue por \$105,730 y \$63,615, respectivamente.

NOTA 8

VALORIZACIONES

El saldo de las valorizaciones a 31 de diciembre corresponde al exceso del valor de realización o costo de reposición de los bienes sobre el valor en libros para el lote ubicado en la Carrera 55 A # 62 A 04 barrio Chagualo del municipio de Medellín, producto de avalúo técnico realizado en Junio de 2017 por la firma HUMBERTO OCHOA ASOCIADOS S.A.S, Juan David Ochoa Posada con R.N.A 3318 y Oscar Aníbal Osorio Ocampo R.N.A 3050. Dando cumplimiento a los procedimientos establecidos por la CGN, en la actualización del valor de la propiedad, planta y equipo en un término no mayor de tres (3) años o cuando situaciones en el mercado indiquen que los valores registrados pudieron haber cambiado significativamente.

ACTUALIZACIÓN DE VALOR DE LAS PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO A JUNIO 2017

INMUEBLE	VALOR EN LIBROS	COSTO DE REPOSICIÓN O VALOR DE REALIZACIÓN
Lotes, ubicados en la carrera 55a #62 a 04 barrio Chagualo del Municipio de Medellín	Costo histórico 7.519.338.200,00 Menos la depreciación o amortización - Menos la provisión - Más la valorización 1.400.868.520,00 Valor en libros 8.920.206.720,00	Avalúo técnico 9.749.643.650,00 Avalúo técnico 9.749.643.650,00
Valorización		829.436.930,00

NOTA 9

CUENTAS POR PAGAR

A 31 de diciembre el saldo de esta cuenta comprendía:

9. a En el pasivo corriente:

	AÑO 2017	AÑO 2016
Adquisición de Bienes y Servicios Nacionales (1)	736,676	1,741,044
Transferencias por Pagar(2)	33,244	191,505
Acreedores(3)	452,857	261,369
Retención en la Fuente	102,007	184,512
Impuestos, Contribuciones y Tasas por Pagar	2,023	1,211
Impuesto al Valor Agregado IVA	305,369	268,059
Avances y Anticipos Recibidos(4)	424,106	380,309
Depósitos Recibidos en Garantía(5)	177,424	133,869
CUENTAS POR PAGAR	2,233,706	3,161,878

(1) Adquisición de Bienes y Servicios, “Representa el valor de las obligaciones autorizadas por vía general, contraídas por la entidad contable pública por concepto de adquisición de bienes o servicios de proveedores nacionales, en desarrollo de las funciones de cometido estatal”. Los proveedores están directamente relacionados con la adquisición de bienes y servicios de la actividad básica o principal de la entidad. La disminución corresponde a la cancelación de las cuentas por pagar adquiridas durante el 2016.

(2) Transferencias por Pagar, la disminución corresponde a los desembolsos que al 2016 quedan pendientes por desembolsar a las entidades responsables de la ejecución de los diferentes proyectos de salud, Colciencias y Sapiencia.

(3) Acreedores, “Representa el valor de las obligaciones adquiridas por la entidad contable pública, en cumplimiento de sus funciones de cometido estatal.” Los acreedores en términos generales, se relacionan con servicios que derivan de la actividad básica o principal.

(4) Avances y anticipos en garantía, corresponde principalmente al llamado de capital del Fondo de capital privado Velum Early Stage Fund I pendiente por cancelar por \$352,913 y un anticipo por arrendamiento recibido de HP Colombia S.A. por \$67,391.

(5) Los depósitos recibidos en garantía corresponden a los dineros recibidos con carácter transitorio como garantía del cumplimiento de la custodia de bienes entregados en arrendamiento por la Corporación.

9. b En el pasivo no corriente:

	AÑO 2017	AÑO 2016
Recursos Recibidos en Administración	1,858,366	15,298,407
CUENTAS POR PAGAR	1,858,366	15,298,407

Estos recursos representan el valor de los dineros recibidos por la entidad para su administración, entre ellos SAPIENCIA, COLCIENCIAS, COLCIENCIAS REGIONAL, COLCIENCIAS ENERGIA, REGALIAS, OPEN DATA, VIVELAB. La variación en el saldo de esta cuenta se debe a la ejecución de los proyectos (ver nota 3).

DESCRIPCIÓN	VALOR
Regalías 2013*	448,323
Regalías 2012*	435,781
Otros Recursos Recibidos en Administración**	974,262
Total Recursos Recibidos en Administración	1,858,366

*El saldo de Regalías 2012 y 2013 por \$884,104 corresponde a los recursos pendientes por entregar a los ejecutores del macro - proyecto de salud, celdas solares, agentes terapéuticos, equipos, toxicología y telesalud. De los recursos de la vigencia del año 2012 quedan pendientes por ejecutar \$435,781 y de la vigencia del año 2013 están pendientes de ejecución \$448,323.
El total de los recursos designada por el Órgano Colegiado de Administración y Decisión para la ejecución de los recursos del Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación del Sistema General de Regalías corresponden a \$ 75.581.880.

