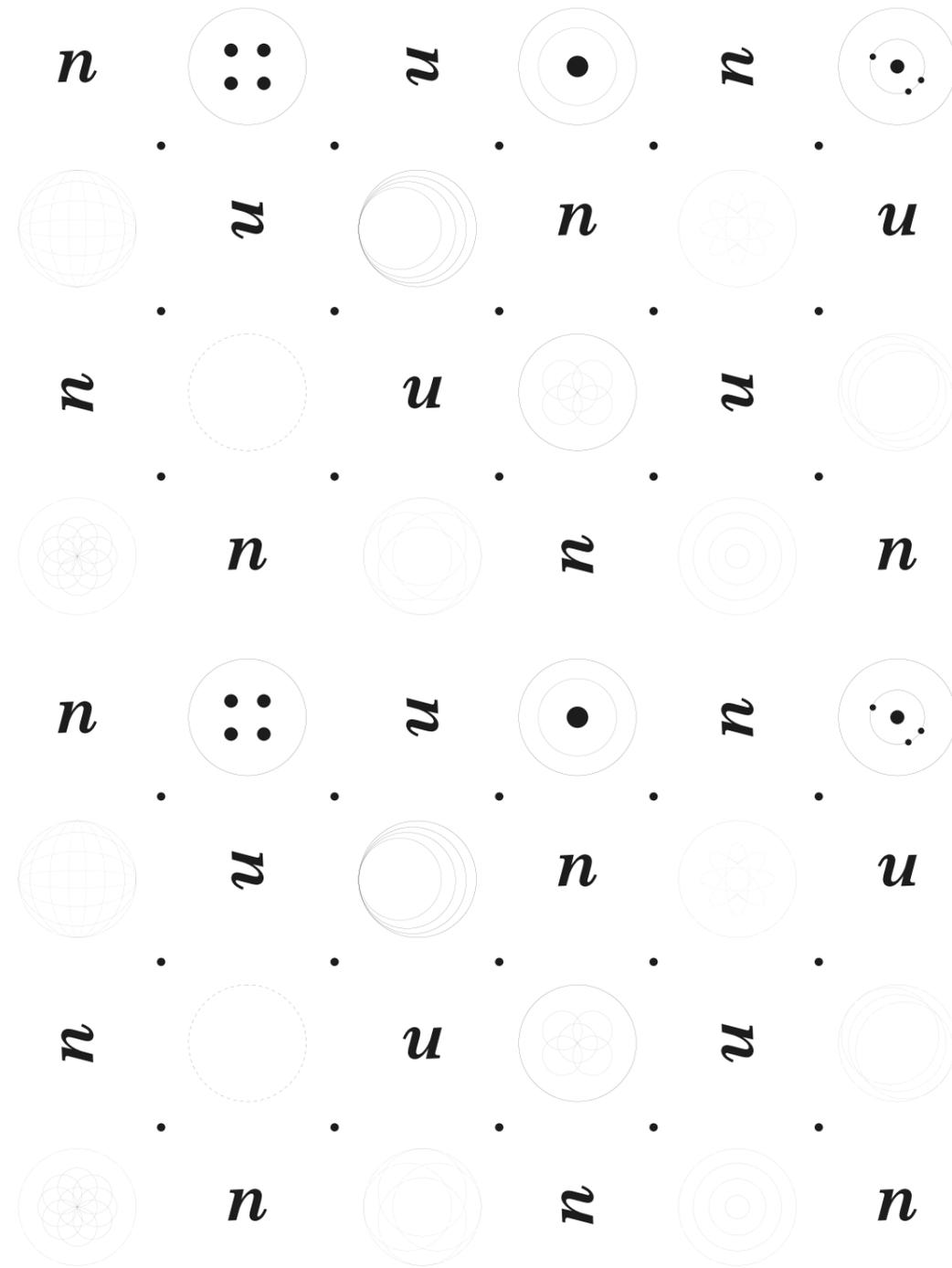
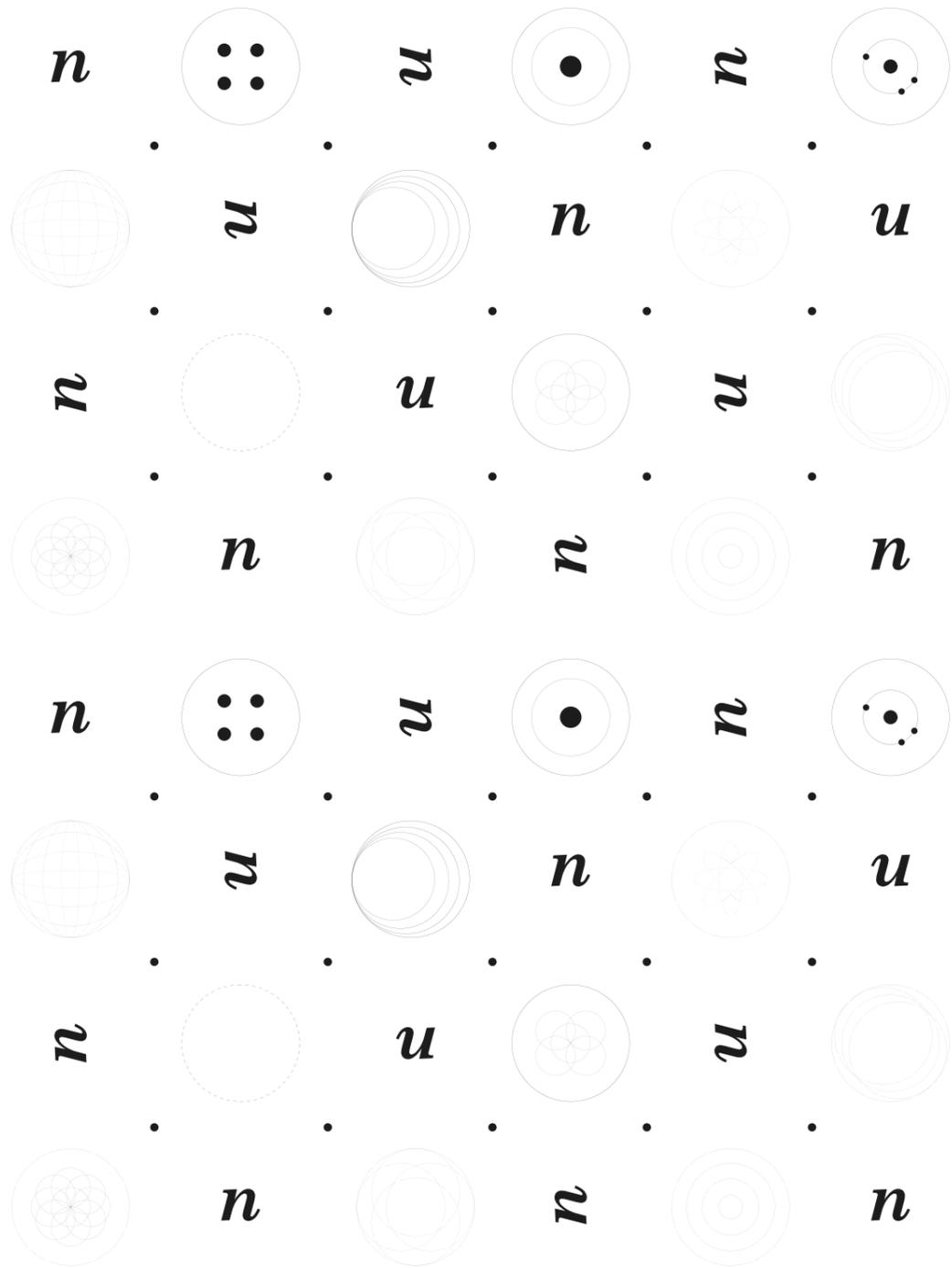




n

INFORME DE GESTIÓN
RUTA N 2024





Corporación Ruta N

www.rutan.co

(+57) 604 - 516 77 70

Calle 67 N° 52-20 Piso 2 Torre A. Medellín - Colombia



Contenidos.



00.

Introducción

Página 8

01.

Nuestra junta

Directiva

Página 10 - 11

02.

Editorial

Alcalde

Federico Gutiérrez

Página 12 - 13

03.

Editorial

Directora Ejecutiva

Carolina Londoño.

Página 14 - 15

04.

Ruta N en el tiempo

- Línea de tiempo de Ruta N
- Enfoque en la innovación social y tecnológica
- Ruta N sostenible

Página 16 - 21

05.

Estrategia

2024 - 2028

- Propósito Ruta N
- Objetivos estratégicos
- Lineamientos estratégicos
- Hitos 2024 - 2028

Página 24 - 37

06.

Cumplimiento normativo

- Ley 222 de 1995

- Los acontecimientos importantes ocurridos después del ejercicio
- La evolución previsible de la sociedad.
- Las operaciones celebradas con los socios y con los administradores.
- El estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la sociedad.
- Las operaciones celebradas con los socios y con los administradores

Página 38 - 49

07.

Proyectos

estratégicos 2024

- Proyectos CDT
- Alianzas y proyectos

Página 50- 75

08.

El origen - 15 años

- Manifiesto
- Datos de campaña
- Patrocinios de Marcas

Página 76 - 83

09.

Ruta N Transforma

- Testimonios de vida
- Nuestras Alianzas

Página 84 - 89

10.

Estados financieros

Página 90

11.

Agradecimientos

Página 218



Notas estados financieros.

*No se incluyen las notas que no aplican a la Corporación

Nota 1.		Nota 5.		Nota 13.		Nota 24.	
Entidad reportante	108	Efectivo y equivalentes a efectivo.	126	Propiedades de inversión.	157	Otros pasivos.	194
1.1. Identificación y Funciones.....	108	5.1. Depósitos en instituciones financieras.....	127				
1.1.1. Identificación y Funciones.....	108	5.1.1. Detalle cuentas de ahorros.....	138				
1.1.2. Calidad tributaria y obligaciones fiscales.....	109	5.2. Efectivo de uso restringido.....	130				
1.2. Declaración de cumplimiento del marco normativo y limitaciones.....	109	5.3. Equivalentes al efectivo.....	130				
1.3. Base normativa y periodo cubierto.....	109						
1.4. Forma de Organización y/o Cobertura.....	110	Nota 6.		Nota 14.		Nota 26.	
		Inversiones e instrumentos derivados	131	Activos intangibles.	163	Cuentas de orden.	198
		6.1. Inversiones de administración de liquidez.....	132	14.1. Detalle saldos y movimientos.....	164	26.1. Cuentas de orden deudoras.....	198
		6.2. Inversiones en controladas, asociadas y negocios conjuntos.....	133				
Nota 2.		Nota 7.		Nota 16.		Nota 27.	
Bases de medición y presentación utilizadas	111	Cuentas por cobrar.	134	Otros derechos y garantías.	166	Patrimonio.	198
2.1. Bases de medición.....	111	7.21. Otras cuentas por cobrar – Corto plazo.....	135	16.1. Otros derechos y garantías corto plazo.....	167	27.1. Capital.....	202
2.2. Moneda funcional y de presentación, redondeo y materialidad.....	111	7.21.1. Deterioro acumulado cuentas por cobrar de corto plazo.....	137	16.1.1. Detalle avances y anticipos entregados.....	167		
2.3. Tratamiento de la moneda extranjera.....	112	7.22. Cuentas por cobrar de difícil recaudo – Largo plazo.....	137	16.1.2. Detalle anticipos y saldos a favor en impuestos.....	167		
2.4. Hechos ocurridos después del periodo contable.....	112	7.22.1. Deterioro acumulado cuentas por cobrar de difícil recaudo.....	138	16.1.3. Detalle recursos entregados en administración.....	167		
2.5. Otros aspectos.....	113	7.22.2. Bajas en cartera.....	139	16.2. Derechos en Fideicomisos.....	173		
2.5.1. Clasificación en corrientes y no corrientes.....	113						
2.5.2. Actualización al Manual de Políticas Contables.....	113	Nota 8.		Nota 21.		Nota 28.	
		Préstamos por cobrar.	142	Cuentas por pagar.	181	Ingresos.	204
		8.1. Préstamos concedidos.....	144	21.1. Revelaciones generales.....	182	28.1. Ingresos de transacciones sin contraprestación.....	205
		8.1.1. Contratos Negocios Estratégicos.....	146	21.1.5. Recursos a favor de terceros.....	182	28.2. Ingresos de transacciones con contraprestación.....	206
		8.1.2. Contratos Financiamiento Fomento.....	148	21.1.7. Descuentos de nómina.....	183		
		8.1.3. Contratos Financiamiento Ruta N Capital.....	149	21.1.9. Retención en la fuente.....	185		
				21.1.10. Impuestos, contribuciones y tasas.....	186		
Nota 3.	114	Nota 10.		21.1.11. Impuestos al valor agregado IVA.....	187	Nota 29.	
Juicios, estimaciones, riesgos y corrección de errores contables.		Propiedades planta o equipo.	152	21.1.19. Otras cuentas por pagar.....	189	Gastos	207
3.1. Juicios.....	114	10.1. Detalle saldos y movimientos PPE - Muebles.....	153			29.3. Otros gastos.....	212
3.2. Estimaciones y supuestos.....	114	10.1.1. Baja en cuentas.....	155	Nota 22.			
3.3. Correcciones contables.....	117	10.2. Detalle saldos y movimientos PPE – Inmuebles.....	156	Beneficios a los empleados	190		
3.4. Riesgos asociados a los instrumentos financieros.....	117			22.1. Beneficios a los empleados a corto plazo.....	191		
3.5. Hipótesis de negocio en marcha.....	117						
				Nota 23.		Nota 30.	
Nota 4.				Provisiones	192	Costos de ventas.	213
Resumen de políticas contables.	118			23.1. Litigios y demandas.....	192	30.2. Costo de ventas de servicios.....	213
						Nota 35.	
						Impuesto a las ganancias.....	217
						35.1. Activos por impuestos corrientes y diferidos.....	218
						35.4. Gastos por impuesto a las ganancias corriente y diferido.....	218

00. Introducción

n

En Ruta N **nos hemos consolidado como un motor de transformación para Medellín**. Desde nuestra creación, nuestro propósito ha sido claro: convertir a la ciudad en un referente de ciencia, tecnología e innovación, impactando de manera positiva la calidad de vida de sus habitantes. **Hoy, al reflexionar sobre el camino recorrido, los logros alcanzados y los retos superados**, es evidente que el trabajo colectivo ha sido el pilar que ha permitido materializar este sueño compartido.

Este informe de gestión es mucho más que un recuento de cifras y estrategias. **Es el testimonio del impacto que hemos generado en la ciudad** y de cómo, a través de la colaboración entre ciudadanos, empresas, academia y gobierno, hemos construido un ecosistema que conecta talento con oportunidades y soluciones reales. Cada proyecto, cada alianza y cada meta cumplida reflejan nuestro compromiso de trabajar por una Medellín más equitativa, sostenible y llena de posibilidades.

A lo largo de estas páginas, presentamos los hitos que han marcado este último año, las estrategias que guían nuestros próximos pasos y las historias que evidencian cómo la innovación puede transformar vidas. Porque **en Ruta N, creemos que la ciencia y la tecnología no son fines en sí mismos, sino herramientas para mejorar el bienestar de las personas** y construir un futuro donde Medellín continúe siendo un epicentro mundial de innovación.

Con este informe, **reafirmamos nuestro compromiso con la ciudad y nuestro propósito de seguir avanzando** hacia una Medellín donde la transformación sea sinónimo de oportunidades para todos.

Alcaldía



Federico Gutiérrez Zuluaga
Alcalde de Medellín - Distrito especial CTI

María Fernanda Galeano Rojo
Delegada de Alcaldía

María Cristina Arrastía Uribe
Miembro principal



José Manuel Restrepo Abondano
Miembro principal

Alejandro Mesa Gómez
Miembro principal

Mateo Restrepo Villegas
Miembro principal



John Alberto Maya Salazar
Gerente General EPM

Alejandro José Jaramillo
Principal Delegado General EPM

Pablo Alberto Santos Ramón
Miembro principal



Carlos Manuel Uribe Lalinde
Miembro suplente

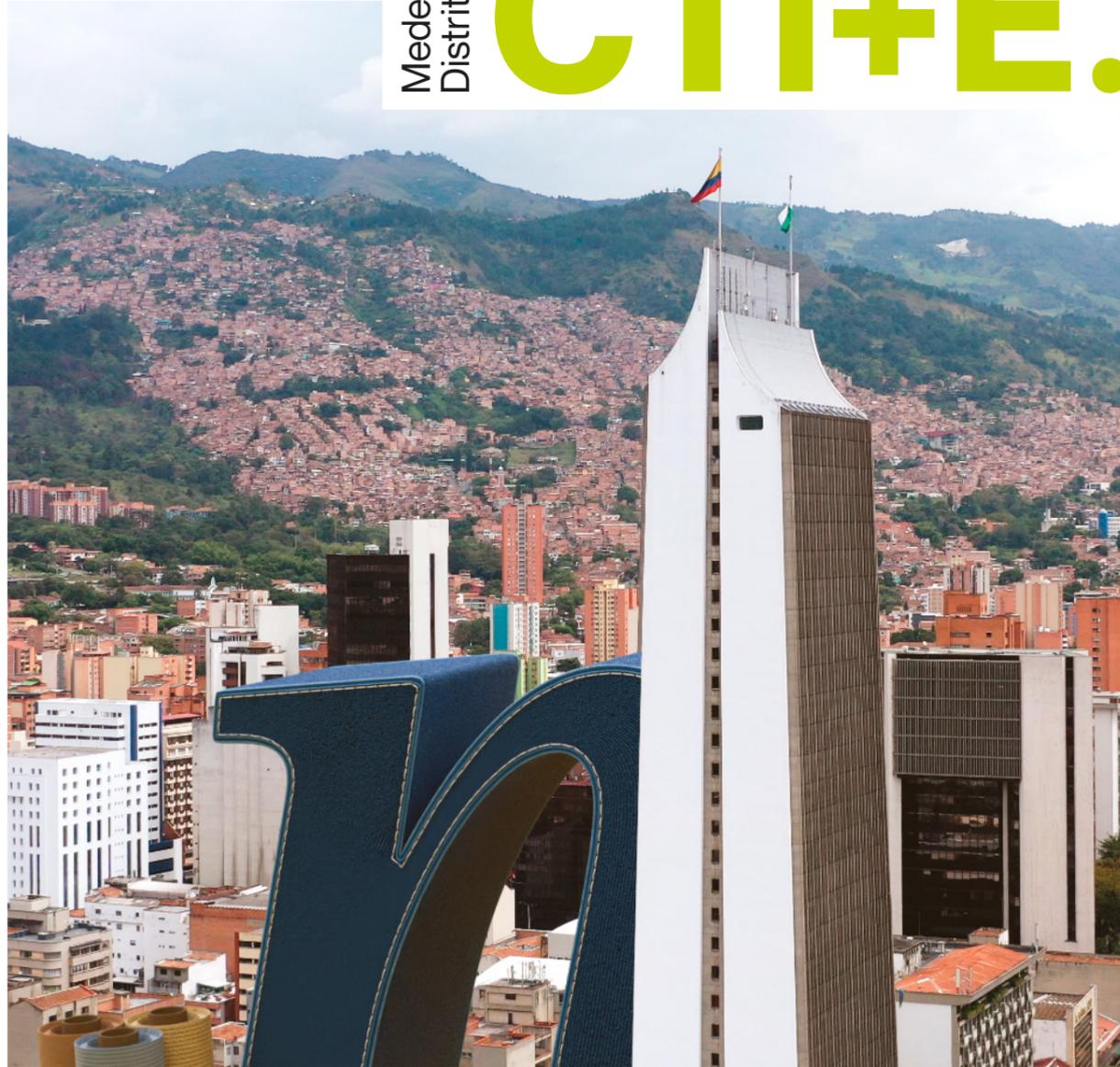
Juan Camilo Viana Salazar
Miembro suplente

**Junta
Directiva**

EPM

Medellín
Distrito

CTi+E.



02. Editorial

Colteger - Medellín - Colombia - 2024

Ruta N: volver a creer, volver a crear.

Medellín es una ciudad que ha sabido levantarse y reinventarse. Hemos demostrado que, con valentía y trabajo en equipo, podemos transformar nuestros desafíos en oportunidades. Y en esa apuesta por un futuro mejor, la innovación ha sido nuestra gran aliada. Aquí, la innovación no es un concepto abstracto ni una palabra de moda, es la herramienta que nos ha permitido salir adelante, vencer la adversidad y construir una ciudad que le apuesta al futuro sin miedo. Hoy podemos decir, con orgullo, que le devolvimos la esencia a Ruta N... ese epicentro del conocimiento y la tecnología que nos conecta con el mundo y que vuelve a estar al servicio de la gente.

La innovación no es ni debería ser un privilegio de unos pocos, sino una herramienta poderosa para mejorar la vida de todos. **Y eso es lo que estamos haciendo: poner la tecnología y el conocimiento al servicio de la gente,** fortalecer nuestro ecosistema empresarial y abrir nuevas puertas para el desarrollo. Esto ha sido posible gracias a la colaboración entre el sector público, el sector privado, la academia y, sobre todo, la gente. Porque si algo hemos aprendido es que el progreso ocurre cuando trabajamos juntos.

Gracias a la academia, al sector privado y a los ciudadanos que han creído en el potencial de Ruta N, hoy volvemos a verla brillar con proyectos de alto impacto. En este último año, hemos reactivado las inversiones estratégicas, fortalecido la conexión con el ecosistema empresarial y apoyado iniciativas que generan empleo, desarrollo y bienestar en nuestra ciudad. Pero más allá de cifras y logros, quiero hablarles de lo que significa Ruta N para Medellín... porque la verdadera innovación no se mide en tecnología ni patentes, sino en oportunidades para nuestros jóvenes, crecimiento para nuestros empresarios y la certeza de un mejor futuro para todos.

“ Hemos demostrado que, con valentía y trabajo en equipo, podemos transformar nuestros desafíos en oportunidades. ”

Este es solo el comienzo. La estrategia de Ruta N 2024-2028 está trazando el camino para consolidar a Medellín como un referente global en innovación. Estamos construyendo una ciudad donde la educación, la ciencia y la tecnología sean los motores de nuestra transformación

social, y queremos que cada barrio, cada comuna, cada corregimiento se beneficie de este ecosistema... que la innovación toque la puerta de todos, sin excepción.

Seguiremos soñando en grande, porque así es Medellín: una ciudad que no se rinde, que cree en su gente y que siempre encuentra la manera de salir adelante. A todos los que han sido parte de este proceso, gracias. Gracias por confiar, por construir y por demostrar que el conocimiento es la mejor herramienta para transformar.

Medellín innova, Medellín avanza. Y lo mejor está por venir.



Federico Gutiérrez Zuluaga
Alcalde de Medellín - Distrito especial CTi

Construyendo Nuestro futuro, hoy.

Ruta N ha sido un catalizador clave en la evolución de la ciudad, impulsando su posicionamiento como referente en innovación y desarrollo sostenible.

Medellín ha demostrado una y otra vez su capacidad de resiliencia y transformación. **Hoy, la innovación, la tecnología, la ciencia y el emprendimiento de alto impacto no son solo aspiraciones, sino realidades que están moldeando nuestro presente y futuro.**

En este camino, **Ruta N ha sido un catalizador clave en la evolución de la ciudad, impulsando su posicionamiento como referente en innovación y desarrollo sostenible.** Este informe de gestión 2024 refleja los logros alcanzados bajo mi liderazgo, destacando el compromiso con el rigor técnico, la transparencia y el desarrollo tecnológico como motores del crecimiento económico y social.

Este año ha estado marcado por grandes desafíos, pero también por hitos transformadores, entre ellos la construcción de la nueva estrategia de Ruta N, que establece un antes y un después en nuestra evolución. Nos enfocamos en cinco frentes estratégicos: FutuMED Primera Zona de Tratamiento Especial del país, Medellín capital de la IA y la Transformación Digital - C4IR, Habilitar la conexión con el mundo, Ciudad y territorio inteligente y Programa de Venture Capital de Medellín.



03. Editorial

A lo largo de estos meses, **hemos trabajado para consolidar a Ruta N como el líder articulador de la innovación en Medellín, facilitando la creación de negocios**, impulsando el talento local, promoviendo la apropiación tecnológica y fomentando una cultura empresarial basada en la sostenibilidad y el impacto social.

Ruta N - Medellín - Colombia - 2024

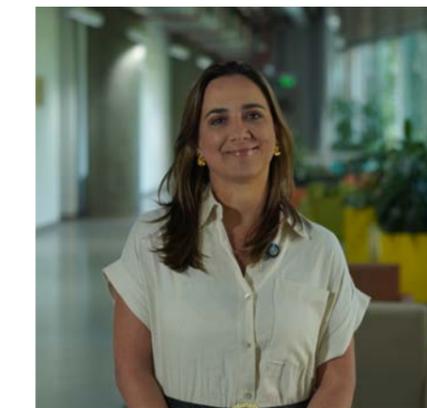
Uno de los logros más significativos ha sido la reconstrucción de la confianza y el fortalecimiento de alianzas estratégicas con el sector académico, privado y gubernamental. **Estas conexiones han sido clave para abordar retos de ciudad y fortalecer la red de colaboración con actores globa-**

les, generando nuevas oportunidades para el intercambio de conocimiento, el acceso a mercados internacionales y el desarrollo de proyectos de alto impacto.

“ Medellín tiene un futuro prometedor, y ese futuro se construye con trabajo colectivo. ”

Medellín tiene un futuro prometedor, y ese futuro se construye con trabajo colectivo, voluntad ciudadana y confianza en las instituciones que lideran este proceso. **En Ruta N, seguimos firmes en nuestra misión de transformar la ciudad a través de la ciencia, la tecnología y la innovación**, con la convicción de que el cambio es posible y está en nuestras manos.

Sigamos adelante.



Carolina Londoño Peláez
Directora ejecutiva - Ruta N

LÍNEA ^{de} *n* TIEMPO O

Hitos Clave en la Evolución del Ecosistema de Innovación de Ruta N



2009

Constitución de Ruta N

La semilla de la innovación se planta en Medellín

2010

Primera piedra del Complejo Ruta N

- Se construye el epicentro de la innovación

- Hewlett Packard, primera multinacional tecnológica ancla llega al complejo Ruta N

2011

Inauguración del Complejo Ruta N

Un espacio para soñar y construir el futuro

2012

Convenio con Barcelona Activa

La innovación se conecta con el mundo

2012

Política Pública de Ciencia, Tecnología e Innovación

Medellín traza su camino hacia el conocimiento

2014

Certificación LEED nivel ORO

La sostenibilidad se integra a la innovación

2014

Gran Pacto por la Innovación

Un compromiso de ciudad con el progreso

2014

Comisión Filmica de Medellín

Las cámaras se encienden para mostrar la transformación

2016 - 2019

Reconocimiento como Hub Mundial de Innovación

Medellín brilla en el escenario internacional

2018

Reforma de estatutos

Ruta N se adapta a los desafíos del futuro

2019

Inauguración del C4IR y Ruta Naranja

La Cuarta Revolución Industrial y la economía naranja impulsan la ciudad

2020

Reformas por COVID-19

La innovación se adapta a los nuevos desafíos

2021 - 2023

Programas de CTI post-pandemia

Se construye un futuro resiliente y sostenible

2024

15 años de Ruta N - N millones de oportunidades

Una celebración que invita a seguir construyendo juntos el futuro de la región a partir de la estrategia Ruta N 2024 - 2028



02. Enfoque de innovación

Enfoque en la **innovación** **social** y **tecnológica**

En el corazón de nuestra visión está el compromiso de mejorar el bienestar social, fomentar la sostenibilidad y transformar vidas a través de la innovación.

En Ruta N diseñamos nuestra estrategia para generar un impacto que trasciende el crecimiento económico. En el corazón de nuestra visión está el compromiso de mejorar el bienestar social, fomentar la sostenibilidad y transformar vidas a través de la innovación. Más que desarrollar tecnología, nos enfocamos en cómo esta se convierte en una herramienta para enfrentar los retos más urgentes de Medellín, como la equidad, el acceso a oportunidades y la mejora en la calidad de vida.

Integramos proyectos que priorizan el uso de tecnologías emergentes como la inteligencia artificial, el blockchain, el internet de las cosas (IoT) y la analítica avanzada. Estas herramientas no solo impulsan el desarrollo económico, sino que también las aplicamos para resolver retos críticos en áreas clave como la movilidad, la salud pública, la educación y la gestión ambiental.

La innovación social es un pilar fundamental de nuestro enfoque. Complementamos la tecnología con una visión inclusiva, promoviendo la participación activa de ciudadanos, emprendedores, academia y gobierno. Trabajamos juntos para co-crear soluciones que respondan verdaderamente a las necesidades del territorio, asegurándonos de que cada proyecto tenga un impacto tangible en la vida de las personas, especialmente en las poblaciones que más lo necesitan.

De esta manera, lideramos no solo la transformación tecnológica de Medellín, sino también la consolidación de la ciudad como un modelo de cómo la innovación puede y debe estar al servicio de la sociedad. Para nosotros, la verdadera innovación es aquella que conecta, que transforma y que construye un futuro donde nadie se quede atrás y todos podemos avanzar.

n

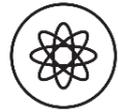
Ruta N Sostenible

46 Toneladas
de CO2 reducidas en el 2024.

420 celdas solares instaladas

39 MWH / Mes ■
38,57% Ahorro proyectado por mes ■
Disminución de CO2: 19,8 toneladas / año ■
Inicio de generación de energía solar: Julio 2024 ■

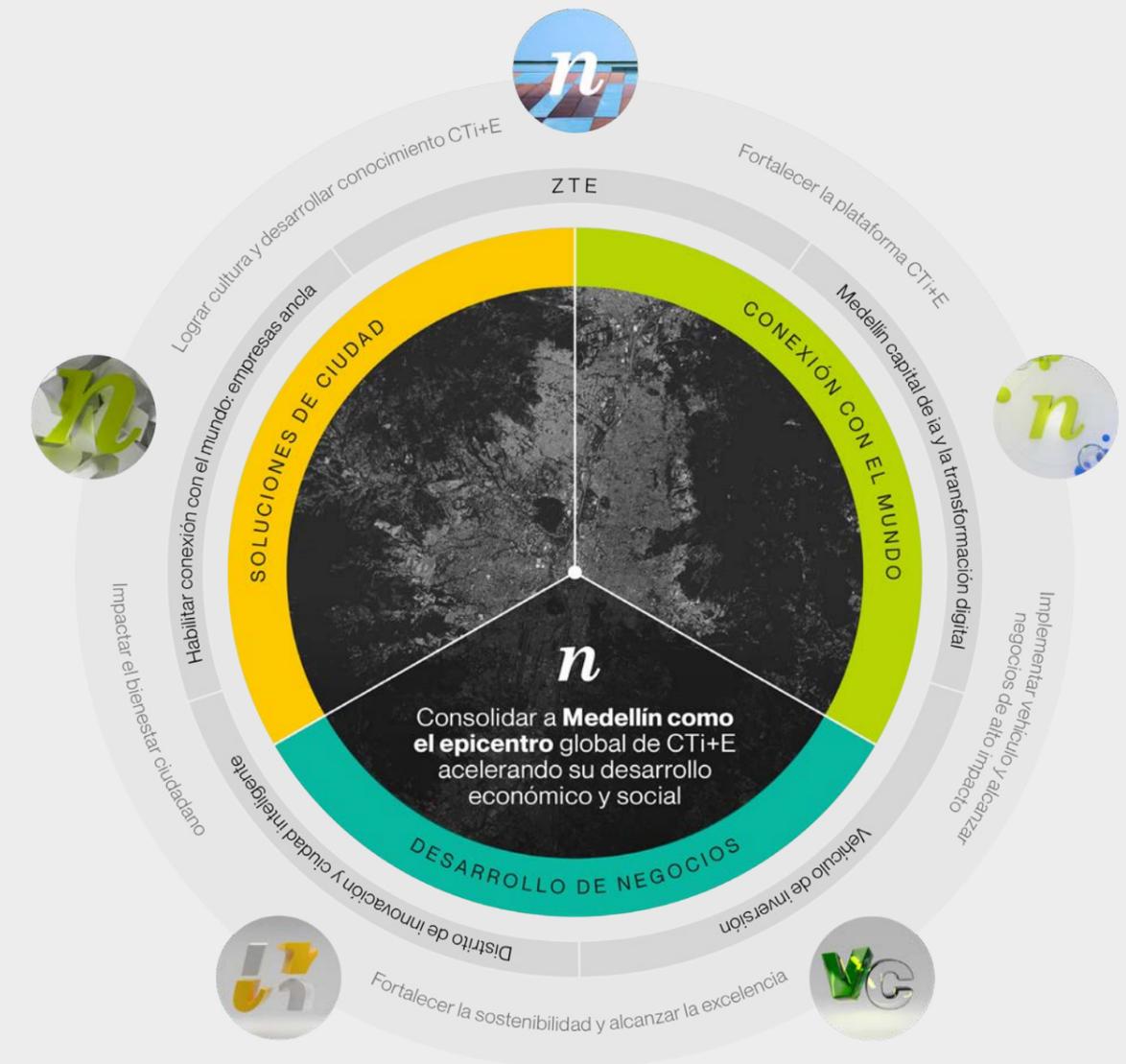
Edificio Ruta N - 2024



Estrategia 2024 - 2028

Desde nuestra fundación, en Ruta N hemos sido el motor principal que impulsa la transformación de Medellín hacia un modelo de ciudad basado en Ciencia, Tecnología, Innovación y Emprendimiento (CTI+E). Nuestro propósito es claro: consolidar a Medellín como el epicentro global de CTI+E, acelerando el desarrollo económico y social de la región a través de estrategias sólidas y colaboraciones internacionales que potencien nuestras capacidades.

Hoy, trabajamos con determinación para posicionarnos como líderes en la implementación de tecnologías emergentes, impulsando soluciones que nos conecten con la Cuarta Revolución Industrial. Nos mueve una visión que no solo apuesta por el progreso tecnológico, sino también por construir un futuro donde la innovación sea la fuerza transformadora que impacte positivamente la vida de todos los habitantes de Medellín.



Convenciones para lectura de gráfico

- Propósito superior
- Lineamientos estratégico
- Hitos de la ciudad CTI + E
- Objetivos estratégicos



n

Mapa de Medellín generado con IA

Hito 1:

FutuMed

Primera Zona de Tratamiento Especial del país.

Las Zonas de tratamiento especial (Art. 23. Ley 2286 de 2023) habilitan espacios, tecnologías e incentivos para el testeo de tecnologías emergentes que promuevan el desarrollo económico y social del Distrito.

Alcance:

FutuMeD será definida como la primera Zona de tratamiento especial de la ciudad que presta servicios de CTI para el testeo de tecnologías emergentes que promuevan el desarrollo económico y social del Distrito.

Alineación con el Plan de Desarrollo:

Fortalecimiento del ecosistema CTI: Contribuir al desarrollo FutuMED propiciando la colaboración entre los actores del ecosistema de ciencia, tecnología e innovación (CTI) para la experimentación y la apropiación social de tecnologías avanzadas en el marco de la solución a retos que promuevan la transformación hacia un territorio inteligente, sostenible y por lo tanto sean proyectos que materialicen el plan de CTI del Distrito.

Objetivo:

Fortalecer Plataforma CTI+e.

Hito 2:

Medellín Capital de la IA

y la Transformación Digital – C4IR

El C4IR de Medellín es un referente de integración y gobernanza de tecnologías emergentes, que se ha adscrito al WEF, para impulsar políticas innovadoras, colaboración multisectorial y creación de capacidades locales en tecnologías clave como IA.

Alcance C4IR

Posicionar a Medellín como la capital de LATAM de la inteligencia artificial, consolidándola como sede del Centro para la Cuarta Revolución Industrial (C4IR) mediante la implementación de soluciones basadas en IA, tecnologías esenciales y emergentes, impulsando la transformación de Medellín, Colombia y con impacto potencial para América Latina.

Alineación con el Plan de Desarrollo:

Potenciar el impacto del Distrito CTI de Medellín, mediante la transferencia de programas y metodologías asociadas al prototipado de políticas públicas (GovTech y Smart Cities) a través del Centro de la 4ta revolución industrial en su 2do ciclo. Además de lograr la cofinanciación de proyectos para el fortalecimiento del ecosistema.

Objetivos:

Fortalecer Plataforma CTI+e.
Conexión con el mundo.



Imagen del evento AI x Women - Ruta N



n

Modelado 3D - Ruta N

Hito 3:

Habilitar la conexión con el mundo.

Fomentar alianzas estratégicas, cooperación internacional e inversión para impulsar el desarrollo de la ciudad, y el fortalecimiento de nuestro ecosistema de innovación.

Alcance:

Potenciar los objetivos estratégicos de Ruta N y el fortalecimiento del ecosistema de innovación del distrito mediante cinco iniciativas clave:

Vigilancia global
Atracción
Cooperación internacional
Fortalecimiento de capacidades locales
Expansión

Alineación con el Plan de Desarrollo:

Fortalecimiento del ecosistema CTI: Contribuir al desarrollo FutuMeD propiciando la colaboración entre los actores del ecosistema de ciencia, tecnología e innovación (CTI) para la experimentación y la apropiación social de tecnologías avanzadas en el marco de la solución a retos que promuevan la transformación hacia un territorio inteligente, sostenible y por lo tanto sean proyectos que materialicen el plan de CTI del Distrito.

Objetivo:

Fortalecer la plataforma CTI+e.
Fortalecer la sostenibilidad y alcanzar la excelencia.
Implementar vehículo y alcanzar negocios de alto impacto.

Hito 4:

Ciudad y territorio inteligente

Busca promover la transformación de Medellín hacia un territorio inteligente y sostenible alineado con la política pública de Ciencia, Tecnología e Innovación 2033.

Alcance

A 2027, Ruta N habrá consolidado un modelo de identificación y solución CTI a retos y desafíos sociales, económicos y ambientales del Distrito. Propiciando la colaboración entre actores del ecosistema, la materialización del Plan CTI del Distrito y la apropiación social de cultura y conocimiento CTI.

Alineación con el Plan de Desarrollo:

Fortalecimiento del Ecosistema CTI: La solución de retos se lleva a cabo mediante un proceso colaborativo que integre a los actores relevantes del ecosistema. En primer lugar, considera la comprensión de cada reto desde la perspectiva de los actores involucrados, la identificación y gestión de los grupos impactados, y las características de las soluciones esperadas. En segundo lugar, la identificarán posibles solucionadores, tales como startups, universidades, centros de desarrollo tecnológico, ciudadanos y otros actores. En tercer lugar, la conexión entre retos y soluciones, así como la planificación de procesos de experimentación de la solución pertinente. Finalmente, la experimentación medición de resultados para capturar aprendizajes y, cuando sea viable, evaluar alternativas para su escalabilidad.

Objetivos:

Impactar Bienestar Ciudadano.
Fortalecer Plataforma CTI+e.

n

Modelado 3D - Ruta N

n



Programa Venture Capital - Ruta N

Hito 5:

Programa de Venture Capital de Medellín

Acelerar el desarrollo de negocios de alto impacto y fortalecer el ecosistema de inversión de capital de riesgo de la ciudad.

Alcance:

Desplegar programa de inversión en capital de riesgo (VC), con los siguientes componentes:

Inversión de hasta 100 M USD en fondos VC.
Formación de 1.000 inversionistas VC.
Comunidad con más de 500 inversionistas de VC activos.

Acelerar negocios de alto impacto, a través de estrategias de aceleración, escalamiento y prestación de servicios financieros.

n

Cumplimiento normativo

Ley 222 de 1995

LIBRO

A continuación, el cumplimiento jurídico y normativo de acuerdo con el Artículo 47 de la Ley 222 de 1995, modificado por el Artículo 1° de la Ley 603 de 2000.

5.1 Los acontecimientos importantes ocurridos después del ejercicio.

No se presentaron acontecimientos importantes que deban incluirse en el libro de gestión y que no hayan sido ya abordados por el informe general que a juicio de esta secretaría afecten el desarrollo de las actividades de la Entidad y que se generen antes de la terminación de la elaboración de este informe.

5.2 La evolución previsible de la sociedad.

En línea con nuestra misión de posicionar a Medellín como un referente global en Innovación y Tecnología, la Corporación RUTA N Medellín prevé una evolución positiva apoyada en los siguientes hitos estratégicos para 2026:



Zona de Tratamiento Especial (ZTE) - FutuMed:

El alistamiento para la definición de una Zona de Tratamiento Empresarial (ZTE) con énfasis en Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI) contempla la definición técnica y conceptual de la ZTE, con el objetivo de consolidarla como un espacio clave para la atracción y desarrollo de empresas y startups en tecnologías emergentes. FutuMed busca generar un ecosistema propicio para la innovación, incentivando la experimentación tecnológica, la apropiación social del conocimiento y la creación de un modelo de referencia para futuras zonas de innovación en Medellín.

Medellín Capital de IA y Transformación Digital - Centro para la Cuarta Revolución:

Se proyecta el posicionamiento de Medellín como líder en inteligencia artificial y transformación digital en América Latina, a través de la creación de programas de formación especializada, alianzas con empresas tecnológicas de vanguardia y el fortalecimiento del ecosistema digital, a través del centro.



Medellín Venture Capital – Proyección 2026:

El programa Medellín Venture Capital tiene como objetivo fortalecer y posicionar el ecosistema de Venture Capital local a través de la inversión en un activo de ciudad que desbloquee oportunidades, energice el mercado y conecte a inversionistas con fundadores locales. Para lograr este propósito, el programa se enfoca en tres frentes estratégicos:

Capital Inteligente: Se trabajará en la estructuración y constitución del vehículo de inversión más adecuado para la ciudad. Actualmente, se está finalizando el proceso de contratación de una firma de abogados que asesorará este proceso y se avanza en la selección del mánager (GP) del fondo.

Formación: Se busca aumentar el número de inversionistas especializados mediante la capacitación de 150 agentes de inversión durante el primer semestre de 2025, promoviendo así la habilitación de capital para el ecosistema.

Conexiones: Se prioriza la creación de una comunidad de Venture Capital en Medellín mediante la evaluación de mecanismos y actores clave, la organización y participación en eventos estratégicos, y la medición de la actividad de inversión en el ecosistema.

A través de estos tres pilares, Medellín Venture Capital busca consolidar una plataforma robusta que facilite el crecimiento de startups, atraiga inversión y potencie la innovación en la ciudad.



Conexión con el Mundo:

Se fortalecerán las conexiones globales mediante un enfoque en vigilancia global, promoviendo alianzas internacionales, la participación en redes globales de innovación y el intercambio de conocimientos.

La Corporación Ruta N Medellín ha desarrollado una propuesta integral para la definición del concepto ZTE, basada en estudios de vigilancia tecnológica y en el conocimiento adquirido tras varios años de experiencia en la promoción de la innovación y el desarrollo empresarial en la región. Esta propuesta se fundamenta en:

- La identificación de tendencias clave.
- El análisis de buenas prácticas internacionales.
- La recopilación de lecciones aprendidas en la implementación de estrategias que buscan posicionar a Medellín como un referente en ciencia, tecnología e innovación.
- **Enfoque de vigilancia global:** Se busca conectar las oportunidades globales de desarrollo, inversión y cooperación, asegurando que Medellín esté alineada con las tendencias internacionales y aproveche las oportunidades emergentes.
- **Atracción:** Se trabajará en posicionar al Distrito de Medellín como un destino estratégico para empresas aceleradoras, eventos y capital internacional, fortaleciendo la presencia de actores globales en el ecosistema de innovación local.
- **Fortalecimiento de Capacidades:** Este componente tiene como objetivo maximizar el impacto de las iniciativas internacionales, fomentando el intercambio de conocimiento y el fortalecimiento de las capacidades locales a través de la colaboración global.

Este es un proyecto estratégico para la actual administración distrital, y se espera tener establecida y operando la primera ZTE del Distrito en el 2027.

Estas proyecciones están alineadas con las tendencias globales de innovación y con las necesidades estratégicas de la ciudad, garantizando un crecimiento sostenible y competitivo. La Corporación RUTA N Medellín continuará liderando iniciativas que transformen a Medellín en un referente global de innovación.



Vehículo de Inversión:

Se implementará un vehículo de inversión orientado a financiar startups y proyectos de innovación con alto potencial de crecimiento, incentivando la inversión privada y potenciando el desarrollo empresarial en sectores estratégicos.

Distrito de Innovación y Ciudad Inteligente:

El objetivo principal de este producto es la formulación y el robustecimiento de una metodología estandarizada para identificar, priorizar y desarrollar soluciones a desafíos urbanos en áreas estratégicas. Esta metodología permitirá integrar actores del ecosistema local e internacional para diseñar soluciones efectivas, escalables y sostenibles.

El alcance de este proceso incluye:

- La detección de problemas críticos basados en la experiencia de los ciudadanos.
- El análisis de tendencias globales.
- La formulación de retos alineados con los planes de desarrollo de la ciudad.
- La implementación de pilotos que conduzcan a soluciones con impacto real en la calidad de vida de los ciudadanos.
- La creación de un modelo de sostenibilidad de la solución basado en la fase de prueba.
- El escalamiento de la solución para generar un mayor impacto en el Distrito.



5.3 Las operaciones celebradas con los socios y con los administradores.

Compartimos el informe de los negocios y contratos celebrados con los asociados, que incluyen al Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín y a Empresas Públicas de Medellín – EPM E.S.P., correspondientes al período 2024.



Número de contrato: 202400081
Tipo de persona: Persona Jurídica
Nombre o razón social: Plaza Mayor S.A.
Nit: 890.909.297-2
Objeto: Contrato interadministrativo de mandato sin representación para realizar todas las actividades logísticas, eventos, activaciones de marca y otras actividades de la corporación Ruta N Medellín.
Modalidad de selección: Selección única oferta o único contratista
Tipología proceso de selección: Contrato interadministrativo de mandato sin representación
Fecha de inicio y terminación: 6/11/2024 - 20/12/2024
Valor inicial: \$ 465.500.000
Valor total del contrato: \$ 661.361.261

Número de contrato: 528 DE 2024
Tipo de persona: Persona Jurídica
Nombre o razón social: Sapiencia
Nit: 900.602.106-0
Objeto: Aunar esfuerzos para establecer un laboratorio de innovación en la Ciudadela de la Cuarta Revolución y la Transformación del Aprendizaje –C4TA-, que promueva una cultura de emprendimiento de impacto, basada en tecnología y economías creativas, y que esté alineado con las necesidades y desafíos necesarios para consolidar el sistema de investigación, innovación y emprendimiento del Distrito de Medellín.
Modalidad de selección: Contratación directa
Tipología proceso de selección: Convenios de ingreso especial de cooperación de ciencia y tecnología
Fecha de inicio y terminación: 1/10/2024 - 31/12/2024
Valor inicial: \$ 449.200.000
Valor total del contrato: \$ 449.200.000

SAPIENCIA
 Agencia de Educación
 Postsecundaria de Medellín



Número de contrato: Convenio interadministrativo 4600102574 de 2024
Tipo de persona: Persona Jurídica
Nombre o razón social: Distrito especial de ciencia, tecnología e innovación de medellín – secretaria de innovación digital
Objeto: Convenio interadministrativo para la implementación de los nuevos proyectos priorizados por la Secretaría de Innovación Digital que fortalezcan el ecosistema de ciencia, tecnología e innovación del Distrito de Medellín.
Modalidad de selección: Contratación directa
Tipología proceso de selección: Convenio interadministrativo
Fecha de inicio y terminación: 4/9/2024 - 31/12/2024
Valor inicial: \$ 2.130.675.822
Valor total del contrato: \$ 2.130.675.822

Número de contrato: Contrato interadministrativo n° 4600102573 de 2024
Tipo de persona: Persona Jurídica
Nombre o razón social: Dagrd
Nit: 890905211-1
Objeto: Contrato interadministrativo de mandato sin representación para la generación de herramientas tecnológicas que permitan el monitoreo de geoamenazas en el distrito especial de Medellín.
Modalidad de selección: Selección única oferta o único contratista
Tipología proceso de selección: Contrato interadministrativo
Fecha de inicio y terminación: 4/9/2024 - 31/12/2024
Valor inicial: \$ 449.200.000
Valor total del contrato: \$ 449.200.000

Número de contrato: CRW: 286672
Tipo de persona: Persona Jurídica
Nombre o razón social: EPM
Nit: Grupo EPM
Objeto: AM - para desarrollar proyectos innovadores de ciencia, tecnología e innovación (ctei) y emprendimiento, alineados con la estrategia del grupo epm.
Modalidad de selección: Contrato interadministrativo
Tipología proceso de selección: Contrato interadministrativo
Fecha de inicio y terminación: 1905 DIAS - 1905 DIAS
Valor inicial: El contrato es sin valor, dado que se trata de un contrato marco.
Valor total del contrato: El contrato es sin valor, dado que se trata de un contrato marco.

5.4. El estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la sociedad.

La Corporación Ruta N Medellín ha cumplido a cabalidad y de forma estricta con todas las disposiciones legales y reglamentarias sobre propiedad intelectual y derechos de autor, aplicables a los productos, servicios u operaciones de la Entidad, así mismo la Corporación Ruta N Medellín es la propietaria y cuenta con todas las licencias de titularidad para explotar las diferentes marcas y signos distintivos.

Desde la Corporación Ruta N se tomó la decisión de implementar una nueva cláusula para la próxima anualidad, con el objetivo de regular el uso de su imagen, marca y signos distintivos en el marco de los contratos suscritos. Esta medida busca garantizar un uso adecuado y autorizado de los elementos de identidad corporativa de Ruta N, protegiendo su integridad y asegurando que su aplicación esté alineada con los principios y valores de la organización.

A continuación, se presenta la cláusula de Autorización de Uso de Imagen y Signos Distintivos, la cual entrará en vigor a partir del año 2025 y en adelante.

Cláusula. Autorización De Uso De Imagen y Signos Distintivos

La Corporación Ruta N Medellín, en calidad de titular de los derechos sobre imagen, datos, marca y signos distintivos, autoriza de manera expresa y voluntaria el uso y tratamiento de su imagen y marca corporativa para efectos comerciales, de marketing, publicidad, empresariales y, en general, para todos los alcances requeridos en la reproducción y comunicación publicitaria en el marco del desarrollo de este contrato.