**Los otros ingresos para terceros más representativos corresponden, a los recursos recibidos por el patrimonio autónomo Fiduciario (Sapiencia y Colciencias) y por el Municipio de Medellín para el programa OPEN DATA.

NOTA 10

OBLIGACIONES LABORALES

El saldo de obligaciones laborales a 31 de diciembre comprendía:

	AÑO 2017	AÑO 2016
Salarios por pagar	8,187	0
Cesantías consolidadas	317,839	301,834
Intereses sobre cesantías	36,500	35,800
Vacaciones consolidadas (1)	134,149	138,138
TOTAL	496,675	475,772

(1) Para el año 2016 había 65 empleados y para el 2017, se cuenta con una planta de 64 empleados incluyendo tres practicantes. El disfrute de vacaciones por parte de los empleados se hizo en gran proporción por medio de los días adicionales planteados en la política de beneficios de la Corporación Ruta N, dejando gran parte de los 15 días hábiles planteados por ley como una cuenta por pagar.

NOTA 11

OTROS PASIVOS

A 31 de diciembre el saldo de esta cuenta comprendía los valores correspondientes a los rendimientos financieros que se obtienen de las cuentas bancarias donde están depositados los recursos recibidos en administración y que deben ser reintegrados a éstas, en los plazos y condiciones convenidos.

DESCRIPCIÓN	
Sistema General de Regalías	14,128
OPEN DATA	1,511
COLCIENCIAS	85,560
SAPIENCIA	5,338

Total Otros Recaudos a Favor de Terceros 106,537

NOTA 12

APORTES DE LOS ASOCIADOS

Durante el 2017, la Corporación recibió del municipio de Medellín como aumento de los aportes en calidad de asociado \$16.570.190, para continuar con los programas y proyectos propios de la formulación e implementación del Distrito Científico, Tecnológico y de Innovación, así como para el desarrollo de actividades de los programas de los componentes “Ciencia, Tecnología e Innovación, Emprendimientos de Alto Potencial de Crecimiento y Diferenciación; y creación del fondo CTi”

La cuenta está conformada por los aportes de los socios de la siguiente manera:

ENTIDAD	VALOR
Municipio De Medellín	158,921,980
Empresas Públicas De Medellín	19.553.733
Une Epm Telecomunicaciones	4.663.433

Total aportes sociales 183,139,146

La Corporación Ruta N obtuvo sus ingresos a través capitalizaciones que hizo el Municipio de Medellín, vía aportes sociales. Consecuencia de esta operación, al cierre de cada período contable la Corporación presentan un déficit que es explicable porque para causar en la contabilidad la inyección de capital vía aportes sociales, es necesario afectar el patrimonio, según el concepto emitido por la CGN #20132000014261 del 15 de mayo de 2013, los aportes recibidos por los socios a las entidades sin ánimo de lucro se registran contra el patrimonio. Además cuando se causan los costos y gastos en el desarrollo del objeto social de la Corporación, éstos se llevan al Estado de Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental. Por ello la notable pérdida en cada cierre de periodo contable.

A 31 de diciembre de 2017, el resultado del ejercicio de la Corporación es un déficit por valor de \$-13,571,044 y el resultado de ejercicios anteriores es de \$-99,047,452.

Se registra Superávit por valorización por valor de \$2,230,305 correspondiente al avalúo del lote aportado por el municipio de Medellín. Ver nota No.8.

NOTA 13

CUENTAS DE ORDEN

El detalle de las cuentas de orden a 31 de diciembre de 2017, es el siguiente:

	2017
Cuentas de orden fiscales*	136,281,903
Deudoras de control**	985,625
Responsabilidades contingentes***	62,765

* Corresponde a las pérdidas fiscales del impuesto de renta y complementarios durante el periodo comprendido desde 2010 a 2016.

** Comprende a los activos totalmente depreciados a 31 de diciembre de 2017.

*** Se registra los litigios y demandas en contra de la Corporación (Ver nota 22).

NOTA 14

INGRESOS POR SERVICIOS

Los ingresos por servicios de la Corporación están representados en:

	AÑO 2017	AÑO 2016
Arrendamientos de bienes inmuebles(1)	9,557,410	7,800,905
Administración de proyectos	3,643,038	1,606,254
Convenios(2)	3,336,491	1,452,723
Inscripciones a cursos(3)	9,174	5,862
Otros(4)	297,373	147,669
Donaciones en dinero(5)	44,407	0
TOTAL	13,244,855	9,407,159

(1) Corresponde principalmente al arrendamiento de las propiedades de la Corporación en el complejo Ruta N. y el aumento corresponde a la adecuación y entrega de espacios en arrendamiento de la Torre C

(2) Corresponde a los ingresos por convenios, los más significativos son WISCONSIN MADISON \$1,541,839, MUNICIPIO DE MEDELLIN \$757,137, CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR - COMFAMA \$654,159, BIO NANO CENTRE LIMITED \$223,300, DISTRITO TURISTICO E HISTORICO DE SANTA MARTA \$128,684,

(3) Corresponde a las contrapartidas facturadas a los usuarios beneficiaron de los diferentes cursos que se realizan con el apoyo de la Corporación.