El Contratista se obliga a no utilizar indebidamente, reproducir sin autorización, modificar, distribuir o explotar de manera ilícita los datos e información que conozca o trate en el marco de este contrato con Ruta N, incluyendo, pero sin limitarse a, fotografías, logotipos, eslóganes, presentaciones, enseñas comerciales, nombres de dominio y marcas registradas. El Contratista no podrá hacer uso de estos elementos por ningún medio o formato sin la autorización expresa y por escrito del área de Marca y Comunicaciones de la Corporación Ruta N Medellín.

Esta autorización se concede por la vigencia del contrato y se extiende un (1) año posterior a su terminación, cualquiera que sea la causa. El incumplimiento de esta cláusula dará lugar a las acciones legales pertinentes, incluyendo, pero sin limitarse a, la indemnización por daños y perjuicios.

Parágrafo: *La autorización concedida en esta cláusula comprenderá, además de lo anteriormente indicado, el consentimiento para el uso de la imagen, la explotación comercial y, en general, las facultades contenidas en la Ley 23 de 1982 y la Ley 1581 de 2012, sin limitaciones de tiempo, territorio o medio de explotación, siempre que su uso esté relacionado con el objeto del contrato y ajustado a las buenas costumbres y el orden público. Lo anterior no implicará ninguna contraprestación adicional a cargo de Ruta N.*

Parágrafo Segundo: *Los derechos aquí autorizados no tendrán limitación geográfica o territorial alguna.*

n

Cláusula. Propiedad Intelectual

El Contratista reconoce de manera total, irrevocable y definitiva que los derechos de propiedad intelectual, la marca comercial, los derechos de explotación, los secretos comerciales, derechos de reproducción, distribución, transformación, adaptación, modificación y comunicación son de titularidad de Ruta N. Por lo tanto, cede los derechos de explotación de cualquier producción que se genere en el desarrollo de este contrato, aplicando no solo a los productos finales, sino también a todas las actividades y trabajos susceptibles de ser protegidos bajo propiedad intelectual que surjan en la ejecución del contrato.

En consecuencia, los derechos patrimoniales de autor, derechos conexos y propiedad industrial sobre las creaciones u obras desarrolladas en el marco de este contrato serán de propiedad de Ruta N, quien podrá explotarlos libremente desde la firma del presente documento y por el máximo tiempo permitido por la legislación colombiana, sin limitaciones territoriales y en cualquier formato o soporte material, incluyendo ediciones impresas, radio, televisión, prensa, medios electrónicos, magnéticos, ópticos, redes (Intranet o Internet), mensajes de datos o cualquier otro medio conocido o por conocer en el futuro.

Parágrafo: *Para garantizar el cumplimiento de lo aquí establecido, Ruta N se compromete a ejecutar todos los trámites y diligencias necesarias para permitir el registro de creaciones u obras cuando sea necesario, así como la cesión de derechos patrimoniales junto con los soportes correspondientes que se deriven de la ejecución del contrato ante los organismos competentes.*

Informe de la Superintendencia de Industria y Comercio

Compartimos el informe de la Superintendencia de Industria y Comercio respecto a las marcas y signos distintivos registrados por la Corporación Ruta N Medellín.

Clasificación de Niza

- **Clase 9:** Aparatos e instrumentos científicos
- **Clase 35:** Publicidad
- **Clase 36:** Seguros, operaciones financieras
- **Clase 38:** Telecomunicaciones
- **Clase 41:** Educación, Formación
- **Clase 42:** Servicios científicos y tecnológicos



Expediente No.: 09127416
Certificado No.: 400458
Denominación: Ruta N Medellín Centro de Innovación y Negocios

Vigencia: 12 may. 2030
Estado: Registrada
Titular: Corporación Ruta N Medellín
Clase (s): 42, 41, 38
No. Gaceta: 612



Expediente No.: 13156503
Certificado No.: 488691
Denominación: MEDELLINNOVATION

Vigencia: 06 mar. 2034
Estado: Registrada
Titular: Corporación Ruta N Medellín
Clase (s): 35, 41, 42
No. Gaceta: 672



Expediente No.: 15205761
Certificado No.: 549170
Denominación: CITIES FOR LIFE

Vigencia: 31 may. 2026
Estado: Registrada
Titular: Corporación Ruta N Medellín
Clase (s): 9, 41, 42, 45
No. Gaceta: 741



Expediente No.: SD2016/0008355
Certificado No.: 585451
Denominación: GESTORES DE INNOVACIÓN

Vigencia: 09 Feb. 2028
Estado: Registrada
Titular: Corporación Ruta N Medellín
Clase (s): 41, 42
No. Gaceta: 768



Expediente No.: SD2017/0031913
Certificado No.: 582666
Denominación: N RUTA N CAPITAL

Vigencia: 16 nov. 2027
Estado: Registrada
Titular: Corporación Ruta N Medellín
Clase (s): 36
No. Gaceta: 796



Expediente No.: SD2017/0032578
Certificado No.: 588516
Denominación: LABORATORIO DE CREACIÓN N

Vigencia: 16 mar. 2028
Estado: Registrada
Titular: Corporación Ruta N Medellín
Clase (s): 41
No. Gaceta: 808



Expediente No.: 15298792
Certificado No.: 541154
Denominación: SOY PARTE DEL CAMBIO, SOY INNOVACAMPUS

Vigencia: 26 Oct. 2026
Estado: Registrada
Titular: Corporación Ruta N Medellín
Clase (s): 35, 42
No. Gaceta: 750



Expediente No.: SD2016/0007852
Certificado No.: 559149
Denominación: INNOVACIÓN PARA TODOS

Vigencia: 30 may. 2027
Estado: Registrada
Titular: Corporación Ruta N Medellín
Clase (s): 41, 42
No. Gaceta: 774



Expediente No.: SD2016/0008344
Certificado No.: 583734
Denominación: N

Vigencia: 25 ene. 2028
Estado: Registrada
Titular: Corporación Ruta N Medellín
Clase (s): 35, 41, 42
No. Gaceta: 768



Expediente No.: SD2017/0087251
Certificado No.: 588518
Denominación: LABORATORIO DE INNOVACIÓN N

Vigencia: 16 mar. 2028
Estado: Registrada
Titular: Corporación Ruta N Medellín
Clase (s): 41
No. Gaceta: 811



Expediente No.: SD2018/0043443
Certificado No.: 612323
Denominación: SUNN | STARTUP NEURAL NETWORK

Vigencia: 22 ene. 2029
Estado: Registrada
Titular: Corporación Ruta N Medellín
Clase (s): 45
No. Gaceta: 830



Expediente No.: SD2018/0048287
Certificado No.: 615013
Denominación: SMART CAPITAL

Vigencia: 4 mar. 2029
Estado: Registrada
Titular: Cámara de comercio de Medellín para Antioquia - Corporación Ruta N
Clase (s): 35, 36, 41
No. Gaceta: 834

Informe de la Superintendencia de Industria y Comercio

Compartimos el informe de la Superintendencia de Industria y Comercio respecto a las marcas y signos distintivos registrados por la Corporación Ruta N Medellín.

Clasificación de Niza

- **Clase 9:** Aparatos e instrumentos científicos
- **Clase 35:** Publicidad
- **Clase 36:** Seguros, operaciones financieras
- **Clase 38:** Telecomunicaciones
- **Clase 41:** Educación, Formación
- **Clase 42:** Servicios científicos y tecnológicos



Expediente No.: SD2018/0097862
Certificado No.: 647951
Denominación: ELPAUER

Vigencia: 18 may. 2030
Estado: Registrada
Titular: Caja de compensación familiar de Antioquia, Comfama Corporación Ruta N Medellín
Clase (s): 35, 36, 41
No. Gaceta: 880



Expediente No.: SD2018/0103163
Certificado No.: 644753
Denominación: CN2 | CENTRO NACIONAL DE NANOTECNOLOGÍA

Vigencia: 23 abr. 2030
Estado: Registrada
Titular: Corporación Ruta N Medellín
Clase (s): 41, 42
No. Gaceta: 857



Expediente No.: SD2020/0029229
Certificado No.: 682333
Denominación: ODOT

Vigencia: 01 jun. 2031
Estado: Registrada
Titular: Corporación Ruta N Medellín
Clase (s): 36
No. Gaceta: -

Registro nominativo (nombre)



Expediente No.: 15137465
Certificado No.: 535530
Denominación: INVERSÓMETRO

Vigencia: 14 mar 2026
Estado: Registrada
Titular: Corporación Ruta N Medellín
Clase (s): 42
No. Gaceta: 740

Registro nominativo (nombre)



Expediente No.: 15298786
Certificado No.: 541153
Denominación: COMUNA INNOVA

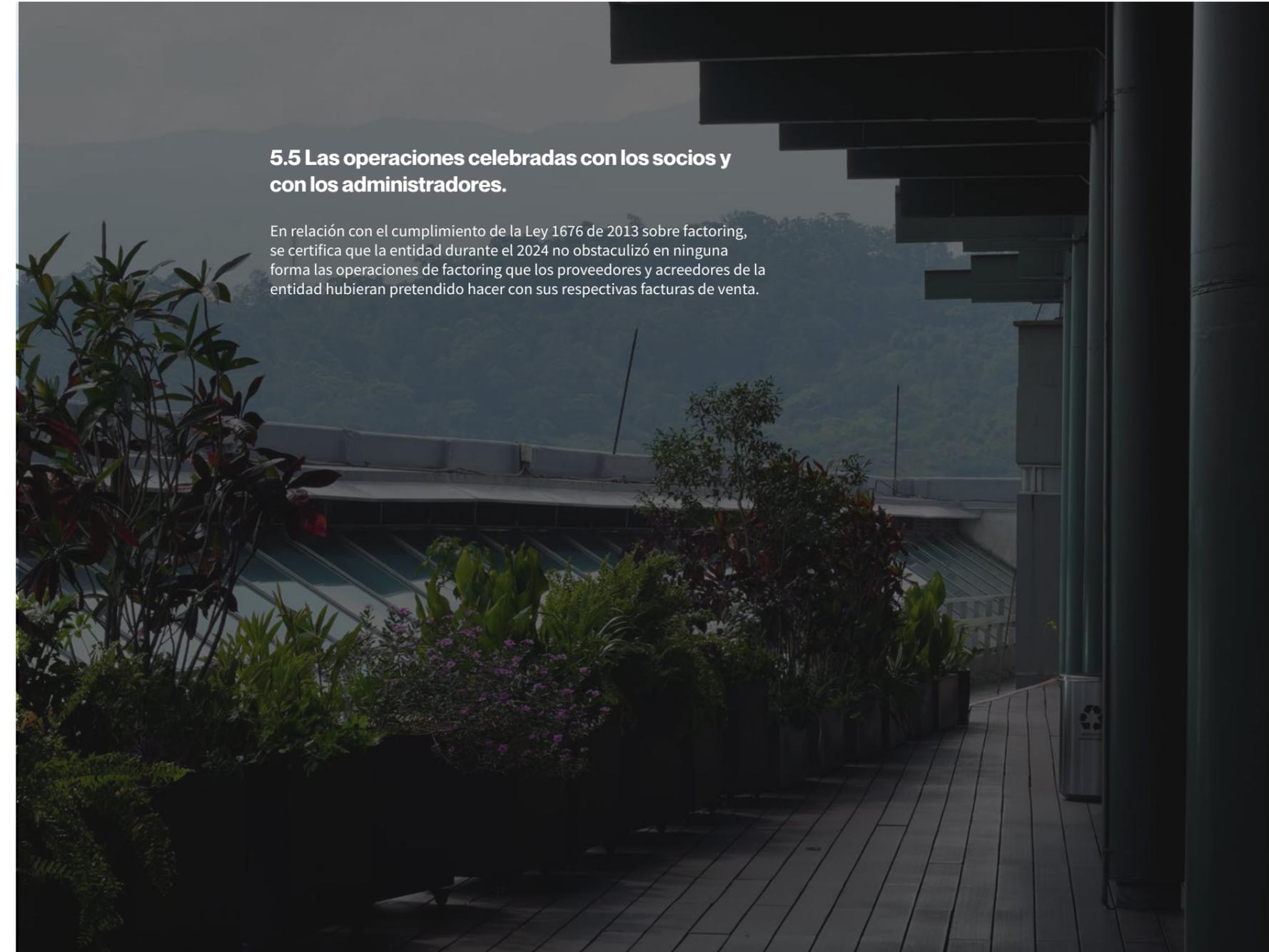
Vigencia: 36 oct. 2026
Estado: Registrada
Titular: Corporación Ruta N Medellín
Clase (s): 35, 41, 42
No. Gaceta: 750

Registro nominativo (nombre)



Expediente No.: SD2016/0056324
Certificado No.: 570149
Denominación: BANCUADRA

Vigencia: 12 jun. 2027
Estado: Registrada
Titular: Municipio de Medellín
Clase (s): 36
No. Gaceta: 781



5.5 Las operaciones celebradas con los socios y con los administradores.

En relación con el cumplimiento de la Ley 1676 de 2013 sobre factoring, se certifica que la entidad durante el 2024 no obstaculizó en ninguna forma las operaciones de factoring que los proveedores y acreedores de la entidad hubieran pretendido hacer con sus respectivas facturas de venta.



PROYECTOS CDT

Talento del mañana.

Este proyecto fomentó la integración y aplicación de la CTI+e como herramienta para el desarrollo económico y social del Distrito, generando entornos que promovieron el conocimiento, la experimentación y la cooperación.



Donante:

- La Fundación Saldarriaga Concha
- Aporte efectivo: \$20.000.000.
- Postobón - Aporte Especie: \$792.500
- Monterojo - Aporte Especie: \$ 2.857.680
- La Miguera - Aporte Especie: \$1.200.000
- Total: \$24.850.180**



Alianzas:

- CTA - Aporte Especie: \$ 208.205.459

NIÑOS FORMADOS EN CTI

1029

PERSONAS FORMADAS EN INNOVACIÓN

163

PROYECTOS CDT

Cultura del emprendimiento.

**NEGOCIOS
ALTO IMPACTO**

970

**MUJERES
EN INNOVACIÓN**

250

**FORMULACIÓN
INICIATIVAS**

150

Durante el segundo semestre de 2024, se llevó a cabo un programa de formación diseñado para inspirar, sensibilizar y fortalecer las capacidades de 970 emprendedores con trayectoria en negocios de alto impacto. Asimismo, se formó a 250 mujeres en programas de emprendimiento e innovación, y se formularon 150 iniciativas de emprendimiento en el marco del programa dirigido a mujeres.


Alianzas:

- Politécnico Gran Colombiano
- Universidad de Medellín
- Institución Universitaria ITM



PROYECTOS CDT

Preparación para la inversión.

Este proyecto fortaleció a las startups en su primera ronda de inversión, facilitando su conexión efectiva con oportunidades de capital inteligente.


Operador aliado:

- Pantera Makers

**STARTUPS CON SUS PRIMERAS
RONDAS DE INVERSIÓN
ESTRUCTURADAS**

20





FORMACIÓN DE PERSONAS EN INNOVACIÓN

101

RETOS DE INNOVACIÓN ENCONTRADOS Y DOCUMENTADOS

45

PROYECTOS CDT

Espacio academia empresa.

En 2024, se creó un espacio de colaboración entre la academia y la industria para fomentar la interacción entre 101 actores clave del ecosistema de innovación. A través de talleres de formación conjunta, se identificaron y formularon retos de innovación para estas organizaciones.

- Tercer módulo: “Estructuración de retos” culminado
- Calificación promedio de 4.8
- Publicados 4 retos en la plataforma



Operador encargado:
▪ 10X Thinking

PROYECTOS CDT

Red de Startups.

ACTORES REGISTRADOS EN LA RED DE STARTUPS

493

MODELO DE GESTIÓN DEL ECOSISTEMA

1

CONEXIÓN DE STARTUPS Y OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN

101

En 2024, se articularon, junto con las mesas de emprendimiento y demás actores CTI+e distritales, actividades orientadas al posicionamiento del distrito como HUB nacional e internacional de startups. Este esfuerzo buscó mejorar las condiciones de emprendimiento en la ciudad y contribuir al cierre de brechas en los emprendimientos de alto impacto dentro del distrito.



Alianzas:

- Universidad EAFIT
Aporte Especie \$87.952.000



Modelo Gobernanza (operador):

- KPMG



Suscripción:

- StartupBlink



Alianzas:

- Tecnova – Aporte Especie
\$57.340.353



PROYECTOS CDT

Formación agentes de inversión.

En 2024, se formó a los actores de inversión del ecosistema en temas de **venture capital** y se fomentó la creación de nuevas fuentes de financiación mediante el desarrollo de vehículos de inversión en **venture capital**, en un período de seis meses.



Operador:

- Grandes Patrimonios y Zetta Ventures



Mentoría:

- 10X Thinking Mario García- Fundador de Angel Hub/ Latam investor. Regina Zurutuza- Partner en 500 global. Daniel Vázquez- Senior Partner de K50 Ventures. Fabrice Serfati- Managing Director y General Partner de IGNIA Partners. Camilo Botero- CEO en Veronorte. Marta Cruz- Co-founder y general partner de NXTP Ventures. Alejandro López - Co CEO Y Cofounder de Vozy.



FORMACIÓN DE NUEVOS AGENTES DE INVERSIÓN

50

PROYECTOS CDT

Conexiones generación de empleo.

En 2024, se implementó una estrategia basada en la demanda y la oferta laboral para crear **2.779 empleos de calidad**, articulando empresas y actores clave del ecosistema productivo para cerrar brechas y fortalecer el acceso al empleo.

EMPLEOS GENERADOS

2779

EMPRESAS ANCLA ATRAÍDAS

1

EMPRESAS ATRAÍDAS

6



Empresas atraídas:

- Roblelabs:** tecnología de hardware y software de verificación de identidad.
- Cloudfactory:** especializada en mejorar la precisión de los modelos de inteligencia artificial.
- Pixrobotics:** desarrollo de software para la transformación digital.
- Roca Alliances:** soluciones de cross border estableciendo hubs de tecnológicos.
- Stellar Elements:** soporte la entrega de proyectos de experiencia digital de clientes.
- Brainmood:** desarrollo de software de Puerto Rico



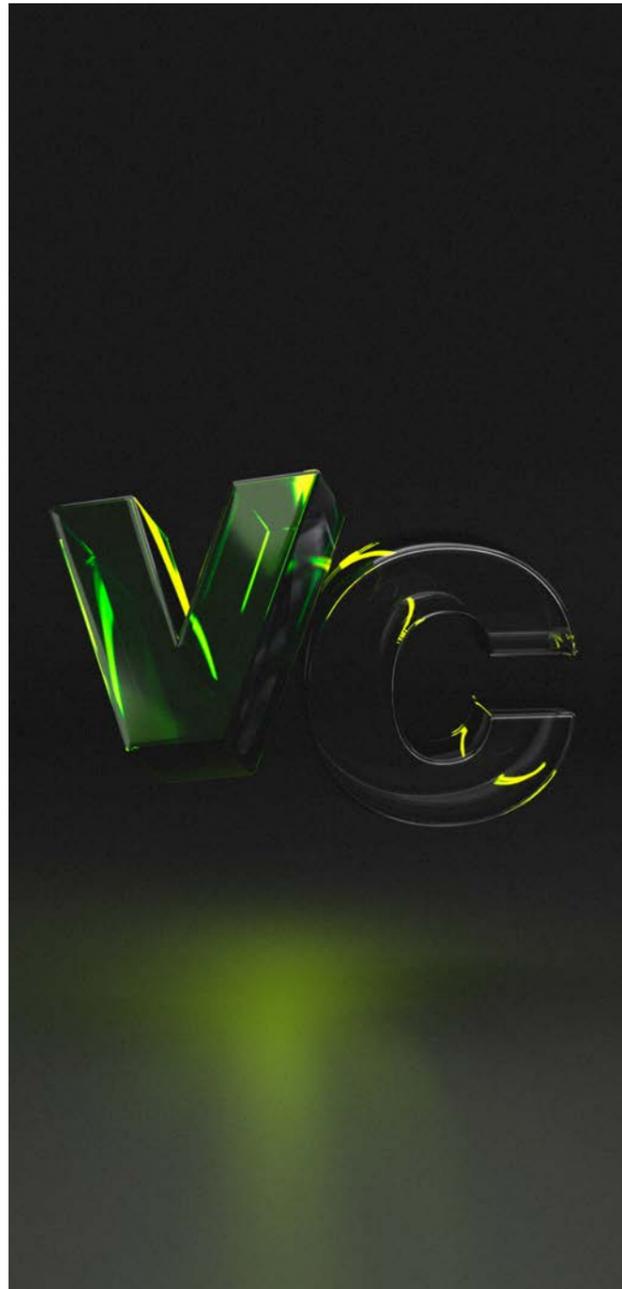
Empresas Ancla:

- SAP



Landing:

- Ocupación del 86% del programa landing (meta 80%) y 75% de ocupación de la Torre C (meta 87%)



PROYECTOS CDT

Vehículo de inversión - Micro VC.

En 2024, se fomentó la creación de un **vehículo de inversión Micro VC**, diseñado para dinamizar la inversión en las etapas **pre-semilla, semilla y pre-serie A** dentro del Distrito.



Alianzas:

- **Bancoldex:** \$ 50 mil millones (llamado de inversión para estrategia de Micro VC a mediano plazo)

VEHÍCULO DE INVERSIÓN CREADO Y EN OPERACIÓN

1

ALIANZAS Y PROYECTOS

Inclusteam.

En 2024, se formó en habilidades **STEAM** a **25 jóvenes con discapacidad intelectual**. El proceso fortaleció su manejo de patrones de lateralidad, robótica y programación.

Además, se capacitó a familiares y cuidadores a través del programa **“Universidad de Familia”**. Este estuvo orientado a la construcción de una hoja de ruta para la vida adulta. Como cierre, se conmemoró el **Día Mundial del Síndrome de Down**, destacando los beneficios obtenidos con la implementación de este piloto.



Beneficiados

- 25 jóvenes (18 – 28 años) y sus familias
- 62% Medellín - 38% Area Metropolitana



Alianzas:

- **Fundación Saldarriaga – Aporte Efectivo:** \$40.000.000
- **Universidad CES – Aporte Especie:** \$ 2.000.000
- **Fundación Mamacate – Aporte Especie:** \$ 30.935.000.
- **Total Especie:** \$ 32.935.000
- **Tota Especie y efectivo:** \$ 72.935.000

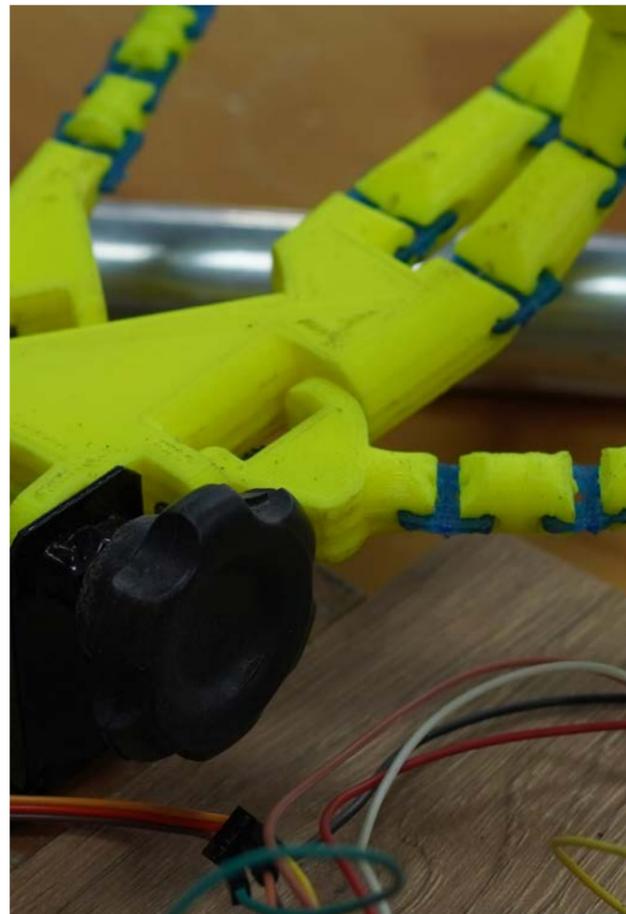
JÓVENES FORMADOS CON DISCAPACIDAD INTELECTUAL

25



ALIANZA Y PROYECTOS

Convenio Sapiencia.



SAPIENCIA

Agencia de Educación
Postsecundaria de Medellín



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

En 2024, se estableció un laboratorio de innovación en la Ciudadela Universitaria para la Cuarta Revolución (C4TA). Su propósito fue fomentar una cultura de emprendimiento de impacto basada en tecnología y economías creativas. Además, el laboratorio se alineó con las necesidades y desafíos en ciencia, tecnología, innovación y emprendimiento del Distrito de Medellín, fortaleciendo el ecosistema local.



Aporte efectivo:
▪ \$225.000.000

CERTIFICADOS DE PARTICIPACIÓN

53

MEMORIA DE MASTER CLASS CON ACTORES RELEVANTES DEL ECOSISTEMA

3

PROYECTOS CDT

Contrato EPM.

Con el objetivo de impulsar la ciencia, la tecnología y la innovación, en 2024 se formalizó un acuerdo marco para el desarrollo de proyectos alineados con la estrategia del Grupo EPM. Esta iniciativa permitió fortalecer el ecosistema de emprendimiento y promover soluciones innovadoras con alto impacto en el Distrito.



Misión Guatemala y México:

- Viaje de referenciación internacional onboarding de empresas beneficiarias del programa.



Diagnóstico:

- Diagnóstico preliminar de los espacios existentes de EPM en el complejo Ruta N.

epm®



EMPRESARIOS DE ALTO IMPACTO BENEFICIADOS

4



ALIANZAS Y PROYECTOS

DAGRD.

Generar prototipos de herramientas tecnológicas para el monitoreo de geoamenazas en el Distrito Especial de Medellín para la toma de decisiones oportunas en función de la gestión del riesgo



Aliado:

- Universidad EAFIT - Aporte en especie: \$171.428.941

SISTEMA DE INFORMACIÓN PARA LA GESTIÓN DE DESASTRES - SIGRD DISEÑADO E IMPLEMENTADO

0* / 1

**En proceso de ejecución hasta el mes de junio 2025*



PRODUCTO MÍNIMO VIABLE DE ASISTENTE VIRTUAL

1

RETOS DE CIUDAD ESTRUCTURADOS Y MVP

3* / 3

**En proceso de ejecución hasta el mes de febrero 2025*



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

ALIANZAS Y PROYECTOS

Secretaría Innovación Digital.

Proveer servicios oportunos y pertinentes para mejorar la interacción Estado - Ciudadano en procura de la consecución de los objetivos misionales y constitucionales asumidos por los participantes del convenio.

- **Medellín Digital:** Conectividad y educación digital
- **Economía Circular:** Aumentando el aprovechamiento con los ciudadanos
- **Contribuyente 360:** Transparencia en la gestión pública



Aliado:

- CEIBA software House
- Empathy
- Retirar
- Perficient
- TASS

ALIANZAS Y PROYECTOS

SENATIC



Organización
Internacional
del Trabajo

En 2024, **SENATIC** se consolidó como **uno de los programas de formación en tecnologías digitales más ambiciosos de Colombia**, desarrollado en **alianza con Ruta N** para impulsar la transformación digital del país. A través de esta iniciativa, se capacitarán a más de **300.000 personas** entre el 2024 y el 2026, en habilidades claves como **programación, seguridad digital y computación en la nube**, ampliando sus oportunidades laborales.

Gracias a la colaboración con **empresas tecnológicas y universidades**, se ofrecieron **cursos cortos y accesibles**, con un enfoque en la reducción de **brechas digitales**, especialmente en las regiones más apartadas.

Por su impacto y alcance, **SENATIC seguirá activo en 2025**, fortaleciendo el desarrollo del talento digital en Colombia. A continuación, los resultados obtenidos en **2024**:

- **3.000 becas:** Formación en habilidades digitales
- **2.472 personas inscritas** (Antioquia - Eje cafetero)
- **1.137 personas formándose** en habilidades blandas y duras
- **370 personas certificadas** = 130 habilidades blandas + 240 habilidades duras.
- **6 departamentos impactados:** Antioquia, Risaralda, Caldas, Nariño, Atlántico y Quindío
- **+100 municipios impactados:** Medellín, Bello, Envigado, Itagüí, Sabaneta, Copacabana, La Estrella, Armenia, Pereira, Manizales, Rionegro, San Vicente, Caldas, Dosquebradas, Apartadó, entre otros



Aliado:

- MinTIC
- OIT

ALIANZAS Y PROYECTOS

Fundación Metropoli Madrid.



Aliado:

- Fundación Metropoli - Madrid

En 2024, se estableció una **cooperación internacional con la Fundación Metrópoli de Madrid** para la formulación de proyectos estratégicos de diseño de ciudad.

Esta alianza permitió articular esfuerzos y generar soluciones innovadoras para el desarrollo urbano sostenible.

ALIANZAS Y PROYECTOS

Red de conocimiento Lee Kuan Yew World City Price



Aliado:

- Singapur y Bilbao

En 2024, se consolidó a Medellín como la **ciudad inteligente de Colombia**, fortaleciendo los procesos de **ciencia, tecnología, innovación y emprendimiento de alto impacto** en la ciudad.

- **1er Encuentro (Singapur):** El Alcalde asistió al evento.
- **2do Encuentro (Bilbao):** Se participó en el evento **“Resiliencia y Regeneración Urbana”**.

ALIANZAS Y PROYECTOS

RAENG (UK).

Apoyar en la convocatoria de LIF Global y LIF Advance 2024, para impulsar actores con capacidad de resolver desafíos globales con innovación, que aborden problemáticas sociales y económicas alrededor del mundo.

- Participación LIF Global : 11 Startups.
- 5 ganadores.
- 62 Pitch.



Aliado:

- Royal Academy of Engineering



- 1 Alianza entre startups de Medellín y ecosistema de emprendimiento e innovación europeo, para acelerar el crecimiento de empresas en entornos dinámicos.
- 2 Misiones exploratorias.
- 15 startups participantes.



Aliado:

- B Accelerator Tower

ALIANZAS Y PROYECTOS

BAT Bilbao.

ALIANZAS Y PROYECTOS

Cooperación técnica no reembolsable.

Gestionar hasta \$ 100 mil dólares en el proyecto "Distritos de Ciencia, Tecnología e Innovación como motores de la productividad y el crecimiento de las ciudades colombianas".



Aliado:

- BID

Fomentar metodologías de uso y apropiación de instrumentos CPI, sostenible y socialmente responsable en actores del Distrito.



Aliado:

- Secretarías de Suministros y Servicios, Secretaría de Medio ambiente, Secretaría de Inclusión Social, DNP y Tecnova

ALIANZAS Y PROYECTOS

CPI Compra pública innovadora



ALIANZA Y PROYECTOS

WEF Foro económico mundial.

En 2024, Medellín participó en el Urban Transformation Summit en San Francisco, un espacio clave del Foro Económico Mundial (WEF) para generar alianzas estratégicas en torno a la transformación urbana y la Cuarta Revolución Industrial. Durante el evento, se impulsaron hitos clave en Smart Cities y Distrito VC, posicionando a la ciudad como un referente en innovación y desarrollo sostenible.

Además, en septiembre de 2024, se firmó en Medellín el acuerdo para el restablecimiento del Centro para la Cuarta Revolución Industrial (C4IR) en Colombia, en colaboración con el Foro Económico Mundial. Como parte de Ruta N, este centro fortalecerá el ecosistema de tecnología e innovación en la ciudad, acelerando la adopción de inteligencia artificial y soluciones tecnológicas. Por esto, Medellín se consolida como un hub de la Cuarta Revolución Industrial en Colombia y la región, potenciando su impacto a nivel global.



Aliado:

▪ World Economic Forum

ALIANZA Y PROYECTOS

Eventos de activación de ecosistema emprendedor.

Startup World Cup: Evento regional - 11 ponentes internacionales y +100 asistentes - 40 pitches de los cuales y 1 seleccionado competencia Silicon Valley (lugar 15/80).

Congreso Iberoamericano de Startups (octubre): 2.100 inscritos - +1.000 startups registradas - +100 speakers internacionales - +24 países participantes - 48 startups seleccionadas para presentar pitch - +1.800MM euros invertidos durante rondas 1 to 1.

Startco (Marzo 2024 - Bog): Alianzas en ecosistema de inversión del país, (VC, corporativos, ángeles inversionistas).

Conexión Summit: Evento de emprendimiento que re-conectó el ecosistema de Medellín con América Latina, y articuló conversaciones que detonaron, negocios, relacionamiento y conocimiento. 49 fondos de 16 países, y U\$2.950.000 de expectativa de inversión y negocios.



ALIANZA Y PROYECTOS

Misiones.

Korea

En 2024, se contó con la participación de un experto internacional en el desarrollo del **Proyecto Parque de Guatiguará (Bucaramanga)**. El entrenamiento estuvo a cargo de la **asociación coreana TecnoParques**, con enfoque en el desarrollo, formulación y ejecución de **parques tecnológicos y políticas públicas**, fortaleciendo las capacidades locales en innovación y planificación estratégica.

Chile

Con el apoyo del **Banco Interamericano de Desarrollo (BID)**, en 2024 se diseñaron **nuevos instrumentos financieros** para impulsar la innovación y el espíritu empresarial en ciencia y tecnología. Esta iniciativa permitió fortalecer el acceso a recursos para emprendedores y empresas, promoviendo el desarrollo de soluciones de alto impacto en el ecosistema de CTI.

New York

Se consolidó una **alianza con Mentex** para referenciar el ecosistema **DeepTech** y generar conexiones de valor. Además, a través de la **alianza con StartCo**, los emprendimientos **Glasst y Lifefactors** participaron en el evento, facilitando su conexión con inversionistas estratégicos.



ALIANZA Y PROYECTOS

Semana de la juventud.

Participación y sensibilización de público joven en temas STEAM

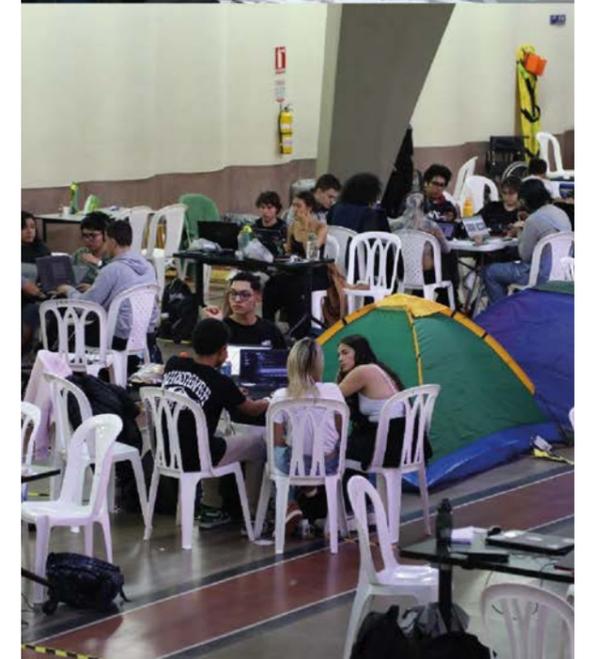


ALIANZA Y PROYECTOS

Nasa Space Apps.

La pasión por la exploración y la innovación llevó a jóvenes talentos a sumarse a la **NASA Space Apps**, un espacio donde la creatividad y la tecnología se unieron para resolver desafíos globales. A través de su participación en la **Hackathon de la NASA**, se fortaleció el interés **en ciencia, tecnología, ingeniería, arte y matemáticas (STEAM)**, incentivando la generación de soluciones para retos en ciencias aeroespaciales y despertando vocaciones para el futuro de la exploración espacial.

Organiza: ITM.



Tomado de ITM.

ALIANZA Y PROYECTOS

Gestión Corporativa.

Para **Ruta N**, estar suscrito a estas plataformas y alianzas estratégicas es clave para fortalecer su rol como **Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación**. Estas suscripciones permiten acceder a información global, mapear el ecosistema de emprendimiento e innovación, y generar conexiones estratégicas con actores clave a nivel nacional e internacional. Además, brindan herramientas para la toma de decisiones basada en datos, la adopción de mejores prácticas y el posicionamiento de Medellín como un referente en innovación y desarrollo tecnológico.

Suscripciones

Startuplink

Plataforma global de investigación y economía de la innovación. Inclusión en radar del ecosistema global de startups y acceso a informes anuales y tablas de clasificación para toma de decisiones.

GEIAL

Grupo de ecosistemas Inteligentes de América Latina y medición de ecosistemas de emprendimiento e innovación de ciudades intermedias de América Latina.

Alianza deeptech

Alianza que permite tener acceso al mapeo de actores, al reporte del estado de avance del ecosistema y la oferta de los actores de manera centralizada.

Colab.co

Integrador de iniciativa conjunta con la Alcaldía Mayor de Bogotá en instituciones públicas, para compartir, reutilizar y mejorar soluciones tecnológicas basadas en código abierto, con ahorro de recursos y apoyo a la transformación digital de municipios pequeños.

OCyT

Principal autoridad en el país en temas de indicadores asociados a CTI. Certifica el indicador de inversión de ACTI/PIB para Medellín.

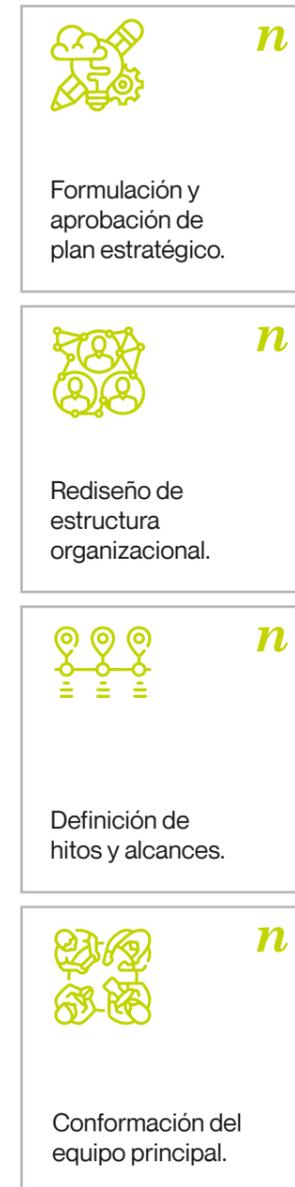
GIID

Participación de junta asesora del Instituto Global de Distritos de Innovación, para estudio y referente global, habilitando liderazgo de red latinoamericana de distritos de innovación, mención e influencia en papers y reportes globales.

Colombia tech report

Participación conjunta con ON.GOING en mapeo/categorización de las startups de la ciudad resaltando las más relevantes por sector económico.

¿Cómo se creó la Estrategia Ruta N 2024 - 2028?



Tecnología:

Adquisición de licencias de herramientas tecnológicas (Microsoft, Hubspot, Sharepoint)

Migración y actualización del sitio web cumpliendo con la normatividad aplicable





Hitos 1 y 3:

Zona de tratamiento especial (FutuMED) - Distrito de innovación y ciudad inteligente

PROYECTOS RUTA N APORTES

Distrito Inteligente (Incluye Centro de Pensamiento, ZTE, SmartCity)

AVANCES NOVIEMBRE 2024

- Plan detallado del proyecto.
- Vigilancias tecnológicas en Zonas de tratamiento especial, Smart Cities .
- Aplicación de Encuesta de Innovación.
- Versión 1.0 del proyecto de la Zona de Tratamiento Especial (ZTE) como un proyecto estratégico para la Alcaldía de Medellín.



Hito 2:

Medellín capital de la IA y la Transformación Digital – C4IR

PROYECTOS RUTA N APORTES

Distrito Inteligente (Incluye Centro de Pensamiento, ZTE, SmartCity)

AVANCES NOVIEMBRE 2024

- Firma del "COLLABORATION AGREEMENT" entre Ruta N y el World Economic Forum



Hito 4:

Habilitar la conexión con el mundo (empresa ancla)

PROYECTOS RUTA N APORTES

Atracción y fidelización de empresa

AVANCES NOVIEMBRE 2024

- Plan detallado del proyecto Atracción de dos empresas de alto valor agregado en CTI al complejo de Ruta N



Hito 5:

Programa de venture capital del distrito

PROYECTOS RUTA N APORTES

Programa de inversión estructurado: Elaboración del plan detallado del proyecto. Estrategia del Programa de Venture Capital del Distrito con tres frentes de trabajo:

- 1) Capital Inteligente
- 2) Formación
- 3) Conexiones

Laboratorio de experimentación-Acompañamiento para salir al mercado - crecimiento y expansión: Elaboración del plan detallado del proyecto para acompañar a 30 emprendimientos de alto impacto, mediante venture client, un centro de servicios compartidos y un laboratorio con retos de innovación abierta.

Habilidades digitales para el empleo: Elaboración del plan detallado del proyecto (formación de 500 personas en habilidades para el empleo).



n.

El Origen.

Hace 15 años nos lanzamos en un viaje con un sueño claro: **mejorar la vida en Medellín usando la ciencia, la tecnología y la innovación como herramientas clave para la evolución.** Sabíamos que no se trataba solo de inventar, sino de transformar. Porque el verdadero motor de esta ciudad siempre ha sido el corazón de su gente y esas ganas de ser mejores todos los días, sin importar los desafíos que la vida haya traído, siempre nos hemos levantado más fuerte, más sabios, más unidos.

Hoy, volvemos al origen. A esa idea simple pero poderosa de que la tecnología es solo un medio; lo que importa es lo que logramos con ella. Cómo la usamos para conectar, para sanar, para crear N millones de oportunidades para nuestra gente. **Para hacer de Medellín un lugar donde el progreso sea para todos,** donde cada paso adelante tenga un propósito superior que sea mejorar por y para la gente. Innovación con propósito, innovación con sentido.

Esta es nuestra ruta. Una que hemos tejido juntos, en red, paso a paso, día a día. Y en esta ruta, no solo hay innovación, hay sentido, sentido de pertenencia, amor propio. No solo hay avances, hay historias. Historias de vidas transformadas, de sueños cumplidos, de una ciudad que sigue creyendo.

Te invitamos a seguir caminando con nosotros. A celebrar estos 15 años de logros y desafíos. A recordar que lo que llevamos dentro es lo que nos mueve. Y que juntos, podemos seguir construyendo un presente y un futuro en el que todos tengamos un lugar en el cual brillar. Volvamos al origen. Sigamos esta ruta. Porque en cada paso que damos importa solo si lo damos juntos.

Ruta N, El Origen

Campaña de posicionamiento de marca

El gran desafío de “El Origen” fue reconstruir la confianza perdida de los diferentes públicos de interés en Ruta N y recuperar su lugar en el corazón de la audiencia.

Esto implicó enfrentar desconexión emocional y el escepticismo frente la entidad, y convertirlo en amor y lealtad por la marca, todo en un tiempo récord. Una tarea que requería no solo reposicionar a Ruta N, sino también reafirmar su relevancia y su papel transformador en Medellín.



Un mes en el que vivimos:

9
EVENTOS

1
TOMA DE CIUDAD

+743
ASISTENTES
PRESENCIALES

+17.449
ASISTENTES
VIRTUALES

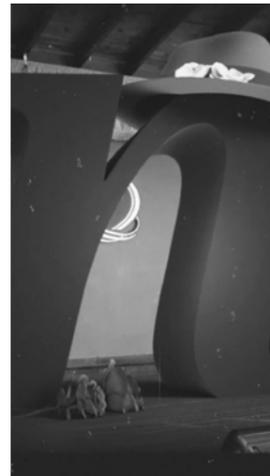
+22.780.099
DE VECES NOS VIERON

+14.737.069
PERSONAS A LAS QUE LLEGAMOS

15 N para celebrar en Sitios emblemáticos de Medellín

Para celebrar nuestros 15 años, implementamos una estrategia innovadora que combinó realidad aumentada y CGI, permitiendo a la ciudadanía interactuar con la marca de una manera única. Cada día, los usuarios podían atrapar una 'N' virtual en 15 sitios emblemáticos de Medellín a través de realidad aumentada, sumándose a la celebración y explorando la ciudad. Al final del día, revelábamos en nuestras redes sociales el lugar donde había estado la 'N' mediante un post creado con CGI, fusionando el mundo digital y físico para conectar a Medellín con nuestra historia de transformación.

P. Gardel - Medellín - 2024



Comuna 13 - Medellín - 2024



M. Meomoria - Medellín - 2024



Aeroparque - Medellín - 2024



Ruta N - Medellín - 2024



Colteer - Medellín - 2024



P. Juanes - Medellín - 2024



Pueblito Paisa - Medellín - 2024



Zona Norte - Medellín - 2024



P. Arví - Medellín - 2024



MAMM - Medellín - 2024



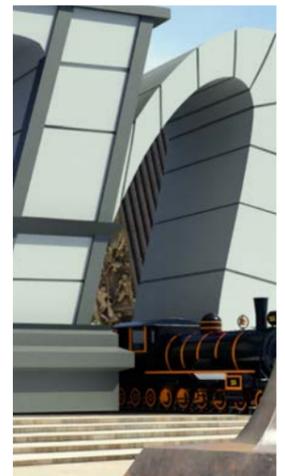
Estadio A.G. - Medellín - 2024



Metro S. Antonio - Medellín - 2024



EPM - Medellín - 2024



Alpujarra - Medellín - 2024

ALIANZA Y PROYECTOS

Atracción de patrocinios y alianzas de impacto Programación 15 años Ruta N

MARCAS

20

VINCULACIONES
EN ESPECIE

18

PATROCINIOS
ECONÓMICOS

2

TOTAL

\$ 90.398.220

GASTRONÓMICAS

7

EDUCATIVAS

4

ENTRETENIMIENTO

3

TURISMO

2

HOSTELERÍA

1

AEROLÍNEA

1

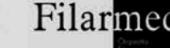
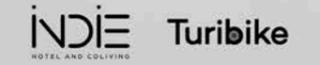
INDUSTRIAS

1

SOLUCIONES ELÉCTRICAS

1

quince
años **n**





HISTORIAS DE VIDA

Ruta N Transforma.

HISTORIAS DE VIDA

“Ruta N transformó mi vida”

Entrevista con Martica.

¿Qué significa Ruta N para ti?

Y lo digo sin temor a equivocarme: Ruta N es la empresa en la que más plena y feliz he sido. Recuerdo perfectamente el día en que se fueron a la sesión del consejo donde decidirían si Ruta N seguiría adelante, si se apostaría por la innovación y el emprendimiento en la ciudad. Antes de que partieran, los abracé y les dije que me iba a quedar rezando.

Cuando regresaron con una sonrisa de oreja a oreja, me dijeron: “Martica, es una realidad”. En ese momento supe que algo grande estaba por venir. Yo ya entendía la importancia de la ciencia, la tecnología y la innovación, y sabía que Ruta N sería clave para Medellín. Así fue como, en noviembre de 2009, nació esta gran iniciativa, y en enero me dijeron que me querían en el equipo.

¿Cómo cambió Ruta N tu vida?

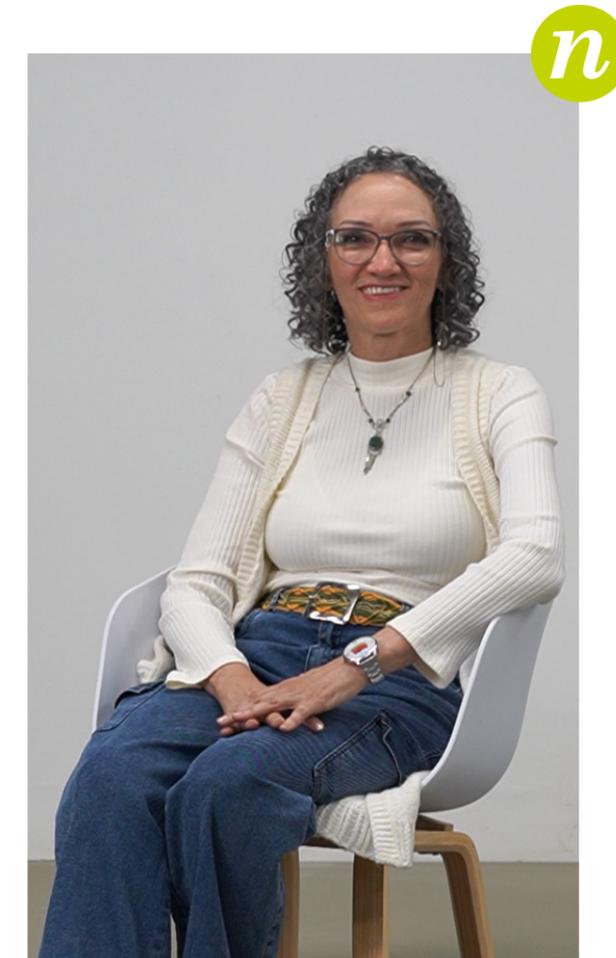
Ruta N cambió mi vida de muchas formas, pero hay una que me llena el corazón: mis sobrinos. En mi familia dicen que mi trabajo en Ruta N fue transformador para ellos, porque se enamoraron de la ciencia gracias al contacto que tuvieron conmigo y con mis compañeros, quienes les hablaban, les contaban historias, los inspiraban.

Mi sobrino mayor es ingeniero en nanotecnología, se graduó con honores de la UPB y ahora está en España haciendo su segundo doctorado. Samuel, el menor, que tiene 22 años, está en Alemania haciendo una doble titulación en Ingeniería Química. Ellos me lo dicen todo el tiempo: “Nosotros nos enamoramos de la ciencia por Ruta N”. Para mí, eso es un regalo inmenso que esta organización le dio a mi vida.

¿Cómo te sientes ahora que te has pensionado?

Mi trayectoria en el mundo laboral tuvo su cierre en Ruta N, y afortunadamente, hoy ya estoy pensionada. Para mí, eso es motivo de gratitud y de una satisfacción enorme, porque siento que cumplí mi misión.

Cuando pienso en mi tiempo en Ruta N, se me dibuja una sonrisa en los labios. Fue una felicidad inmensa ser parte de esta historia, de este sueño que se convirtió en realidad y que sigue transformando vidas.