(4) En otros están los ingresos correspondientes a consultoría de proyectos, servicios web e informáticos, rendimientos de convenios y programa de innovación para todos.

(5) Corresponde a la donación que realiza la Fundación Motorola Solution en apoyo al proyecto 250 mujeres en tecnología.

NOTA 15

COSTOS DEL SERVICIO

Los costos de ventas de servicios constituyen los valores reconocidos como resultado del desarrollo de la operación básica o principal de la Corporación, el detalle a 31 de diciembre es el siguiente:

DESCRIPCIÓN	AÑO 2017	AÑO 2016
Materiales	37,705	32,705
Generales	16,255,763	17,998,266
Comisiones, Honorarios y Servicios	7,379,101	7,373,471
Vigilancia y seguridad	21,834	825
Mantenimiento	204,706	3,799
Servicios Públicos	1,037,441	882,113
Arrendamiento	15,565	7,373
Viáticos y Gastos de Viaje	616,552	425,368
Publicidad y propaganda	310,637	342,691
Impresos, Publicaciones y Afiliaciones	254,673	71,249
Fotocopias	1,882	3,945
Comunicaciones	520	4,411
Transportes	23,185	20,321
Seguros generales	8,799	7,306
Contratos de Administración*	6,338,023	8,808,658
Servicios de Aseo y Cafetería.	34,362	16,200
Procesamiento de Información	0	18,324
Contratos de Aprendizaje	418	6,504
Gastos legales	8,066	5,708
Sueldos y Salarios	3,868,920	4,230,257
Contribuciones Imputadas	110,821	56,429
Contribuciones Efectivas	725,204	779,998
Aportes Sobre la Nómina	141,203	153,767
Impuestos	71,080	16,946
Total costo de ventas de servicios	21,210,696	23,268,368

*Corresponde a la ejecución de los contratos de cooperación y reembolso condicionado, convenios que la Corporación suscribe con diferentes actores del ecosistema de la ciudad en el marco de la ejecución de actividades de ciencia, tecnología e innovación. La variación se debe al número de proyectos aprobados y ejecutados bajo esta modalidad.

NOTA 16

GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN

Los gastos operacionales de administración corresponden a los montos asociados con actividades de dirección, planeación y apoyo logístico de la Corporación. A continuación, el detalle a 31 de diciembre:

DESCRIPCIÓN	AÑO 2017	AÑO 2016
Sueldos y Salarios	1,654,282	1,689,112
Contribuciones Imputadas*	90,432	60,835
Contribuciones Efectivas	267,413	281,251
Aportes Sobre la Nómina	55,267	62,438
Generales	6,343,319	6,178,030
Comisiones, Honorarios y Servicios	684,776	657,250
Materiales y Suministros	15,767	18,546
Mantenimiento	4,218,901	4,046,208
Servicios Públicos	248,509	245,776
Arrendamiento**	560,306	381,210
Viáticos y Gastos de Viaje	29,630	55,640
Impresos, Publicaciones, Suscripciones y Afil	1,396	3,493
Fotocopias	1,668	2,225
Comunicaciones y Transportes	13,181	36,715
Seguros Generales	46,019	69,952
Promoción y Divulgación	0	25
Contratos de Administración	463,732	537,046
Combustibles y Lubricantes	4,294	5,234
Servicios de Aseo, Cafetería, Restaurante y Lav	18,265	24,496
Elementos de Aseo, Lavandería y Cafetería	16,927	9,475
Contratos de Aprendizaje	19,531	20,025
Gastos Legales	417	64,714
Impuestos, Contribuciones y Tasas	216,857	251,673
Total gastos operacionales de administración	8,627,570	8,523,339

*Se registran las incapacidades e indemnizaciones laborales. Durante el 2017 se hizo una reducción en la planta de personal.

**Corresponde al canon de arrendamiento que se le cancela a Une EPM Telecomunicaciones y a EPM por los espacios en torre A y B, para ser utilizados en el programa Landing.