Martha Betancur Rúa
Exempleada de Ruta N

HISTORIAS DE VIDA

De la ingeniería a la tecnología: “La oportunidad que cambió mi futuro”

Entrevista con Danny.



Danny Esteban Giraldo Mesa
Talento Tech/Alianza Frote y Ruta N

¿Cómo fue tu proceso para entrar al mundo de la tecnología?

Puede que tuviera un respaldo en ingeniería, pero realmente no sabía cómo desenvolverse en una entrevista. No tenía los contactos ni la red de apoyo que necesitaba para insertarme en el mercado laboral del sector tecnológico.

Un día, me compartieron una noticia en un periódico de la ciudad donde anunciaban una convocatoria gratuita para jóvenes interesados en carreras relacionadas con tecnología, principalmente en desarrollo, diseño UX y ciencia de datos. Me llamó muchísimo la atención y decidí averiguar más. Fue entonces cuando descubrí que era una alianza con el programa Forte, el cual ofrecía formación, apoyo en la inserción laboral y asesoría en diferentes áreas. Lo único que pedían como requisito era ser ciudadano de Medellín.

¿Cómo te ayudó la alianza entre Forte y Ruta N en tu camino profesional?

Gracias a esta alianza con Ruta N, pude conectar con el sector laboral y fortalecer mi perfil profesional. Me ayudaron a mejorar mi perfil en LinkedIn, me dieron estrategias para desenvolverse mejor en entrevistas y recibí asesoría para construir una hoja de vida sólida. Todo esto me permitió empezar a buscar oportunidades de manera más efectiva.

Después de un proceso intenso de búsqueda, en marzo de 2023 logré entrar al sector de ciencia de datos. Actualmente, trabajo con una empresa de Estados Unidos analizando datos de ventas de flores, y lo mejor es que puedo hacerlo desde casa.

¿Qué impacto ha tenido esta oportunidad en tu vida?

Este proceso ha sido una experiencia transformadora. No solo logré entrar en el sector tecnológico, sino que también adquirí habilidades clave para crecer profesionalmente. La formación y el acompañamiento fueron fundamentales para cambiar mi panorama laboral y darme la oportunidad de construir el futuro que quería.

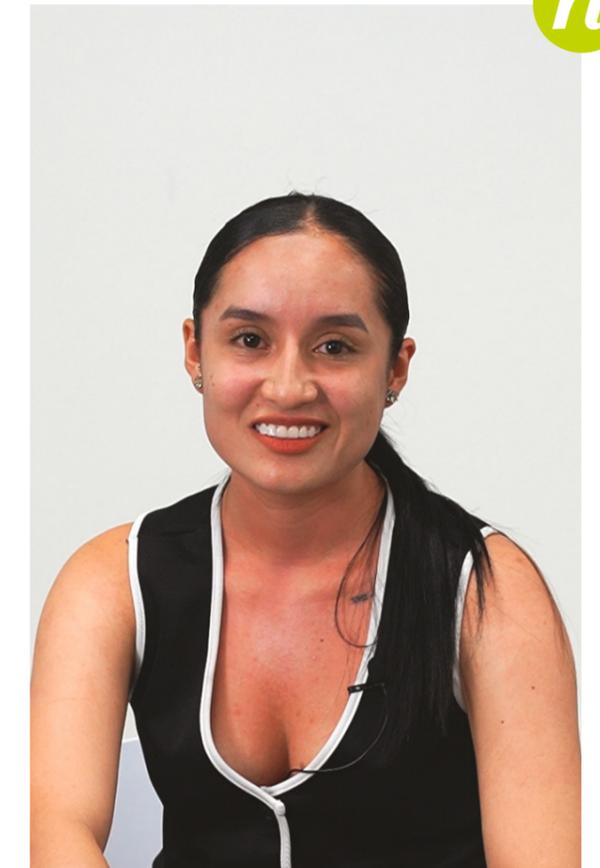
HISTORIAS DE VIDA

De 12 a 101: “El crecimiento exponencial de Validatech en Medellín”

Entrevista con Alejandra.

¿Qué ha significado este crecimiento para ti como líder?

No es fácil ser emprendedor, ni tener personas a cargo, y mucho menos liderar un equipo en una empresa en pleno crecimiento. Cada día trae nuevos desafíos, pero también muchas satisfacciones. Estamos eternamente agradecidos con este proceso, porque nos ha permitido evolucionar, aprender y demostrar que, con el acompañamiento adecuado, el talento y la visión correcta, se pueden lograr cosas increíbles.



Alejandra Cano
Directora Comercial Validatech

¿Cómo ha sido la experiencia de Validatech en Medellín y su conexión con Ruta N?

Nuestro crecimiento nos ha permitido darnos a conocer en Medellín, una ciudad donde inicialmente no teníamos presencia. Llegar aquí y encontrarnos con un centro de innovación como Ruta N nos ha permitido ser más que una empresa; nos ha dado un sentido de comunidad, casi como una familia.

Más allá de las instalaciones, el acompañamiento constante y la estructura que podemos mostrarles a nuestros clientes han sido clave. Todo esto se alinea perfectamente con nuestra cultura empresarial y con lo que hacemos en Validatech: desde la gestión de garantías, pasando por el desarrollo de software con enfoque en crédito, hasta los servicios BPO que ofrecemos.

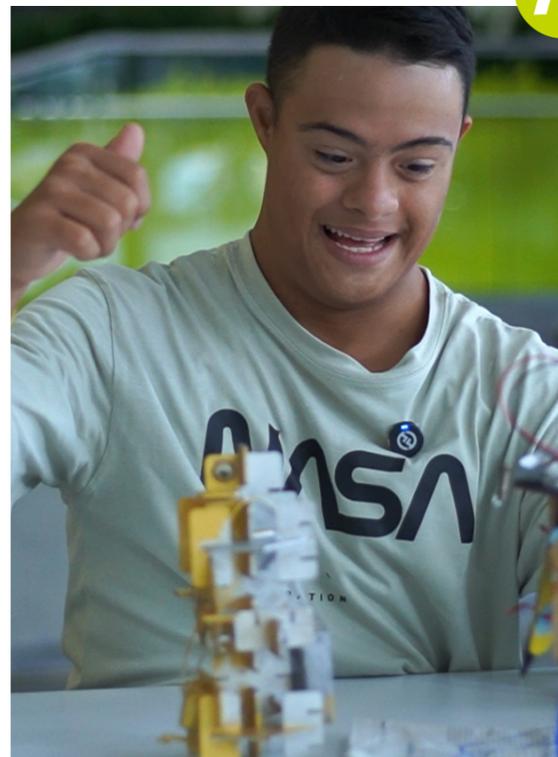
¿Cómo ha sido el crecimiento de Validatech en el último año?

Los frutos que hemos obtenido en 2024 han sido enormes. Nuestro crecimiento ha sido tan constante y acelerado que, a veces, nos detenemos y nos preguntamos: ¿cómo pasamos de 12 personas a 101 en solo un año? Ha sido un proceso realmente impresionante, pero también un gran reto.

HISTORIAS DE VIDA

“IncluSTEAM nos enseñó que no hay límites para aprender”.

Entrevista con Juan Ricardo y David



Juan Ricardo y David Escobar
Beneficiarios programa IncluSTEAM

David Escobar es un joven con síndrome de Down que, junto a su padre Juan Ricardo, ha encontrado en el programa IncluSTEAM un espacio de aprendizaje, crecimiento y desarrollo de habilidades. Gracias a esta iniciativa, David ha podido fortalecer sus capacidades cognitivas y motrices, mientras su padre ha recibido herramientas y apoyo para acompañarlo mejor en su proceso.

¿Cómo ha sido la experiencia de David en IncluSTEAM?

El programa le ha permitido aprender conceptos como los principios de los algoritmos a través de metodologías lúdicas. Recuerdo especialmente un ejercicio en el que usaban fichas con flechas que encajaban como un rompecabezas. Cada niño las ensamblaba según su imaginación y luego el profesor los guiaba a seguir el sentido de las flechas, moviéndose a la derecha, izquierda, arriba y abajo.

Para David, este ejercicio fue muy significativo porque refuerza su coordinación y lógica. Además, él hace parte de la preselección Antioquia en natación, así que este tipo de actividades lo han ayudado a fortalecer su concentración y habilidades motoras.

¿Qué tipo de apoyo recibieron en este proceso?

Más allá del aprendizaje en tecnología, recibimos un apoyo invaluable a través de la Fundación Mama Kate, un equipo de profesionales que nos brindó herramientas para entender mejor a nuestros hijos y guiarlos de una forma más efectiva. Este refuerzo ha sido fundamental para mí como padre, porque me ha permitido acompañar a David en su proceso con más conocimiento y confianza.

¿Cómo ha impactado IncluSTEAM en la vida de David y en su día a día?

David tiene una gran pasión por pintar cerámica, y en el programa se trabajó mucho la motricidad fina, algo clave tanto para ensamblar piezas como para perfeccionar su arte. Son pequeños logros que para nosotros significan todo.

Hoy quiero agradecer especialmente a Ruta N, no solo por permitirnos estar en sus instalaciones, sino por abrirnos un espacio para aprender, crecer y descubrir nuevas oportunidades. Gracias a este programa, seguimos en un camino constante de evolución, con la certeza de que no hay límites cuando se cuenta con las herramientas y el apoyo adecuado

Nuestros Aliados 2024





Estados financieros

Notas explicativas a los estados financieros individuales al 31 de diciembre de 2024 y 2023 - Expresado en pesos colombianos

Bajo el Marco Normativo para Entidades de Gobierno, adoptado mediante Resolución 533 de 2015 y sus modificaciones.



Tel: +57 1 623 0199
bdo@bdo.com.co
www.bdo.com.co

Carrera 16 No. 97 – 46 Piso 8
Bogotá D.C., Colombia
Sucursales:
Cali, Medellín y Barranquilla.

Informe del Revisor Fiscal

A los Asociados de
CORPORACIÓN RUTA N MEDELLÍN:

Informe sobre la auditoría de los estados financieros

Opinión

He auditado los estados financieros adjuntos de la CORPORACIÓN RUTA N MEDELLÍN, que comprenden:

- el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2024;
- el estado de resultados, el estado de cambios en el patrimonio y el estado de flujos de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, y
- las notas a los estados financieros incluyendo información material sobre las políticas contables.

razonablemente en todos los aspectos importantes la situación financiera de la CORPORACIÓN RUTA N MEDELLÍN A, al 31 de diciembre de 2024, así como sus resultados y sus flujos de efectivo, por el ejercicio terminado en esa fecha, de acuerdo con el Marco Normativo emitido por la Contaduría General de la Nación para Entidades de Gobierno (Resolución 533 de 2015 y sus normas complementarias y modificatorias).

En mi opinión, los estados financieros adjuntos, que fueron tomados de los libros de contabilidad, presentan
Fundamento de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia. Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros** de mi informe. Soy independiente de la Corporación de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) junto con los requerimientos de ética que son aplicables a mi auditoría de los estados financieros en Colombia y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido me proporciona una base suficiente y adecuada para expresar mi opinión.

Responsabilidades de la administración y encargados de gobierno en relación con los estados financieros

La administración es responsable de la preparación y presentación fiel de los estados financieros de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia; y del control interno que la administración considere necesario para la preparación y presentación fiel de los estados financieros libres de errores materiales ocasionados por fraude o error.



Tel: +57 1 623 0199
bdo@bdo.com.co
www.bdo.com.co

Carrera 16 No. 97 – 46 Piso 8
Bogotá D.C., Colombia
Sucursales:
Cali, Medellín y Barranquilla.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Corporación para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados y usando el principio contable de negocio en marcha salvo que la administración se proponga liquidar la Corporación o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que hacerlo.

Los encargados del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Corporación.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros, tomados en su conjunto, están libres de errores materiales, ocasionados por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia siempre detecte errores materiales cuando existan. Los errores materiales pueden estar ocasionados por fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o en su conjunto, puede esperarse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría efectuada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia debo ejercer mi juicio profesional y mantener escepticismo profesional durante la auditoría, además de:

- Identificar y evaluar los riesgos de error material en los estados financieros, bien sea por fraude o error, diseñar y realizar procedimientos de auditoría en respuesta a estos riesgos y obtener evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtener un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluar lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.
- Concluir sobre la adecuada utilización, por parte de la administración, del principio contable de negocio en marcha y, basándome en la evidencia de auditoría obtenida, concluyo sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Corporación para continuar como negocio en marcha. Si llegara a la conclusión que existe una incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que



Tel: +57 1 623 0199
bdo@bdo.com.co
www.bdo.com.co

Carrera 16 No. 97 - 46 Piso 8
Bogotá D.C., Colombia
Sucursales:
Cali, Medellín y Barranquilla.

la Corporación no pueda continuar como un negocio en marcha. En consecuencia, y con base en las anteriores consideraciones, he incluido un párrafo de énfasis en mi informe de auditoría relacionado con la incertidumbre de negocio en marcha que tiene la Corporación al 31 de diciembre de 2024.

- Evaluar la presentación integral, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación fiel.

Comunicar a los responsables de la administración y encargados de gobierno de la Corporación, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos, así como cualquier deficiencia significativa de control interno que identifique durante el transcurso de mi auditoría.

Otra información

La administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en el informe de gestión de la Corporación, pero no incluye los estados financieros ni mi informe de auditoría correspondiente.

Mi opinión sobre los estados financieros no cubre la otra información y no expreso ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación con mi auditoría de los estados financieros, mi responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre la otra información y los estados financieros o el conocimiento obtenido por mí en la auditoría o si parece que existe una incorrección material en la otra información por algún otro motivo.

Si, basándome en el trabajo que he realizado, concluyo que existe una incorrección material en esta otra información, estoy obligado a informar de ello. No tengo nada que informar al respecto.

Otros asuntos

Los estados financieros de la Corporación bajo el Marco Normativo emitido por la Contaduría General de la Nación para Entidades de Gobierno (Resolución 533 de 2015 y sus normas complementarias y modificatorias), al 31 de diciembre de 2023 que se presentan para propósitos comparativos, fueron auditados por otro revisor fiscal, de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, quien expresó su opinión sin salvedades sobre los mismos el 28 de febrero de 2024.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

Además, informo que durante el año 2024, la Corporación ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; las operaciones registradas en los libros de contabilidad y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Asociados y la Junta Directiva; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de socios se llevan y se conservan debidamente; el informe de gestión de la administración guarda la debida concordancia con los estados financieros, y la Corporación ha efectuado la liquidación y pago oportuno al Sistema de Seguridad Social Integral, así mismo, a la fecha de emisión de los Estados Financieros la Corporación



Tel: +57 1 623 0199
bdo@bdo.com.co
www.bdo.com.co

Carrera 16 No. 97 - 46 Piso 8
Bogotá D.C., Colombia
Sucursales:
Cali, Medellín y Barranquilla.

no se encuentra en mora por este último concepto. Los administradores dejaron constancia en el informe de gestión de que no entorpecieron la libre circulación de las facturas de sus proveedores de bienes y servicios. Por último, informo que, según la valoración realizada en desarrollo de mi revisoría fiscal, durante el año 2024, en mi concepto, nada ha llamado mi atención que me haga pensar que la Corporación no ha cumplido con el programa de transparencia y ética empresarial en el sector público de acuerdo con la ley 2195 de 2022.

Como parte de mis funciones como Revisor Fiscal y en cumplimiento de los numerales primero y tercero del artículo 209 del Código de Comercio, así como de lo dispuesto en los artículos 1.2.1.2. y 1.2.1.5., del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, modificados por los artículos 4 y 5 del Decreto 2496 de 2015, respectivamente, emití mi informe separado el 25 de febrero de 2025.

YEDY PEREA MESA
Revisora Fiscal
Tarjeta Profesional 178432- T

Miembro de
BDO AUDIT S.A.S. BIC

Medellín, 25 de febrero de 2025



Tel: +57 1 623 0199
bdo@bdo.com.co
www.bdo.com.co

Carrera 16 No. 97 - 46 Piso 8
Bogotá D.C., Colombia
Sucursales:
Cali, Medellín y Barranquilla.

Informe del Revisor Fiscal sobre el Cumplimiento de los Numerales Primero y Tercero del Artículo 209 del Código de Comercio

A los Asociados de
CORPORACIÓN RUTA N MEDELLÍN:

Descripción de los asuntos objeto de análisis

Como parte de mis funciones como revisor fiscal de la CORPORACIÓN RUTA N MEDELLÍN (en adelante "la Corporación") y en cumplimiento de los numerales primero y tercero del artículo 209 del Código de Comercio, así como de lo dispuesto en el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 y sus posteriores modificaciones, debo informar a la Asamblea der Asociados de la Corporación, si para el período que terminó el 31 de diciembre de 2024:

1. Los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea der Asociados de la Corporación, y si
2. Existen medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Corporación o de terceros que estén en su poder, y si todas ellas son adecuadas.

Criterios aplicables

Los criterios determinados para efectuar la evaluación de los asuntos mencionados anteriormente comprenden:

- a) Estatutos sociales y actas de los máximos órganos de la Corporación.
- b) Componentes del control interno adoptados por la Corporación tales como: ambiente de control, proceso de evaluación de riesgos, procesos de información y comunicación y monitoreo de los controles por parte de la administración y de los encargados del gobierno corporativo, los cuales están basados en lo establecido en el sistema de control interno implementado por la administración de la Corporación.

Limitaciones inherentes

Debido a limitaciones inherentes, incluida la posibilidad de colusión o de sobrepaso de controles por parte de la administración, el control interno puede no prevenir, o detectar y corregir los errores importantes. También, las proyecciones de cualquier evaluación o efectividad de los controles de periodos futuros están sujetas al riesgo de que los controles lleguen a ser inadecuados debido a cambios en las condiciones, o que el grado de cumplimiento de las políticas o procedimientos se pueda deteriorar.

Responsabilidad de la administración

La Administración es responsable por el cumplimiento de los estatutos y de las decisiones de Asamblea der Asociados de la Corporación y por el diseño e implementación de las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Corporación o de terceros que estén en su poder, así como de la definición de políticas y procedimientos que de él se desprendan.



Tel: +57 1 623 0199
bdo@bdo.com.co
www.bdo.com.co

Carrera 16 No. 97 - 46 Piso 8
Bogotá D.C., Colombia
Sucursales:
Cali, Medellín y Barranquilla.

Estas medidas de control interno son definidas por los órganos societarios, la Administración y su personal, con el fin de obtener una seguridad razonable con respecto alcance de sus objetivos operacionales, de reporte y cumplimiento.

Responsabilidad del revisor fiscal

Mi responsabilidad consiste en realizar un trabajo de aseguramiento razonable para emitir una conclusión soportada en los procedimientos diseñados y ejecutados con base en mi juicio profesional y la evidencia obtenida como resultado de los mencionados procedimientos, aplicando la Norma Internacional de Encargos de Aseguramiento para Compromisos de Aseguramiento distintos de la Auditoría y de la Revisión de Información Financiera Histórica (NIEA-3000) aceptada en Colombia, sobre los asuntos descritos en los numerales primero y tercero del artículo 209 del Código de Comercio. He cumplido con los requerimientos de independencia y demás requerimientos éticos establecidos en el Código de Ética aceptado en Colombia para profesionales de la contabilidad, basado en los principios fundamentales de integridad, objetividad competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y conducta profesional. Igualmente apliqué durante la ejecución de mi trabajo la Norma Internacional de Control de Calidad NICC 1.

Procedimientos realizados

Los procedimientos ejecutados para alcanzar mi conclusión consistieron principalmente en:

- Obtención de una carta de declaraciones escrita de la administración sobre si los actos de los administradores se ajustaron a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea der Asociados de la Corporación y si las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la CORPORACIÓN RUTA N MEDELLÍN y los de terceros que están en su poder, son adecuadas.
- Lectura de los estatutos y actas de Junta de Socios por el período comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2024 y entre el 1 de enero del 2025 y hasta la fecha de mi informe, con el fin de evaluar si las disposiciones o instrucciones allí contenidas han sido implementadas durante el período, o cuentan con un cronograma de implementación adecuado.
- Indagaciones con la Administración acerca de cambios a los estatutos que tuvieron lugar entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2024, así como posibles cambios que se tienen proyectados.
- Inspección de documentos que soporten el cumplimiento de las disposiciones que dieron lugar a los cambios en los estatutos efectuados en el período comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2024.
- Entendimiento, evaluación del diseño y pruebas de operatividad, con alcance definido según el criterio del auditor, de los controles a nivel de Entidad, establecidos por la Corporación por cada uno de los elementos del control interno.
- Entendimiento, evaluación del diseño y pruebas de operatividad, con alcance definido según el criterio del auditor, de controles en procesos significativos que afectan materialmente la información financiera de la Corporación.
- Emisión de cartas a la gerencia con mis recomendaciones sobre las deficiencias en el control interno consideradas no significativas que fueron identificadas durante el trabajo de revisoría fiscal.
- Seguimiento a los planes de acción ejecutados por la Corporación como respuesta a deficiencias identificadas en períodos anteriores o durante el período cubierto por el presente informe.



Tel: +57 1 623 0199
bdo@bdo.com.co
www.bdo.com.co

Carrera 16 No. 97 - 46 Piso 8
Bogotá D.C., Colombia
Sucursales:
Cali, Medellín y Barranquilla.

Conclusión

Conforme a mis procedimientos de auditoría desarrollados en su conjunto y las limitaciones inherentes detalladas anteriormente, puedo concluir que al 31 de diciembre de 2024, los actos de los Administradores de la Corporación se ajustan a los estatutos y/o a las decisiones de la Asamblea de Asociados, y las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Corporación o de los de terceros que estén en su poder, existen y son adecuadas, en todos los aspectos materiales, según los criterios aplicables.

YEIDY PEREA MESA
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 178432- T

Miembro de
BDO AUDIT S.A.S. BIC

Medellín, 25 de febrero de 2025

Certificación de los estados financieros

Las suscritas **Representante Legal y Contador Público de la Corporación Ruta N Medellín** con NIT. 900.323.466-1, certificamos que hemos preparado los Estados Financieros Individuales al 31 de diciembre de 2024 de conformidad con el Marco Normativo para Entidades de Gobierno en Convergencia con las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público - NICSP expedido por la Contaduría General de la Nación y que se han verificado las afirmaciones contenidas en los Estados Financieros Individuales, principalmente las referidas a:

- Que los hechos, transacciones y operaciones han sido reconocidos y realizados por la Corporación Ruta N Medellín durante el período contable y los saldos fueron tomados fielmente de los libros de la contabilidad.
- Que los hechos económicos se revelan conforme a lo establecido en el Marco Normativo para Entidades de Gobierno en Convergencia con las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público - NICSP expedido por la Contaduría General de la Nación.
- Se han verificado las afirmaciones contenidas en los estados financieros y la información presentada refleja en forma fidedigna la situación financiera, el resultado del periodo, los cambios en el patrimonio y los flujos de efectivo de la entidad.
- Que el valor total de activos, pasivos, patrimonio, ingresos, gastos, costos y cuentas de orden ha sido revelado en los estados contables básicos hasta la fecha de corte, por la Corporación Ruta N Medellín.
- Se dio cumplimiento al control interno en cuanto a la correcta preparación y presentación de los estados financieros libres de errores significativos.

Además, conforme a lo indicado en el Decreto 1406 de 1999, artículo 11 y 12, y de acuerdo con lo establecido en la Ley 100 de 1993, y demás normas complementarias, la Corporación Ruta N Medellín cumplió con el pago oportuno de sus obligaciones relacionadas con el sistema de seguridad integral, y los aportes parafiscales de los empleados que se encuentran a su cargo. Además, hemos cumplido adecuadamente durante el año con las disposiciones legales vigentes relacionadas con derecho de autor, licenciamiento y legalidad de software (Ley 603 de 2000).

Para dar cumplimiento al numeral 6.3.21.4 de la política Presentación de los Estados Financieros de la Corporación Ruta N Medellín, la certificación es firmada por el Representante Legal y Contador(a) de la Entidad el día 15 de febrero de 2025:

Carolina Londoño Pelaez
Directora ejecutiva - Ruta N

Diana Carolina Vanegas Ruiz
Contadora - TP 177852 - T

ACTIVOS**Estado de situación
financiera individual**

A 31 de diciembre de 2024 y 2023
Cifras expresadas en pesos Colombianos
(Presentación por cuentas)

	ACTIVOS	Notas	2024	2023	Var.S	Var.%
	ACTIVO CORRIENTE		52.456.109.758	40.976.126.424	11.479.983.334	28,0%
11	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	5	36.907.149.418	25.966.610.314	10.940.539.104	42,1%
1110	Depósito en Instituciones Financieras		36.905.105.436	25.962.935.696	10.942.169.740	42,1%
1133	Equivalentes al efectivo		2.043.982	3.674.618	-1.630.636	-44,4%
12	INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	6	13.208.837.698	12.917.075.483	291.762.215	2,3%
1223	Inversiones Administración de Liquidez en Títulos De Deuda		13.208.337.698	12.916.575.483	291.762.215	2,3%
1230	Inversiones en Asociadas		500.000	500.000	0	0,0%
13	CUENTAS POR COBRAR CP	7	827.303.814	763.659.834	63.643.980	8,3%
1384	Arrendamiento Operativo		827.303.814	825.460.938	1.842.876	0,2%
1386	Deterioro Acumulado Cuentas por Cobrar		0	-61.801.104	61.801.104	0,0%
14	PRESTAMOS		667.095	0	667.095	0,0%
141525	Créditos a Empleados		667.095	0	667.095	0,0%
19	OTROS ACTIVOS	16	1.512.151.733	1.328.780.793	183.370.940	13,8%
1906	Avances y Anticipos Entregados		418.400	0	418.400	0,0%
1907	Anticipos o Saldo a Favor por Impuestos		587.498.509	509.541.686	77.956.823	15,3%
1908	Recursos Entregados en Administración		924.234.824	819.239.107	104.995.717	12,8%

n

	ACTIVO NO CORRIENTE		76.200.739.954	78.216.654.598	-2.015.914.644	-2,6%
13	CUENTAS POR COBRAR LP	7	58.743.742	242.761.747	-184.018.005	-75,8%
1385	Cuentas por Cobrar de Difícil Cobro		1.025.808.082	619.513.117	406.294.965	65,6%
1386	Deterioro Acumulado Cuentas por Cobrar		-967.064.340	-376.751.370	-590.312.970	156,7%
14	PRESTAMOS POR COBRAR	8	3.164.629.876	3.716.421.155	-551.791.279	-14,8%
1415	Prestamos Concedidos		1.470.591.181	1.701.507.799	-230.916.618	-13,6%
1477	Prestamos por Cobrar Difícil Recaudo		3.971.006.511	3.971.006.511	0	0,0%
1480	Deterioro Acumulado Prestamos por Cobrar		-2.276.967.816	-1.956.093.155	-320.874.661	16,4%
16	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	10	49.541.309	116.503.043	-66.961.734	-57,5%
1655	Maquinaria y equipo		636.193.661	636.193.661	0	0,0%
1665	Muebles, enseres y equipo		429.059.907	429.059.907	0	0,0%
1670	Equipo de comunicación y computación		1.185.744.346	1.196.873.758	-11.129.412	-0,9%
1675	Equipo de Transporte, Tracción y Elevación		87.210.900	87.210.900	0	0,0%
1685	Depreciación Acumulada (Cr)		-2.288.667.505	-2.232.835.183	-55.832.322	2,5%
19	OTROS ACTIVOS	16	6.800.000.000	6.641.678.494	158.321.506	2,4%
1926	Derechos en Fideicomisos		6.800.000.000	6.641.678.494	158.321.506	2,4%
19	PROPIEDADES DE INVERSIÓN	13	66.093.317.343	67.257.732.795	-1.164.415.452	-1,7%
195101	Terrenos		18.640.415.200	18.640.415.200	0	0,0%
195102	Edificaciones		58.299.174.939	58.299.174.939	0	0,0%
1952	Depreciación Edificaciones		-10.846.272.796	-9.681.857.344	-1.164.415.452	12,0%
19	ACTIVOS INTANGIBLES	14	34.507.684	241.557.364	-207.049.680	-85,7%
1970	Intangibles		1.260.126.762	1.260.126.762	0	0,0%
1975	Amortización Acumulada de Intangibles (Cr)		-1.225.619.078	-1.018.569.398	-207.049.680	20,3%
	TOTAL ACTIVO		128.656.849.712	119.192.781.022	9.464.068.690	7,9%

PASIVOS**Estado de situación
financiera individual**

A 31 de diciembre de 2024 y 2023
Cifras expresadas en pesos Colombianos
(Presentación por cuentas)

n

	PASIVOS	Notas	2024	2023	Var.S	Var.%
	PASIVO CORRIENTE		3.636.917.486	6.880.655.239	-3.243.737.754	-47,1%
24	CUENTAS POR PAGAR	21	771.145.829	1.706.731.001	-935.585.172	-54,8%
2401	Adquisición de Bienes y Servicios Nacionales		0	47.736.897	-47.736.897	0,0%
2407	Recursos a Favor de Terceros		15.646.317	371.014.268	-355.367.951	-95,8%
2424	Descuentos de Nómina		59.463.800	40.467.500	18.996.300	46,9%
2436	Retención en la Fuente e Impuesto de Timbre		362.520.477	231.617.241	130.903.236	56,52%
2440	Impuestos, Contribuciones y Tasas por Pagar		25.192.102	24.630.940	561.162	2,3%
2445	Impuesto al Valor Agregado IVA		279.211.433	958.822.981	-679.611.548	-70,9%
2490	Otras Cuentas por Pagar		29.111.700	32.441.174	-3.329.474	-10,3%
25	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	22	938.272.225	766.903.672	171.368.553	22,3%
2511	Beneficios a los Empleados a Corto Plazo		938.272.225	766.903.672	171.368.553	22,3%
29	OTROS PASIVOS		1.927.499.431	4.407.020.567	-2.479.521.135	-56,3%
2903	Depósitos Recibidos en Garantía		389.242.748	315.145.306	74.097.442	23,5%
2902	Recursos Recibidos en Administración		1.538.256.684	4.091.875.261	-2.553.618.577	-62,4%

	PASIVO NO CORRIENTE		337.110.896	337.110.896	0	0,0%
29	OTROS PASIVOS	24	337.110.896	337.110.896	0	0,0%
2990	Otros Pasivos Diferidos		337.110.896	337.110.896	0	0,0%
	TOTAL PASIVO		3.974.028.382	7.217.766.135	-3.243.737.754	-44,9%
31	PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO	27	124.682.821.330	111.975.014.887	12.707.806.443	11,3%
3105	Capital Fiscal		70.520.650.903	70.520.650.903	0	0,0%
3109	Resultados de Ejercicios Anteriores		35.890.792.251	33.577.958.744	2.312.833.507	6,9%
3110	Resultados del Ejercicio		18.271.378.176	-4.123.594.760	22.394.972.937	-543,1%
3114	Reservas		0	12.000.000.000	-12.000.000.000	0,0%
	TOTAL PATRIMONIO		124.682.821.330	111.975.014.887	12.707.806.443	11,3%
	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		128.656.849.712	119.192.781.022	9.464.068.690	7,9%



Carolina Londoño Pelaez
Representante Legal



Diana Carolina Vanegas Ruiz
Contadora - TP 177852 - T



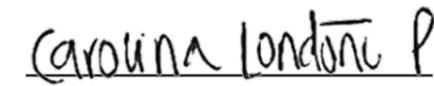
Yeidy Norbelly Perea Mesa
Revisor fiscal (Designada por BDO AUDIT
S.A.S.BIC) T.P. 178432 - T

Estado de Resultado individual

A 31 de diciembre de 2024 y 2023
Cifras expresadas en pesos Colombianos
(Presentación por cuentas)

	DESCRIPCIÓN	Notas	2024	2023	Var. \$	% Var.
			DICIEMBRE	DICIEMBRE		
	INGRESOS OPERACIONALES	28	40.857.038.740	21.420.344.984	19.436.693.756	90,7%
43	VENTA DE SERVICIOS		387.143.085	13.525.207.513	-13.138.064.428	-97,1%
4390	Otros Servicios		387.143.085	13.525.207.513	-13.138.064.428	-97,1%
	TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES		30.045.259.000	10.567.700	30.034.691.300	284212,2%
442802	Otras Transferencias - Para Proyectos de Inversión		30.000.000.000	0	30.000.000.000	100,0%
442808	Donaciones		0	0	0	100,0%
442890	Otras Transferencias		45.259.000	10.567.700	34.691.300	328,3%
	OTROS INGRESOS		10.424.636.655	7.884.569.771	2.540.066.884	32,2%
480817	Arrendamiento Operativo		8.451.290.612	6.448.146.236	2.003.144.376	31,1%
480890	Otros Ingresos Diversos		1.973.346.042	1.436.423.535	536.922.507	37,4%
	COSTOS OPERACIONALES - OTROS SERVICIOS		7.016.288.438	20.945.840.215	-13.929.551.777	-66,5%
63	Servicios de Investigación Científica y Tecnológica		7.016.288.438	20.945.840.215	-13.929.551.777	-66,5%
	EXCEDENTE (DÉFICIT) BRUTO		33.840.750.301	474.504.769	33.366.245.533	7031,8%
	GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN	29	11.279.026.264	7.345.091.886	3.933.934.378	53,6%
5101	Sueldos y Salarios		2.621.805.364	740.642.667	1.881.162.697	254,0%
5102	Contribuciones Imputadas		89.498.946	16.111.410	73.387.536	455,5%
5103	Contribuciones Efectivas		549.529.700	98.799.530	450.730.170	456,2%
5104	Aportes sobre la Nómina		106.837.300	16.998.800	89.838.500	528,5%
5107	Prestaciones Sociales		529.510.717	78.572.475	450.938.243	573,9%
5108	Gastos de Personal Diversos		83.033.891	167.996.347	-84.962.456	-50,6%
5111	Generales		6.712.136.527	5.145.273.294	1.566.863.233	30,5%
5120	Impuestos, Contribuciones y Tasas		586.673.819	1.080.697.363	-494.023.544	-45,7%

53	DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	29	1.886.649.393	2.419.135.484	-532.486.091	-22,0%
5347	Deterioro Cuentas por Cobrar		638.937.567	246.341.373	392.596.194	159,4%
5349	Deterioro Préstamos por Cobrar		320.874.661	1.194.851.884	-873.977.223	-73,1%
5360	Depreciación de Propiedades, Planta y Equipo		58.564.037	109.669.099	-51.105.062	-46,6%
5362	Depreciación de Propiedades de Inversión		661.223.448	661.223.448	0	0,0%
5366	Amortización de Intangibles		207.049.680	207.049.680	0	0,0%
	EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL		20.675.074.644	-9.289.722.601	29.964.797.245	-322,6%
	INGRESOS NO OPERACIONALES	28	3.871.191.291	5.186.146.075	-1.314.954.783	-25,4%
48	OTROS INGRESOS		3.871.191.291	5.186.146.075	-1.314.954.783	-25,4%
4802	Financieros		2.972.024.795	3.891.744.838	-919.720.043	-23,6%
4806	Ajuste por diferencia en Cambio		0	223.870	-223.870	0,0%
480827	Aprovechamientos		883.256.395	1.293.749.902	-410.493.506	-31,7%
4830	Cuentas por cobrar		15.910.101	427.465	15.482.636	3622,0%
	GASTOS NO OPERACIONALES	29	6.208.844.465	14.234.234	6.194.610.232	43519,1%
58	OTROS GASTOS		6.208.844.465	14.234.234	6.194.610.232	43519,1%
5802	Comisiones		976.808	539.325	437.483	81,1%
5804	Financieros		3.126.209.280	0	3.126.209.280	0,0%
5890	Gastos diversos		3.081.658.377	13.694.909	3.067.963.469	22402,2%
	EXCEDENTE (DÉFICIT) DE ACTIVIDADES ORDINARIAS		18.337.421.470	-4.117.810.760	22.455.232.231	-545,3%
5821	IMPUESTO A LAS GANANCIAS CORRIENTE	29	66.043.294	5.784.000	60.259.294	1041,8%
582101	Impuesto sobre la Renta y Complementarios		66.043.294	5.784.000	60.259.294	1041,8%
	EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO		18.271.378.176	-4.123.594.760	22.394.972.937	-543,1%


Carolina Londoño Pelaez
Representante Legal


Diana Carolina Vanegas Ruiz
Contadora - TP 177852 - T

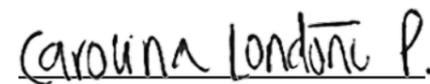

Yeidy Norbely Perea Mesa
Revisor fiscal (Designada por BDO AUDIT
S.A.S.BIC) T.P. 178432 - T

Estado de cambios En el patrimonio individual

A 31 de diciembre de 2024
Cifras expresadas en pesos Colombianos
(Presentación por cuentas)

Concepto	Capital Fiscal	Resultado de Ejercicios Anteriores	Reservas (Asignación Permanente 2019)	Resultados del Ejercicio	Total Patrimonio
Saldos al 1 de enero del 2023	70.520.650.903	34.751.340.759	12.000.000.000	6.227.731.057	123.499.722.719
Traslado a ejercicios anteriores pérdida 2022	0	6.227.731.057	0	(6.227.731.057)	0
Pérdida del ejercicio 2022	0	(6.227.731.057)	0	0	(6.227.731.057)
Ejecución de excedentes años anteriores	0	(1.173.382.015)	0	0	1.173.382.015
Pérdida del ejercicio	0	0	0	(4.123.594.760)	(4.123.594.760)
Saldos al 31 de diciembre del 2023	70.520.650.903	33.577.958.744	12.000.000.000	(4.123.594.760)	111.975.014.887
Traslado a ejercicios anteriores pérdida 2023	0	(4.123.594.760)	0	4.123.594.760	0
Ejecución de excedentes 2019 - 2020 (activos fijos)		(508.607.999)	0	0	(508.607.999)
Apropiación asignación permanente 2019 (reservas)	0	12.000.000.000	(12.000.000.000)	0	0
Ejecución excedentes 2019	0	(5.054.963.834)	0	0	(5.054.963.834)
Excedentes del ejercicio 2024	0	0	0	18.271.378.176	18.271.378.176
Saldos al 31 de diciembre del 2024	70.520.650.903	35.890.792.151	0	18.271.378.176	124.682.821.230

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros. Los suscritos Representante Legal y Contador Público, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido preparados conforme a la normativa señalada en el Régimen de Contabilidad Pública.



Carolina Londoño Pelaez
Representante Legal



Diana Carolina Vanegas Ruiz
Contadora - TP 177852 - T

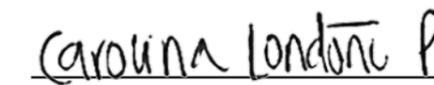


Yeidy Norbelly Perea Mesa
Revisor fiscal (Designada por BDO AUDIT S.A.S.BIC) T.P. 178432 - T

Estado de flujos de efectivo

A 31 de diciembre de 2024 y 2023
Cifras expresadas en pesos Colombianos

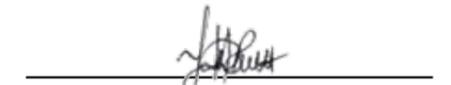
	Año 2024	Año 2023	Variación \$
Actividades de operación			
Recaudos por aportes Distrito de Medellín	30.000.000.000	0	30.000.000.000
Recaudos relacionados a convenios y/o contratos	2.567.523.580	4.900.786.964	-2.333.263.384
Recaudos por prestación de servicios	0	15.987.812.789	-15.987.812.789
Recaudos por otros ingresos (arrendamientos, reintegros, intereses, incapacidades, etc)	13.237.430.228	9.866.327.796	3.371.102.432
Recaudos por rendimientos financieros (cuentas de ahorro)	2.036.061.520	2.141.290.071	-105.228.551
Pagado a proveedores de bienes y servicios	-25.413.224.717	-27.466.731.032	2.053.506.315
Pagado por impuestos, contribuciones y tasas	-3.326.698.853	-4.374.237.000	1.047.538.147
Pagado por beneficios a los empleados	-9.143.439.745	-8.419.392.690	-724.047.055
Pagado por otros gastos	-124.308.273	-158.598.971	34.290.699
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	9.833.343.741	-7.522.742.074	17.356.085.814
Actividades de inversión			
Recaudo por cancelación o vencimiento en inversiones de administración de liquidez (CDT 's) incluidos rendimientos	26.799.145.480	62.582.790.357	-35.783.644.877
Recaudos por préstamos a terceros	150.093.523	36.420.148	113.673.375
Recaudos por fondos de inversión (Fondo Velum)	440.235.819	0	440.235.819
Salida adquisición en inversiones de administración de liquidez (CDT 's)	-26.282.279.459	-49.143.592.031	22.861.312.572
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	1.107.195.363	13.475.618.474	-12.368.423.111
Actividades de financiación			
Obtención de préstamos y otros fondos	0	0	0
Recaudos del capital fiscal	0	0	0
Pagado por abono a capital de préstamos	0	0	0
Disminuciones del capital fiscal	0	0	0
Intereses pagados	0	0	0
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	0	0	0
Flujo de efectivo del periodo	10.940.539.104	5.952.876.400	4.987.662.703
Saldo inicial de efectivo y equivalentes al efectivo	25.966.610.314	20.013.733.913	5.952.876.401
Saldo final de efectivo y equivalentes al efectivo	36.907.149.418	25.966.610.314	10.940.539.105



Carolina Londoño Pelaez
Representante Legal



Diana Carolina Vanegas Ruiz
Contadora - TP 177852 - T



Yeidy Norbelly Perea Mesa
Revisor fiscal (Designada por BDO AUDIT S.A.S.BIC) T.P. 178432 - T

Nota 1.

Entidad reportante

1.1. Identificación y Funciones

La Corporación Ruta N Medellín identificada con NIT 900.323.466-1 es una asociación entre entidades públicas, sin ánimo de lucro, de utilidad común e interés social, constituido de acuerdo con las leyes colombianas por acta privada de noviembre 11 de 2009 con un término de duración que expira el 11 de noviembre de 2059.

La Corporación tiene por objeto social el direccionamiento, participación, coordinación, consolidación, organización, fomento, desarrollo, difusión y operación de la política y las actividades de ciencia, tecnología, innovación y emprendimiento de base tecnológica, en todos los campos en los que sus Asociados lo requieren, dentro de la política de desarrollo económico de Medellín, incluyendo los servicios públicos domiciliarios, energía, agua, tecnologías de la información y la comunicación, así como sus actividades complementarias y conexas, propias de todos y cada uno de ellos.

Su domicilio principal se encuentra en el municipio de Medellín, Colombia. Calle 67 # 52 - 20 Piso 2 Torre A.

El gobierno, dirección, administración y control de la Corporación es el siguiente: La Asamblea General de Asociados es la máxima autoridad de la Corporación y está conformada por sus asociados activos (Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín y Empresas Públicas de Medellín E.S.P.). Sus decisiones serán obligatorias siempre y cuando se tomen de acuerdo con lo previsto en sus Estatutos. La Junta Directiva está compuesta por 7 miembros principales. La Dirección Ejecutiva es la Representante Legal de la Corporación, y ejecuta las decisiones de la Junta Directiva, así como las que le asigne la Asamblea General.

1.1.1 Identificación y Funciones

De acuerdo con las decisiones tomadas en la reunión de Junta Directiva del 30 de julio de 2024, según consta en el acta No. 185 de la misma fecha, la estructura organizacional de la Corporación está conformada por:

1. Dirección Ejecutiva
2. Secretaria General
3. Dirección de Proyectos Estratégicos CTI
4. Dirección de Desarrollo de Negocios CTI
5. Dirección del Centro para la Cuarta Revolución C4IR
6. Subdirección Administrativa y Financiera
7. Subdirección Excelencia y Sostenibilidad
8. Subdirección Conexión CTI con el mundo
9. Subdirección Emprendimientos Tradicionales

Paralelamente a la estructura organizacional de la entidad, al nivel directivo se encuentra las figuras de Dirección de Control Interno y Revisoría Fiscal como organismos de control. Los máximos órganos decisorios los cuales están compuestos por Asamblea General y la Junta Directiva.

1.1.2. Calidad tributaria y obligaciones fiscales

La Corporación Ruta N Medellín está sujeta a un régimen tributario especial, conforme a lo dispuesto en el Estatuto Tributario (artículos 19 y 19-4). Como parte de sus obligaciones fiscales, la entidad es responsable del impuesto a las ventas, de acuerdo con el artículo 368 del Estatuto Tributario, y actúa como agente retenedor del impuesto sobre la renta. Mensualmente, la Corporación presenta la declaración de retención en la fuente, cumpliendo con su responsabilidad como agente retenedor en cada pago que realiza, en función de la calidad tributaria del beneficiario. Asimismo, de manera bimestral, presenta la declaración del Impuesto al Valor Agregado (IVA), tanto por las actividades generadoras de este impuesto como por las retenciones aplicadas en la adquisición de bienes y servicios gravados con el IVA, entre otros conceptos.

Adicionalmente, la Corporación Ruta N Medellín actúa como agente retenedor de la Tasa Prodeporte, en cumplimiento del Acuerdo 018 de 2020 del Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín, “Por medio del cual se crea la Tasa Prodeporte y Recreación en el Municipio de Medellín”. También es agente retenedor de la Contribución Especial, según lo establecido en el numeral 3 del Capítulo XV del Acuerdo 066 de 2017 del Municipio de Medellín.

Finalmente, la entidad tiene la condición de autorretenedora en el concepto del Impuesto de Industria y Comercio, conforme a la Resolución No. 202250128894 del 26 de diciembre de 2022, emitida por el Municipio de Medellín

1.2. Declaración de cumplimiento del marco normativo y limitaciones

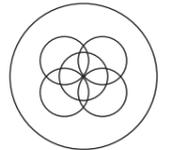
Los presentes estados financieros de la Corporación han sido preparados de acuerdo con el Régimen de Contabilidad Pública expedido por la Contaduría General de la Nación (CGN) con base en lo establecido en las a Resolución 533 de 2015 y sus modificaciones. Esta resolución incorpora, como parte integrante del Régimen de Contabilidad Pública, el Marco Normativo para Entidades de Gobierno, el cual está conformado por: el Marco Conceptual para la Preparación y Presentación de Información Financiera; las Normas para el Reconocimiento, Medición, Revelación y Presentación de los Hechos Económicos; los Procedimientos Contables; las Guías de Aplicación; el Catálogo General de Cuentas; y la Doctrina Contable Pública.

1.3. Base normativa y periodo cubierto

Los Estados Financieros presentados, para los periodos contables terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023, comprenden lo siguiente:

- Estado de situación financiera individual a 31 de diciembre de 2024 y 2023.
- Estado de resultados individual del 1° de enero al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
- Estado de cambios en el patrimonio individual del 1° de enero al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
- Estado de Flujo de Efectivo por los periodos contables terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023.
- Notas a los Estados Financieros.

Según la Resolución No 033 del 10 de febrero de 2020 se modifica el parágrafo 1 del artículo 2° de la Resolución 484 de 2017, modificatoria del



Nota 1.

Entidad reportante

artículo 4° de la resolución 533 de 2015, la cual incorporó al Régimen de Contabilidad Pública, el Marco Normativo aplicable a las Entidades de Gobierno. El parágrafo 1 quedará así:

“Parágrafo 1. El primer Estado de Flujos de Efectivo bajo el Marco Normativo para Entidades de Gobierno, se presentará a partir del periodo contable del año 2022, y será comparativo a partir del año 2023. No obstante, las entidades podrán elaborar este estado financiero de manera voluntaria y anticipada para los efectos administrativos y la gestión financiera pública”.

La referencia normativa para la elaboración de los estados financieros es la siguiente:

- Marco normativo para entidades de gobierno, adoptado mediante Resolución 533 de 2015 y sus modificaciones.
- Catálogo General de cuentas adoptado mediante Resolución 620 de 2015 y su versión actualizada.
- Resolución 706 de 2016, mediante la cual se establece la información a reportar, los requisitos y los plazos de envío a la Contaduría General de la Nación.
- Resolución 182 de 2017, por la cual se incorpora, en los procedimientos transversales del Régimen de Contabilidad Pública, el Procedimiento para la preparación y publicación de los informes financieros y contables mensuales que deben publicarse de conformidad con el numeral 36 del artículo 34 de la Ley 734 de 2002.
- Resolución 038 de 2024 por la cual se incorpora a la resolución 706 de 2016 plantilla para el reporte uniforme de las notas a la Contaduría General de la Nación y la disponibilidad de anexos de apoyo para su preparación.
- Instructivo N°001 del 16 de diciembre de 2024 Instrucciones dirigidas para el cambio del periodo contable 2024-2025, para el reporte de información a la Contaduría General de la Nación (CGN) y otros asuntos relacionados con el proceso contable.

- Resolución 438 de 2024 actualización del marco conceptual para la preparación y presentación de información financiera del marco normativo para entidades de gobierno.

1.4. Forma de Organización y/o Cobertura

La Corporación RUTA N Medellín es una entidad sin ánimo de lucro, conformada exclusivamente por entidades públicas como son Empresas Públicas de Medellín y el Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín. El fundamento legal de su creación se encuentra en el artículo 95 de la Ley 489 de 1998. Dicho artículo señala:

“**ARTICULO 95. ASOCIACIÓN ENTRE ENTIDADES PÚBLICAS**”: Las entidades públicas podrán asociarse con el fin de cooperar en el cumplimiento de funciones administrativas o de prestar conjuntamente servicios que se hallen a su cargo, mediante la celebración de convenios interadministrativos o la conformación de personas jurídicas sin ánimo de lucro.

Las personas jurídicas sin ánimo de lucro que se conformen por la asociación exclusiva de entidades públicas se sujetan a las disposiciones previstas en el Código Civil y en las normas para las entidades de este género. Sus Juntas o Consejos Directivos estarán integrados en la forma que prevean los correspondientes estatutos internos, los cuales proveerán igualmente sobre la designación de su representante legal.” De conformidad con lo descrito, se concluye que la Corporación Ruta N Medellín, por ser una entidad sin ánimo de lucro constituida por entidades públicas, se rige exclusivamente, para su constitución y funcionamiento por las disposiciones del Código Civil. Lo anterior, sin perjuicio de considerarse Entidad Estatal, a la luz de lo dispuesto en el numeral 1 del artículo 2 de la ley 80 de 1993, en virtud de tener participación cien por ciento pública.