NOTA 20

INGRESOS EXTRAORDINARIOS

El saldo de los ingresos extraordinarios de la Corporación está representado así:

	AÑO 2017	AÑO 2016
Recuperaciones*	2,664,588	2,711,020
Ingresos de ejercicios anteriores	0	246
Aprovechamientos	3,263	5
Indemnizaciones	1,816	0
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	2,669,667	2,711,271

*Las recuperaciones corresponden principalmente a los valores recibidos por servicios públicos que son pagados por la Corporación y que son recuperados mediante la facturación de los cánones de arrendamiento por valor de \$950,407 y reintegro de otros costos y gastos del mantenimiento y la operación del complejo por valor de \$1,580,593, los cuales son cobrados a UNE y EPM, así: \$271,063 y \$1,309,530 respectivamente.

Reintegro otros costos y gastos	1,660,570
Internet	86,788
Servicios públicos	855,031
Llamadas telefónicas	8,589
Reintegro gastos ejercicios anteriores	35,789
Incapacidades	17,821
RECUPERACIONES	2,664,588

Como recuperación también se reconoce el reintegro por incapacidades y reintegro de gastos de ejercicios anteriores.

NOTA 21

GASTOS EXTRAORDINARIOS

El saldo de los gastos extraordinarios de la Corporación está representado así:

	AÑO 2017	AÑO 2016
Extraordinarios	1	8
Costos y gastos de ejercicios anteriores	13	1,122
GASTOS EXTRAORDINARIOS	14	1,130

NOTA 22

PASIVOS ESTIMADOS

Al 31 de diciembre de 2017, la Corporación Ruta N Medellín reconoce en cuentas de orden acreedoras contingentes una demanda por valor de \$62,765, para cubrir acciones legales en su contra, en la que la administración estima un probable desembolso de recursos.

El proceso instaurado en contra de la Corporación en el Juzgado Veintidós Administrativo de Medellín, radicado 2017 0064 por la señora Marcia Arcila Pérez, donde pretende la declaratoria de incumplimiento del contrato de prestación de servicios profesionales No. 220C-2015 del 27 de julio de 2015 por terminación unilateral del contrato sin justa causa por parte de la Corporación Ruta N de Medellín, solicitándose condena a Ruta N al reconocimiento de \$ 62,765, con causa en lo dejado de percibir entre noviembre de 2015 y el 3 de agosto de 2016.

En primera instancia, el trece (13) de septiembre de dos mil diecisiete (2017), se niegan las pretensiones de la demanda y se condena en costas a la demandada, por demostrarse que al configurarse un incumplimiento de parte de la demandada no hay lugar a declaratoria de incumplimiento para Ruta N y no es preciso pagarle una valor por unos servicios que no prestó. Se concedió apelación y se considera que el porcentaje de resolución en contra puede estar en un 30%.

ALEJANDRO FRANCO RESTREPO
Representante Legal

MARÍA VICTORIA BETANCUR DÍAZ
Contadora TP 126931-T

JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA
T.P. 34.620-T / Revisor Fiscal
Miembro de DAF International Corporation S.A.S

CERTIFICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los suscritos Representante Legal y Contador Público de la Corporación Ruta N Medellín, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros básicos, que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad, que la contabilidad se elaboró conforme a la normativa señalada en el Régimen de Contabilidad Pública, y que la información revelada refleja en forma fidedigna la situación financiera, económica, social y ambiental de la entidad contable pública, además de que se han verificado las afirmaciones contenidas en los estados contables básicos: Balance General, Estado De La Actividad Financiera, Económica, Social Y Ambiental, Estado de Cambios en el patrimonio y Estado de flujos de efectivo a Diciembre 31 del 2017, incluyendo sus correspondientes Notas. Los procedimientos de valuación, valoración y presentación han sido aplicados uniformemente con los del año inmediatamente anterior y reflejan razonablemente la Situación Financiera de la Empresa a 31 diciembre del 2017, principalmente las referidas a:

- a) Que los hechos, transacciones y operaciones han sido reconocidos y realizados por la entidad contable pública durante el período contable.
- b) Que los hechos económicos se revelan conforme a lo establecido en el Régimen de Contabilidad Pública.
- c) Que el valor total de activos, pasivos, patrimonio, ingresos, gastos, costos y cuentas de orden, ha sido revelado en los estados contables básicos hasta la fecha de corte, por la entidad contable pública.
- d) Que los activos representan un potencial de servicios o beneficios económicos futuros y los pasivos representan hechos pasados que implican un flujo de salida de recursos, en desarrollo de las funciones de cometido estatal de la entidad contable pública, en la fecha de corte.

Dado en Medellín, el 08 de febrero del año 2018.

Atentamente,

ALEJANDRO FRANCO RESTREPO
Representante Legal

MARÍA VICTORIA BETANCUR DÍAZ
Contadora TP 126931-T



WWW.RUTAN.CO