Nota 2.

Bases de medición y presentación utilizadas

2.1. Bases de medición

La Corporación Ruta N Medellín utiliza y revela las bases específicas de medición para cuantificar las operaciones reflejadas en su información financiera; así como la conversión de cifras en moneda extranjera a moneda nacional y los métodos de amortización y depreciación, los cuales se detallan en las notas correspondientes a cada cuenta. La Corporación Ruta N Medellín prepara sus estados financieros utilizando la base de contabilidad de causación o devengo.

Las bases de medición aplicables a los activos son costo, costo amortizado, costo de reposición, valor de mercado:

Costo (Activos): importe de efectivo o equivalentes al efectivo pagados, o valor de la contraprestación entregada, para la adquisición, producción, construcción o desarrollo un activo. Según este criterio, los activos se reconocen inicialmente por el efectivo y otros cargos pagados o por pagar para la adquisición, formación y colocación de los bienes en condiciones de utilización o enajenación.

Valor de mercado: es el valor por el cual un activo podría ser vendido en una transacción realizada en condiciones de independencia mutua, entre partes interesadas y debidamente informadas. Este valor debe obtenerse en un mercado abierto, activo y ordenado.

Valor presente: es el valor que tiene en la fecha actual un determinado flujo de dinero que se pagará en una fecha futura. Para calcular el valor presente es necesario conocer los flujos de dinero que se pagarán en el futuro, el plazo del mismo y una tasa que permita descontar esos flujos.

Las bases de medición aplicables a los pasivos son costo, costo amortizado, costo de cumplimiento, valor de mercado y valor presente.

Costo (Pasivos): contraprestación recibida a cambio de la obligación asumida, esto es, el efectivo o equivalentes al efectivo pagados, o por el valor de la contraprestación recibida, en el momento de incurrir en el pasivo.

Costo amortizado: corresponde al valor del pasivo inicialmente reconocido más el costo efectivo menos los pagos de capital e intereses menos cualquier disminución por deterioro del valor. Esta base se utiliza para pasivos tales como cuentas por pagar con plazos superiores a los normales o préstamos por pagar.

2.2. Moneda funcional y de presentación, redondeo y materialidad

La moneda funcional y de presentación para Ruta N es el peso colombiano (COP), de acuerdo con lo establecido en el Manual de Políticas Contables aprobadas por la Junta Directiva de la Corporación.

Ruta N, expresará en los encabezados de los Estados Financieros la utilización de la moneda de presentación y, en caso de ser diferente a su moneda funcional, deberá indicar este hecho.

Los valores en las notas a los Estados Financieros tienen el mismo redondeo utilizado en la presentación de los Estados Financieros, es decir, en pesos colombianos.

Nota 2.

Bases de medición y presentación utilizadas

La materialidad o importancia relativa es un aspecto de la relevancia, específico de Ruta N, que está basado en la naturaleza o magnitud (o ambas) de las partidas a las que se refiere la información en el contexto del informe financiero que se esté considerando. La información es material si su omisión o expresión inadecuada puede influir en las decisiones de los usuarios.

Ruta N revelará cada rubro que conforma el Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultados. Adicionalmente se informa que los rubros objeto de revelación, serán desglosados en sus diferentes partidas, sobre las cuales se revelará información, siempre y cuando superen el 5% del total del grupo presentado en el Estado Financiero.

Así mismo, si presenta información comparativa mínima respecto del periodo anterior para todos los importes incluidos en los estados financieros, cuando sea relevante para entender los estados financieros del periodo corriente, es decir, las variaciones iguales o superiores al IPC + 3 puntos surgidas en la comparación de la información con el año anterior.

Sin embargo, si existe un rubro que por su naturaleza genere impacto en la toma de decisiones, la rendición de cuentas y el control, independientemente de su cuantía, Ruta N revelará información sobre el mismo.

2.3. Tratamiento de la moneda extranjera

Toda transacción en moneda extranjera se reconocerá utilizando el peso colombiano. Para tal efecto, en la fecha de la transacción, se aplicará la tasa de cambio de contado al valor en moneda extranjera.

Al finalizar cada periodo contable los elementos de los Estados Financieros valorados en moneda extranjera se reexpresarán a la TRM del cierre del período contable

2.4. Hechos ocurridos después del periodo contable

Los hechos ocurridos después del periodo contable son todos los eventos, favorables o desfavorables, que se generen entre el final del periodo contable y la fecha de autorización para la publicación de los Estados Financieros, los cuales se clasifican en aquellos que implican y que no implican ajuste. En lo que respecta a los hechos que no implican ajustes, se revela información siempre y cuando éstos sean materiales.

Durante la vigencia 2024 la Corporación Ruta N Medellín no presentó hechos ocurridos después del cierre del periodo contable que hayan tenido alguna incidencia material para hacer algún ajuste a las cifras o para ser revelado en las notas a los estados financieros.

2.5. Otros aspectos

2.5.1. Clasificación en corrientes y no corrientes

Las transacciones y otros hechos económicos de la Corporación Ruta N Medellín se reconocen atendiendo a su esencia económica, independientemente de la forma legal que les da origen. La Corporación Ruta N Medellín presenta en el Estado de Situación Financiera por categorías separadas entre activos corrientes y no corrientes, así como sus pasivos en corrientes y no corrientes. Se clasificará como activos corrientes aquellos que la Corporación Ruta N Medellín:

- a)** Espere realizar el activo, o tenga la intención de venderlo a precio de mercado o de no mercado, consumirlo o distribuirlo en forma gratuita, en su ciclo normal de operación (este último es el tiempo en que la entidad tarda en transformar la entrada de recursos en salidas)
- b)** Mantenga el activo principalmente con fines de negociación;
- c)** Espere realizar el activo dentro de los 12 meses siguientes a la fecha de los Estados Financieros;
- d)** El activo sea efectivo o equivalente al efectivo, a menos que este se encuentre restringido y no pueda intercambiarse ni utilizarse para cancelar un pasivo por un plazo mínimo de 12 meses siguientes a la fecha de presentación de los Estados Financieros. Se considerará el efectivo o equivalentes al efectivo como de uso restringido únicamente cuando los recursos estén embargados como consecuencia de un proceso judicial.

Los demás activos se clasifican como activos no corrientes. Se clasificará como pasivos corrientes cuando la Corporación Ruta N:

- a)** Espere liquidar el pasivo en el ciclo normal de su operación;
- b)** Liquide el pasivo dentro de los 12 meses siguientes a la fecha de los Estados Financieros;
- c)** No tenga derecho a aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos, los 12 meses siguientes a la fecha de presentación de los estados financieros.

Ruta N clasificará todos los demás pasivos como no corrientes.

2.5.2. Actualización al Manual de Políticas Contables

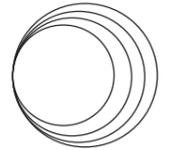
La Corporación Ruta N Medellín de conformidad con el cumplimiento de la ley en materia contable y en concordancia con lo reglamentado por la Contaduría General de la Nación adoptó en la vigencia 2018 la primera versión del Manual de Políticas Contables **PL-CONT-001**.

Para la vigencia 2022 y en coherencia con las diferentes actualizaciones en normatividad contable se toma la decisión de realizar actualización al Manual de Políticas Contables con el objetivo de alinear las políticas con la Resolución 331 de 2022 emitida por la Contaduría General de la Nación Por la cual se modifican las Normas para el Reconocimiento, Medición, Revelación y Presentación de los Hechos Económicos del Marco Normativo para Entidades de Gobierno. En este sentido, los procesos llevados a cabo por la Corporación atienden a las últimas disposiciones de la Contaduría General de la Nación.

El proceso de actualización del Manual de Políticas Contables se actualizo siguiendo el siguiente proceso:

1. Identificación de los cambios normativos introducidos por la Resolución 331 de 2022 que le aplican a la Corporación Ruta N.
2. Mesas de trabajo internas con el personal relacionado con cada política contable para la definición y socialización de los cambios a implementar.
3. Presentación ante la Junta Directiva de la versión 2 del Manual de Políticas Contables para su aprobación.

Así las cosas y bajo las facultades otorgadas de manera estatutaria se realizó la presentación ante la Junta Directiva de la entidad la propuesta de actualización de las políticas, las cuales fueron presentadas según consta en acta de Junta Directiva No 158 del 26 de enero de 2023 y aprobadas a través de la sesión extraordinaria del 3 de febrero de 2023, según acta No 159.



Nota 3.

Juicios, estimaciones, riesgos y corrección de errores contables.

3.1. Juicios

Los Estados Financieros de la Corporación Ruta N Medellín se preparan de acuerdo con el Nuevo Marco Normativo para entidades de Gobierno expedido por la Contaduría General de la Nación. Por lo anterior, la entidad adoptó las políticas contables para el reconocimiento, medición y estimación de los hechos económicos que puedan afectar los resultados en un periodo futuro.

3.2 Estimaciones y supuestos

Depreciación Propiedad, Planta y Equipo – Propiedades de Inversión

La depreciación de una propiedad, planta y equipo iniciará cuando esté disponible para su uso, esto es, cuando se encuentre en la ubicación y en las condiciones necesarias para operar de la forma prevista por la administración de Ruta N. El cargo por depreciación de un periodo se reconocerá como gasto en el resultado de este, salvo que deba incluirse en el valor en libros de otros activos de acuerdo con las políticas contables de Inventarios o de Activos intangibles. Los terrenos no serán objeto de depreciación, salvo que se demuestre que tienen una vida útil finita, es decir que, por el uso dado al terreno, sea factible establecer el tiempo durante el cual estará en condiciones de generar beneficios económicos o de prestar el servicio previsto.

Para las partidas de propiedades, planta y equipo que se consideren materiales, Ruta N distribuirá el valor inicialmente reconocido entre las partes significativas, con relación al costo total de dichas partidas, y las depreciará en forma separada. Estas partes significativas se conocen como

componentes del elemento de propiedades, planta y equipo, y pueden estar constituidas por piezas, repuestos, costos por desmantelamientos o inspecciones generales.

Si una parte significativa tiene una vida útil y un método de depreciación que coinciden con la vida útil y el método utilizado para otra parte significativa del mismo elemento, la entidad podrá agrupar ambas partes para determinar el cargo por depreciación. Si una parte de un elemento de propiedades, planta y equipo no tiene un costo significativo, la entidad podrá agruparla con el resto del elemento para el cálculo de la depreciación.

La depreciación se determinará sobre el valor del activo o sus componentes menos el valor residual y se distribuirá sistemáticamente a lo largo de su vida útil.

El valor residual de la propiedad, planta y equipo es el valor estimado que Ruta N podría obtener actualmente por la disposición del elemento después de deducir los costos estimados por tal disposición si el activo ya hubiera alcanzado la antigüedad y las demás condiciones esperadas al término de su vida útil.

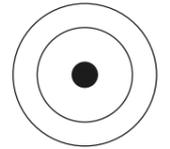
La depreciación de un activo cesará cuando se produzca la baja en cuentas o cuando el valor residual del activo supere su valor en libros. La depreciación no cesará cuando el activo esté sin utilizar o se haya retirado del uso activo ni cuando el activo sea objeto de operaciones de reparación y mantenimiento. Sin embargo, si se utilizan métodos de depreciación en función del uso, el cargo por depreciación podría ser nulo cuando no tenga lugar ninguna actividad de producción.

El área de contabilidad utilizará el método de depreciación lineal para las Propiedades, Planta y Equipo, en función del tiempo en años que se espera usar el activo, determinado de acuerdo con el criterio de un experto, la experiencia de Ruta N y el periodo de tiempo que se espera

usar el activo hasta que cumpla las condiciones para la baja en cuentas. De no ser posible estimar dicho periodo el área de contabilidad, lo determinará con base en la siguiente tabla, registrando la vida útil estimada, en el Sistema de Información Financiera:

GRUPO DE ACTIVOS	AÑOS VIDA ÚTIL
Flota y equipo de transporte	5
Equipo de oficina	5
Muebles y enseres uso interno	5
Muebles y enseres uso externo	4
Maquinaria y equipo	5
Equipo computo	5
Equipo telecomunicación	5
Construcciones y edificaciones	50

Para las Propiedades de Inversión para tal efecto, se aplicarán los criterios definidos en la política de Propiedad, Planta y Equipo para la Medición Posterior y el Deterioro de Valor de los Activos Generadores de Efectivo.



Amortización de Intangibles

La amortización es la distribución sistemática del valor amortizable de un activo intangible durante su vida útil. Por su parte, el valor amortizable de un activo intangible es el costo del activo menos su valor residual.

La amortización iniciará cuando el activo esté disponible para su utilización, es decir, cuando se encuentre en la ubicación y condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la administración de Ruta N. El cargo por amortización de un periodo se reconocerá como gasto en el resultado de este, salvo que deba incluirse en el valor en libros de otros activos.

La amortización acumulada de un activo intangible estará en función del valor residual, la vida útil y el método de amortización.

El valor residual de un activo intangible es el valor estimado que Ruta N podría obtener actualmente por la disposición del activo después de deducir los costos estimados por tal disposición si el activo ya hubiera alcanzado la antigüedad y las demás condiciones esperadas al término de su vida útil. Este valor se determinará con referencia a un mercado o al compromiso que se haya pactado con un tercero. Para determinar el valor residual, se deducirán los costos estimados de disposición del activo.

Se asumirá que el valor residual del activo intangible es nulo o igual a cero si no existe un compromiso, por parte de un tercero, de comprar el activo al final de su vida útil o si no existe un mercado activo para el intangible que permita determinar con referencia al mismo, el valor residual al final de la vida útil. Un valor residual distinto de cero implica que Ruta N espera disponer del activo intangible antes de que termine su vida económica, entendida como el periodo durante el cual se espera que un activo sea

Nota 3.

Juicios, estimaciones, riesgos y corrección de errores contables.

utilizable económicamente, por parte de uno o más usuarios, o como la cantidad de unidades de producción o similares que uno o más usuarios esperan obtener de él.

La vida útil de un activo intangible dependerá del periodo durante el cual Ruta N espere recibir los beneficios económicos o el potencial de servicio asociados al activo. Esta se determinará en función del tiempo durante el cual Ruta N espere utilizar el activo o del número de unidades de producción o similares que obtendría de él. Si no es posible hacer una estimación fiable de la vida útil de un activo intangible, se considerará que este tiene vida útil indefinida y no será objeto de amortización.

La vida útil de los activos intangibles estará dada por el menor periodo entre el tiempo en que se obtendrían los beneficios económicos o el potencial de servicios esperados y el plazo establecido conforme a los términos contractuales, siempre y cuando el activo intangible se encuentre asociado a un derecho contractual o legal.

La vida útil de un activo intangible asociado a un derecho contractual o legal fijado por un plazo limitado que puede renovarse incluirá el periodo de renovación cuando exista evidencia que respalde que la renovación no tiene un costo significativo. Si el costo de la renovación es significativo en comparación con los beneficios económicos futuros o el potencial de servicio que se espera fluya a Ruta N como resultado de esta, estos costos formarán parte del costo de adquisición de un nuevo activo intangible en la fecha de renovación.

Ruta N utilizará como método de amortización el método lineal y se aplicará uniformemente en todos los periodos.

La amortización de un activo intangible cesará cuando se produzca la baja en cuentas o cuando el valor residual del activo supere su valor en libros. La amortización no cesará cuando el activo esté sin utilizar.

El valor residual, la vida útil y el método de amortización se revisarán, como mínimo, al término del periodo contable y si existiera un cambio significativo en estas variables, se ajustarán para reflejar el nuevo patrón de consumo de los beneficios económicos futuros o del potencial de servicio. Dicho cambio se contabilizará como un cambio en una estimación contable, de conformidad con lo establecido en la Norma de Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Corrección de Errores.

Para efectos de determinar el deterioro de un activo intangible, Ruta N aplicará lo establecido en la política contable de Deterioro del Valor de los Activos Generadores de Efectivo o de Deterioro del Valor de los Activos No Generadores de Efectivo, según corresponda. La compensación o indemnización procedente de terceros por elementos deteriorados de activos intangibles se reconocerá como ingreso en el resultado del periodo en el momento en que la compensación o indemnización sea exigible. La compensación o indemnización se medirá, como mínimo al final del periodo contable, por el valor que refleje la mejor estimación de los recursos que espera recibir la entidad producto de la compensación o indemnización. En caso de que se generen variaciones en dicha estimación, estas afectarán el resultado del periodo.

3.3. Correcciones contables

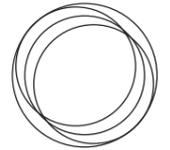
En los estados financieros individuales preparados por la Corporación Ruta N Medellín no hubo necesidad de realizar correcciones a las cifras presentadas.

La corrección de errores en los estados financieros varía según si el error corresponde al periodo corriente o a periodos anteriores. Los errores del periodo corriente, identificados en el mismo periodo, se corrigen antes de que se autorice la publicación de los estados financieros. Los errores de periodos anteriores sean materiales o no, se corrigen en el periodo en el que se descubra el error, ajustando el valor de las partidas de activos, pasivos y patrimonio afectadas, contra el patrimonio. Si los errores son materiales, se re-expresan retroactivamente para efectos de presentación de los estados financieros.

3.4. Riesgos asociados a los instrumentos financieros

Factores de riesgos financieros

La Corporación gestiona los riesgos inherentes a las actividades propias de su objeto social, así como aquellos derivados de la colocación de los excedentes de liquidez y operaciones de tesorería. La Corporación no realiza inversiones, operaciones con derivados ni posición en divisas con propósitos especulativos.



Dentro de los riesgos evaluados se encuentran los siguientes Riesgo de mercado. El riesgo de mercado se entiende como la contingencia de pérdida o ganancia, por la variación del valor de mercado frente al valor registrado de la inversión, producto del cambio en las condiciones de mercado, incluida la variación en las tasas de interés o de cambio.

Actualmente no se poseen instrumentos expuestos al riesgo de mercado.

3.5. Hipótesis de Negocio en Marcha

Luego de preparar y analizar los Estados Financieros al corte del ejercicio 31 de diciembre de 2024, la Administración de la Corporación Ruta N Medellín, ha llegado a la conclusión que no existe incertidumbre en sus operaciones, no existe intención de liquidar la entidad y además tiene capacidad para seguir funcionando a largo plazo.

Nota 4.

Resumen de políticas contables.

Los estados financieros de la Corporación Ruta N Medellín representan los efectos de las transacciones y otros sucesos agrupados en categorías que comparten características económicas comunes y que corresponden a los elementos de los estados financieros. Los elementos relacionados directamente con la medida de la situación financiera son los activos, los pasivos y el patrimonio. Los elementos directamente relacionados con la medida del rendimiento financiero son los ingresos, los gastos y los costos.

Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo comprende el dinero en caja y los depósitos a la vista. El efectivo se reconoce al momento en que se genera una entrada de dinero proveniente de la operación del negocio. El efectivo restringido se reconoce al momento en que se presente una obligación sobre cuentas bancarias o equivalentes de efectivo. El efectivo en moneda extranjera se reconoce al momento en que se genera una entrada de dinero en una moneda diferente a la moneda funcional de la entidad, aplicando la tasa de cambio existente en la fecha en que la operación es realizada.

Los equivalentes al efectivo representan inversiones a corto plazo de alta liquidez que son fácilmente convertibles en efectivo, que se mantienen para cumplir con los compromisos de pago a corto plazo más que para propósitos de inversión y que están sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor y su calificación es AAA.

Con el fin de que la información contable de la entidad sea una representación fiel de los hechos económicos; los saldos contables de caja

coinciden con el valor en monedas y billetes contenidos en las cajas de la entidad, según corresponda.

Así mismo coincide los saldos contables de bancos con los valores que aparecen en los extractos al corte correspondiente, emitidos por entidades bancarias y entidades similares que administren recursos de la entidad en cuentas corrientes, de ahorros, de crédito, en fiducias de administración y pagos, depósitos, fondos de inversión y demás recursos que cumplan la definición de efectivo y equivalentes de efectivo.

Inversiones de Administración de Liquidez

Se reconoce como inversiones de administración de liquidez, los recursos financieros colocados en instrumentos de deuda, las cuales se tienen con la intención y capacidad de conservar hasta el vencimiento, es decir, aquellas inversiones cuyos rendimientos esperados provienen de los flujos contractuales del instrumento por pagos, en fechas especificadas, del principal e intereses.

Inversiones en Asociadas

La entidad medirá las inversiones en asociadas por el costo; este valor se comparará con la participación de la entidad en el valor de mercado o costo de reposición de los activos y pasivos de la empresa asociada. Las inversiones en asociadas, particularmente, se destacan por otorgar a quien invierte un nivel de participación que oscila entre el 20% y el 50%.

Con posterioridad al reconocimiento, la entidad medirá las inversiones en asociadas por el método de participación patrimonial; este método implica que la inversión se incrementa o disminuye para reconocer la participación que le corresponde a la entidad en los resultados del periodo de la empresa asociada y en las variaciones originadas en sus partidas patrimoniales distintas de los resultados, que no se originan en variaciones del capital o en reclasificaciones de partidas patrimoniales, después de la fecha de adquisición de la inversión. Para la aplicación del método de participación patrimonial, la entidad dispondrá de los estados financieros de la empresa asociada, para la misma fecha de corte y bajo políticas contables uniformes con las de los estados financieros de la entidad.

Cuentas por Cobrar

Se reconoce como cuentas por cobrar, los derechos adquiridos por la entidad en desarrollo de sus actividades, de los cuales se espere a futuro la entrada de un flujo financiero fijo o determinable, a través de efectivo, equivalentes al efectivo u otro instrumento. Estas partidas incluyen los derechos originados en transacciones con y sin contraprestación. Las transacciones con contraprestación incluyen, entre otros, la venta de bienes y servicios, y las transacciones sin contraprestación corresponden a las transferencias recibidas por la Corporación.

El registro contable del deterioro se realiza según manual Gestión de Cartera MN-ADF-FYC-001 V2, establecida en el numeral 6.6 Deterioro y castigo de cartera:

Para las cuentas por cobrar de la Corporación Ruta N Medellín, el deterioro se reconocerá de forma separada como un menor valor de las cuentas por cobrar, afectando el gasto del periodo.

Adicionalmente, cuando Ruta N disponga de información sobre pronósticos de condiciones económicas futuras y sobre la manera como esta afecta el riesgo crediticio de la cuenta por cobrar, considerará dicha información en la determinación de todos los flujos de efectivo que Ruta N espera recibir.

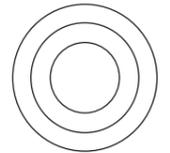
Para la determinación de indicios de deterioro se realizarán las siguientes revisiones:

Identificar las cuentas por cobrar que tenga registro de deterioro de valor, estas serán objeto de estimación de deterioro.

Identificar el vencimiento de la cartera de conformidad con los tipos de cobranza: preventiva, administrativa, pre jurídica y jurídica. Una vez efectuada la identificación, los documentos cuyo vencimiento sea superior a 180 días de mora serán objeto de estimación de deterioro.

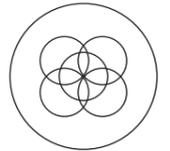
Identificar los deudores que se encuentren en la etapa de cobro jurídico, en acuerdos de pago vigentes, entidades en liquidación, entidades que su matrícula mercantil se encuentre cancelada, los cuales serán objeto de estimación de deterioro.

De los deudores restantes, realizar la revisión si cumplen algún indicio de deterioro de valor relacionado en la siguiente tabla:



Nota 4.

Resumen de políticas contables.



Categoría	Indicio de deterioro	Descripción
Indicios externos	Deterioro en el entorno económico o de mercado	Situaciones que afectan la capacidad de pago del deudor, como ejemplo la pérdida de un cliente clave o principal que afecte sus ingresos
	Cambios políticos o económicos adversos	Medidas políticas o económicas que impactan sectores clave, como ejemplo, legislación que afecte la operación o las finanzas del deudor
	Desastres naturales o eventos de fuerza mayor	Situaciones como terremotos, inundaciones o pandemias que afectan la economía de la región donde opera el deudor
	Reportes negativos de solvencia	Informes que reflejan menor solvencia del deudor, como deudores reportados en el Boletín de Deudores Morosos del Estado
	Retrasos recurrentes en los pagos	Pagos vencidos o incumplimiento de plazos
Indicios internos	Dificultades financieras del deudor	Pruebas de falta de liquidez o reestructuración de deuda
	Modificaciones en los términos de la deuda	Concesiones especiales por dificultades del deudor
	Reducción significativa en los flujos de efectivo	Disminución en los cobros esperados o informes financieros negativos del deudor, que reporten pérdidas, disminución de activos o problemas de flujo de caja
	Falta de comunicación o evasión del deudor	Dificultad para contactar al deudor

Préstamos por cobrar

Se reconocen como préstamos por cobrar los recursos financieros que la entidad destina para el uso por parte de un tercero, de los cuales se espere, a futuro, la entrada de un flujo financiero fijo o determinable, a través de efectivo, equivalentes al efectivo u otro instrumento financiero. Se miden al costo amortizado, el cual corresponde al valor inicialmente reconocido más el rendimiento efectivo reconocido menos los pagos de capital e intereses recibidos menos cualquier disminución por deterioro del valor. El deterioro de valor se reconoce de forma separada como un menor valor del préstamo por cobrar afectando el gasto en el resultado del periodo.

Las evidencias de que han ocurrido uno o más sucesos con impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados del préstamo por cobrar incluyen información observable sobre lo siguiente:

- Dificultades financieras significativas del prestatario;
- Un incumplimiento o un suceso de mora;

c) Razones económicas o contractuales relacionadas con dificultades financieras del prestatario que le han otorgado a éste concesiones o ventajas, las cuales no se le habrían facilitado en otras circunstancias; o

d) El hecho de que se está convirtiendo en probable que el prestatario entre en quiebra o en otra forma de reorganización financiera

Para los préstamos por cobrar la Corporación Ruta N Medellín, considerará la información que esté disponible en la fecha de evaluación sobre sucesos pasados y condiciones actuales. Adicionalmente, cuando se disponga de información sobre pronósticos de condiciones económicas futuras y sobre la manera como esta afecta el riesgo crediticio del préstamo por cobrar, considerará dicha información en la evaluación del riesgo crediticio. El riesgo crediticio corresponde a la probabilidad de incumplimiento de las obligaciones contractuales por parte del prestatario. Los préstamos por cobrar que tenga registro de deterioro de valor serán objeto de estimación de deterioro.

	Indicio de deterioro	Descripción
Indicios externos	Deterioro en el entorno económico o de mercado	Situaciones que afectan la capacidad de pago del deudor, como ejemplo la pérdida de un cliente clave o principal que afecte sus ingresos o un cambio adverso, existente o previsto, en el negocio o en las condiciones económicas o financieras que se espera que cause una modificación significativa en la capacidad del prestatario para cumplir sus obligaciones de deuda
	Cambios políticos, jurídicos, tecnológicos o económicos adversos	Medidas políticas o económicas que impactan sectores clave, como ejemplo, legislación que afecte la operación o las finanzas del deudor Un cambio adverso significativo, real o esperado, en el entorno jurídico, económico o tecnológico del prestatario que da lugar a un cambio significativo en la capacidad de este para cumplir con las obligaciones de la deuda
	Desastres naturales o eventos de fuerza mayor	Situaciones como terremotos, inundaciones o pandemias que afectan la economía de la región donde opera el deudor
	Reportes negativos de solvencia	Informes que reflejan menor solvencia del deudor, como deudores reportados en el Boletín de Deudores Morosos del Estado
	Retrasos recurrentes en los pagos	Pagos vencidos o incumplimiento de plazos, la información sobre morosidad
Indicios internos	Dificultades financieras del deudor	Pruebas de falta de liquidez o reestructuración de deuda o reducción significativa en el valor de los activos en garantía o un incremento significativo en el riesgo crediticio de otros préstamos o títulos del mismo prestatario
	Modificaciones en los términos de la deuda	Concesiones especiales por dificultades del deudor o renegociación de los términos del préstamo
	Reducción significativa en los flujos de efectivo	Disminución en los cobros esperados o informes financieros negativos del deudor, que reporten pérdidas, disminución de activos o problemas de flujo de caja, es decir, un cambio significativo, real o esperado, en los resultados operativos en el rendimiento esperado y en el comportamiento del prestatario Una disminución de la calificación crediticia interna, real o esperada, para el prestatario o una disminución en la puntuación del comportamiento utilizada para evaluar el riesgo crediticio internamente.
	Falta de comunicación o evasión del prestatario	Dificultad para contactar al prestatario

Nota 4.

Resumen de políticas contables.

Propiedades, Planta y Equipo

Se reconoce como propiedades, planta y equipo:

- Los activos tangibles empleados por la entidad para la producción o suministro de bienes, para la prestación de servicios y para propósitos administrativos;
- Los bienes muebles que se tengan para generar ingresos producto de su arrendamiento.
- Los bienes inmuebles arrendados por un valor inferior al valor de mercado del arrendamiento. Estos activos se caracterizan porque no se espera venderlos en el curso de las actividades ordinarias de la entidad y se prevé usarlos durante más de un periodo contable.

Depreciación: La depreciación de una propiedad, planta y equipo inicia cuando esté disponible para su uso, esto es, cuando se encuentre en la ubicación y en las condiciones necesarias para operar de la forma prevista por la administración de la entidad. El cargo por depreciación de un periodo se reconocerá como gasto en el resultado de este. Los terrenos no serán objeto de depreciación.

Para las partidas de propiedades, planta y equipo que se consideren materiales, la entidad distribuye el valor inicialmente reconocido entre las partes significativas, con relación al costo total de dichas partidas, y las deprecia en forma separada. Estas partes significativas se conocen como componentes del elemento de propiedades, planta y equipo, y pueden estar constituidas por piezas, repuestos, costos por desmantelamientos o inspecciones generales.

La depreciación se determina sobre el valor del activo o sus componentes menos el valor residual y se distribuye sistemáticamente a lo largo de su vida útil.

El valor residual de la propiedad, planta y equipo es el valor estimado que la entidad podría obtener actualmente por la disposición del elemento después de deducir los costos estimados por tal disposición si el activo ya hubiera alcanzado la antigüedad y las demás condiciones esperadas al término de su vida útil.

La entidad utiliza como método de depreciación para distribuir el valor depreciable, el método lineal y se aplicará uniformemente en todos los periodos.

La depreciación de un activo cesará cuando se produzca la baja en cuentas o cuando el valor residual del activo supere su valor en libros. La depreciación no cesará cuando el activo esté sin utilizar o se haya retirado del uso activo ni cuando el activo sea objeto de operaciones de reparación y mantenimiento. Sin embargo, si se utilizan métodos de depreciación en función del uso, el cargo por depreciación podría ser nulo cuando no tenga lugar ninguna actividad de producción.

Propiedades de inversión

La entidad reconoce como propiedades de inversión como Propiedades de Inversión, los activos representados en terrenos y edificaciones que se tengan con el objetivo principal de generar rentas, plusvalías o ambas en condiciones de mercado, para su posterior administración. Cuando Ruta N use una parte de una propiedad para obtener rentas o plusvalías, y la otra parte se use en la producción o suministro de bienes o servicios, o para fines administrativos, el área de Contabilidad las contabilizará por separado, siempre que estas partes puedan ser vendidas o colocadas en arrendamiento financiero, separadamente. En caso contrario, la propiedad únicamente se clasificará como Propiedad de Inversión cuando se utilice una porción igual o inferior al 20% de ella, tomando como referencia los metros cuadrados del área, para la producción o suministro de bienes o servicios, o para fines administrativos.

Las propiedades de inversión se miden inicialmente al costo. Para la medición posterior se siguen los lineamientos de la política contable de propiedades, planta y equipo.

Contratos de administración delegada y/o Recursos entregados en administración

Los recursos entregados a otra entidad para su administración mediante alguna modalidad de administración delegada se reconocen en el activo de la entidad. Esta partida se mide inicialmente por el valor de la transacción. En la medición posterior se reconoce el activo generado, el gasto incurrido o la obligación pagada, según corresponda.

Cuentas por Pagar

Se reconoce como cuentas por pagar las obligaciones adquiridas por la entidad con terceros, originadas en el desarrollo de sus actividades

y de las cuales se espere, a futuro, la salida de un flujo financiero fijo o determinable a través de efectivo, equivalentes al efectivo u otro instrumento.

Beneficios a los Empleados

La Corporación Ruta N reconoce como beneficios a los empleados las retribuciones que la entidad proporciona a los trabajadores, incluyendo los beneficios por terminación del vínculo laboral o contractual. Se reconoce como un gasto o costo y como un pasivo cuando la entidad consuma el beneficio económico o el potencial de servicio procedente del servicio prestado por el empleado a cambio de los beneficios otorgados. Los beneficios que no se paguen mensualmente se reconocen en cada mes por el valor de la alícuota correspondiente al porcentaje del servicio prestado durante el mes.

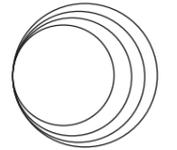
Reconocimiento de Ingresos, Costos y Gastos

Se aplica la base de causación y para el reconocimiento de la ejecución presupuestal, se utiliza la base de caja en los ingresos y la ejecución del compromiso en los gastos. Los ingresos son reconocidos y registrados con base en los arrendamientos facturados en el periodo que el bien es utilizado por el tercero, y los servicios prestados.

Cuentas de Orden

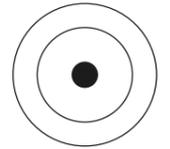
Representan la estimación de hechos o circunstancias que puedan afectar la situación financiera, económica y social de la Corporación, así mismo incluyen diferencias entre las cifras contables y fiscales y control de propiedad, planta y equipo.

- Contratos de Administración delegada y/o Recursos Recibidos en Administración



Nota 4.

Resumen de políticas contables.



La Corporación reconoce el valor recibido de estos contratos como un pasivo y su ejecución se efectúa con cargo a éste. En caso de que el uso de los recursos implique la generación de un activo que será administrado por Ruta N, dicho activo se reconoce en cuentas de orden.

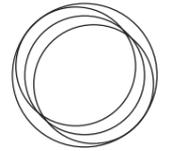
LISTADO DE NOTAS QUE NO LE APLICAN A LA ENTIDAD

- 5.4. Saldos en moneda extranjera
- 6.3. Instrumentos derivados y coberturas
- 7.1. Impuestos de retención en la fuente y anticipos de impuestos
- 7.2. Contribuciones tasas e ingresos no tributarios
- 7.3. Aportes sobre la nómina
- 7.4. Rentas parafiscales
- 7.5. Regalías
- 7.6. Venta de bienes
- 7.7. Prestación de servicios
- 7.8. Prestación de servicios públicos
- 7.9. Prestación de servicios de salud
- 7.10. Aportes por cobrar a entidades afiliadas
- 7.11. Recursos destinados a la financiación del sistema general de seguridad social en salud
- 7.12. Administración del sistema de seguridad social en salud
- 7.13. Subvenciones por cobrar
- 7.14. Recursos de los fondos de reservas de pensiones
- 7.15. Administración del sistema de seguridad social en riesgos laborales
- 7.16. Fondo de ahorro y estabilización petrolera
- 7.17. Derechos de recompra de cuentas por cobrar
- 7.18. Operaciones fondos de garantías
- 7.19. Saldos disponibles en patrimonios autónomos y otros recursos entregados en administración
- 7.20. Transferencias por cobrar
- 7.23. Cuentas por cobrar a costo amortizado
- 7.24. Cuentas por cobrar no deterioradas
- 8.2. Préstamos gubernamentales otorgados
- 8.3. Derechos de recompra de préstamos por cobrar
- 8.4. Préstamos por cobrar de difícil recaudo
- 8.5. Préstamos por cobrar vencidos no deteriorados
- NOTA 9. Inventarios
- 10.3. Construcciones en curso
- 10.4. Estimaciones
- 10.5. Revelaciones adicionales
- NOTA 11. BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES
- NOTA 12. RECURSOS NATURALES NO RENOVABLES
- 14.2. Revelaciones adicionales
- NOTA 15. ACTIVOS BIOLÓGICOS
- NOTA 17. ARRENDAMIENTOS
- NOTA 18. COSTOS DE FINANCIACIÓN
- NOTA 19. EMISIÓN Y COLOCACIÓN DE TÍTULOS DE DEUDA
- NOTA 20. PRÉSTAMOS POR PAGAR
- 21.1.2. Subvenciones por pagar
- 21.1.3. Transferencias por pagar
- 21.1.4. Adquisición de bienes y servicios del exterior
- 21.1.6. Recursos destinados a la financiación del sistema general de

- seguridad social
- 21.1.8. Subsidios asignados
- 21.1.10. Créditos judiciales
- 21.1.11. Saldos disponibles en patrimonios autónomos y otros recursos entregados en administración
- 21.1.12. Recursos recibidos de los sistemas generales de pensiones y riesgos laborales
- 21.1.13. Recursos recibidos en el sistema de seguridad social en salud
- 21.1.14. Administración y prestación de servicios de salud
- 21.1.15. Administración de la seguridad social
- 21.1.16. Obligaciones de los fondos de reservas de pensiones
- 21.1.18. Cuentas por pagar a costo amortizado
- 21.2. Revelaciones de baja en cuentas diferentes al pago de la deuda
- 22.2. Beneficios y plan de activos para beneficios a los empleados a largo plazo
- 22.3. Beneficios y plan de activos por terminación del vínculo laboral o contractual
- 22.4. Beneficios y plan de activos posempleo – pensiones y otros
- NOTA 23. PROVISIONES
- 24.1. Desglose – Subcuenta otros
- 24.2. Desglose – Pasivos para liquidar (solo entidades en liquidación)
- 24.3. Desglose – Pasivos para trasladar (solo entidades en liquidación)
- NOTA 25. ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES
- Revelaciones específicas de las empresas que cotizan en el mercado de valores, o que captan o administran ahorro del público
- 27.2. Acciones
- 27.3. Instrumentos financieros
- 27.4. Otro resultado integral (ORI) del periodo

- 28.3. Contratos de construcción
- 29.4. Gasto público social
- 29.5. De actividades y/o servicios especializados
- 29.6. Operaciones interinstitucionales
- 30.1. Costo de ventas de bienes
- NOTA 31. COSTOS DE TRANSFORMACIÓN
- NOTA 32. ACUERDOS DE CONCESIÓN - ENTIDAD CONCEDENTE
- NOTA 33. ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS DE SEGURIDAD SOCIAL EN PENSIONES (Fondos de Colpensiones)
- NOTA 34. EFECTOS DE LAS VARIACIONES EN LAS TASAS DE CAMBIO DE LA MONEDA EXTRANJERA
- 35.1. Activos por impuestos corrientes y diferidos
- 35.2. Pasivos por impuestos corrientes y diferidos
- 35.3. Ingresos por impuestos diferidos
- 35.5. Ajustes por impuesto a las ganancias de vigencias anteriores
- NOTA 36. COMBINACIÓN Y TRASLADO DE OPERACIONES
- NOTA 37. REVELACIONES SOBRE EL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Nota 5. Efectivo y equivalentes a efectivo.



El efectivo y equivalentes al efectivo hacen alusión a los recursos de liquidez inmediata en caja, en cuentas corrientes, cuentas de ahorro y fondos, disponibles para el desarrollo de las funciones de la Corporación. El efectivo y equivalente al efectivo en la vigencia 2024 tienen un saldo que asciende a \$36.907.149.418 con un aumento con respecto al año 2023 del 42.13%.

A 31 de diciembre del 2024 y 2023, el efectivo y equivalentes de efectivo corresponde a los siguientes saldos:

CONCEPTO	2024	2023	VALOR VARIACIÓN
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	36.907.149.418	25.966.610.314	10.940.539.104
Depósitos en instituciones financieras	36.905.105.436	25.962.935.696	10.942.169.740
Equivalentes al efectivo	2.043.982	3.674.618	-1.630.636

Las cuentas a la fecha de cierre se encontraban debidamente conciliadas y verificadas con sus saldos según los extractos bancarios.

La variación en el rubro de depósitos en instituciones financieras principalmente se explica por la disponibilidad de recursos de inversión, producto de los aportes entregados el 04 de octubre de 2024 por el Distrito de Medellín para la ejecución de programas y proyectos del Plan de Desarrollo “Medellín Te Quiere 2024-2027”.

5.1. Depósitos en instituciones financieras

Representa el valor de los recursos disponibles para el desarrollo de las funciones, atendiendo los pagos de las obligaciones derivadas de objeto, con oportunidad para el cumplimiento de las relaciones contractuales. A la fecha de presentación de la información financiera se tienen depósitos en instituciones financieras relacionados con cuentas de ahorro:

CONCEPTO	2024	2023	VALOR VARIACIÓN
DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	36.905.105.436	25.962.935.696	10.942.169.740
Cuenta de ahorro	36.905.105.436	25.962.935.696	10.942.169.740

El saldo de los depósitos en instituciones financieras fue de \$36.905.105.436, con una variación de \$10.942.169.740 con respecto a la vigencia anterior mostrando un aumento del 42.13%.

Anexo 5.1.1. Detalle cuentas de ahorros

A continuación, se detalla el valor de los saldos en las cuentas bancarias correspondientes a los recursos disponibles del arrendamiento de espacios, los recursos recibidos por parte del Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín en el marco de la entrega de aportes para la ejecución del objeto social, los recursos provenientes de prestación de servicios, los recursos recibidos por concepto de donaciones y los recursos recibidos para la administración de convenios o contratos con terceros:

CONCEPTO	2024	2023	VALOR VARIACIÓN
Cuenta de ahorros Colpatria 602326909	4.148.090.716	3.265.501	4.144.825.215
Cuenta de ahorros Bancolombia 61158103558	2.316.639.682	6.854.201.417	- 4.537.561.735
Cuenta de ahorros Bancolombia 24500000329 Inversión	16.053.292.952	7.691.905.245	8.361.387.707
Cuenta de ahorros Bancolombia 24500002137 Convenio EPM CIET	510.565.713	4.874.910.858	- 4.364.345.145
Cuenta de ahorros Bancolombia 24500003864 Internacionalización SDE	49.030.689	122.970.394	- 73.939.705
Cuenta de ahorros Bancolombia 24500000332 Retornos de Capital	603.446.448	349.714.975	253.731.473
Cuenta de ahorros Bancolombia 24500007142 Depósitos Ruta N	371.214.317	341.837.836	29.376.481
Cuenta de ahorros Bancolombia 24500000331 Prestación de Servicios	63.660.386	143.400.560	- 79.740.174
Cuenta de ahorros Bancolombia 24509646119 Postobón	324.962.701	310.565.531	14.397.169
Cuenta de ahorros Banco de Bogotá 133018721	-	117.699.724	- 117.699.724
Cuenta de ahorros Bancolombia 24500000385 4IR Membresías	347.152	343.445	3.707
Cuenta de ahorros Bancolombia 24509543514 Donaciones Institucionales	35.738.646	34.153.926	1.584.721
Cuenta de ahorros Bancolombia 24509543522 Donaciones Personas	64.305.603	61.455.386	2.850.217

CONCEPTO	2024	2023	VALOR VARIACIÓN
Cuenta de ahorros Bancolombia 24509806434 ISA	10.166.674	9.682.437	484.237
Cuenta de ahorros Itaú 859006258	610.470.512	1.816.819	608.653.693
Cuenta de ahorros BBVA 299016543	-	268.497.882	-268.497.882
Bancolombia ahorros 24500014724 Gist Innovation Hub	30.498	119.926	-89.427
Bancolombia ahorros 37700004592 contrato Alcaldía 2023 incentivos	-	17.753.573	-17.753.573
Bancolombia ahorros 37700004591 contrato Alcaldía 2023	191.359.762	4.756.257.845	-4.564.898.083
Bancolombia ahorros 24500012959 convenio WI	31.042.399	2.382.418	28.659.981
Bancolombia ahorros 245-00017915 Ciudadano 360	1.126.830.523	-	1.126.830.523
Bancolombia ahorros 245-00017916 DAGRD	257.259.708	-	257.259.708
Bancolombia ahorros 245-00017918 c4ir	1.106.200.662	-	1.106.200.662
Bancolombia ahorros 245-00017919 horizonte 2.0	2.604.604	-	2.604.604
Bancolombia ahorros 245-000179-67 DAGRD RUTA N	36.429.040	-	36.429.040
Bancolombia ahorros 245-00018-118 sapiencia 258 2024	95.244.035	-	95.244.035
Colpatria ahorros Cta 1712287456	6.670.074.495	-	6.670.074.495
Itaú cuenta ahorros 859-10930-2	2.226.097.523	-	2.226.097.523
TOTAL	36.905.107.460	25.962.937.719	10.942.169.740

Nota 5.

Resumen de políticas contables.

5.2. Efectivo de uso restringido

Durante la vigencia 2024 la Corporación no presentó cuentas con efectivo de uso restringido.

5.3. Equivalentes al efectivo

La Corporación Ruta N cuenta con fiducias con el Banco de Bogotá y Bancolombia, las cuales están creadas con el fin de usarla como mecanismo de triangulación al momento de hacer movimientos de un banco a otro. Para la actual vigencia presentó una disminución, pasando de \$3.674.618 en el 2023 a un saldo de \$2.043.982 para el año 2024 como se muestra a continuación:

CONCEPTO	2024	2023	VALOR VARIACIÓN
EQUIVALENTES AL EFECTIVO	2.043.982	3.674.618	2.043.982
Otros equivalentes al efectivo	2.043.982	3.674.618	2.043.982
FIDUEXCEDENTES CUENTA No 252000000349	1.249.729	0	1.249.729
FIDUEXCEDENTES CUENTA No 0252000000365	794.252	0	794.253
CCA FIDUBOG ENC 4180	0	3.674.618	-3.674.618

Nota 6.

Inversiones e instrumentos derivados

En esta denominación se incluyen las cuentas de los recursos en efectivo administrados mediante depósitos a la vista, tales como Certificados de Depósito a Término (CDT), siempre que sean fácilmente convertibles en efectivo, se mantengan para cumplir con los compromisos de pago a corto plazo más que para propósitos de inversión y estén sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

En esta denominación, se incluyen las cuentas de los recursos financieros representados en instrumentos de deuda o en instrumentos de patrimonio que se colocan con el propósito de obtener rendimientos provenientes de las fluctuaciones del precio o de los flujos contractuales del título durante su vigencia.

Composición

A 31 de diciembre del 2024 y 2023, el valor de las inversiones corresponde a los siguientes saldos:

CONCEPTO	2024	2023	VALOR VARIACIÓN
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	13.208.837.698	12.917.075.483	291.762.215
Inversiones de administración de liquidez	13.208.337.698	12.916.575.483	291.762.215
Inversiones en asociadas contabilizadas por el método de participación patrimonial	500	500	0.00

Al cierre de la vigencia 2024, tuvo una variación del 2.26%, con respecto a la vigencia 2023.

6.1. Inversiones de administración de liquidez

Las inversiones de administración de liquidez corresponden a Certificados de Depósito a Término - CDT, clasificadas en la categoría del costo amortizado. En el portafolio de inversiones se tenía constituido 31 de diciembre de 2024 los siguientes Certificado de Depósito a Término CDT:

Inversión Virtual - depósito a término fijo CDT- No. 27604234524

- Entidad bancaria: Bancolombia.
- No Producto: 27604234524
- Fecha de apertura: 31 de octubre de 2024
- Fecha de vencimiento: 29 de octubre de 2025
- Plazo: 359 días
- Monto: \$7.500.000.000
- Tasa: 9.5% EA

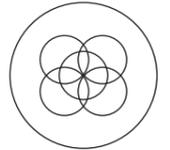
Rendimientos financieros efectivos a 31 de diciembre 2024: \$120.716.280.62

Inversión Virtual - depósito a término fijo CDT- No. 27604234525

- Entidad bancaria: Bancolombia.
- No Producto: 27604234525
- Fecha de apertura: 31 de octubre de 2024
- Fecha de vencimiento: 28 de febrero de 2025
- Plazo: 120 días
- Monto: \$5.500.000.000
- Tasa: 9.7% EA
- Rendimientos financieros efectivos a 31 de diciembre 2024: \$87.621.416.87

CONCEPTO	SALDO CORRIENTE	SALDO NO CORRIENTE	SALDO FINAL
INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ	13.208.337.698	0	13.208.337.698
Inversiones de administración de liquidez a costo amortizado	13.208.337.698	0	13.208.337.698
Títulos de tesorería (tes)	0	0	0
Certificados de depósito a término (cdt)	13.208.337.698	0	13.208.337.698
Bonos y títulos emitidos por el sector privado	0	0	0

Los rendimientos financieros causados al 31 de diciembre de 2024 se reconocieron como un mayor valor de la inversión y como un ingreso en el resultado del periodo. Las condiciones de pago tanto el capital como los rendimientos financieros serán al vencimiento de cada título. Los CDT no cuentan con condiciones especiales respecto a la terminación anticipada.



6.2. Inversiones en controladas, asociadas y negocios conjuntos

Las inversiones en controladas, en asociadas y en negocios conjuntos constituyen las participaciones en empresas públicas societarias que le otorgan a Ruta N Medellín control, influencia significativa o control conjunto sobre la entidad receptora de la inversión, según corresponda.

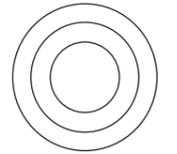
El saldo de inversiones en controladas y asociadas al 31 de diciembre de 2024 está representado de la siguiente manera:

CONCEPTO	2024	2023	VALOR VARIACIÓN
INVERSIONES EN CONTROLADAS, ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	500.000	500.000	0
Inversiones en asociadas	500.000	500.000	0

El valor de la inversión en asociadas corresponde al costo de la inversión en la empresa Digital Américas Pipeline Initiative DAPI correspondiente a 500 acciones de valor nominal de \$1.000 cada una. A 31 de diciembre de 2024 no fue posible obtener la información financiera que permitiera actualizar el valor de la inversión por el método patrimonial, por tal razón, se mantiene el costo histórico de la inversión.

Nota 7.

Cuentas por cobrar.



Las cuentas por cobrar de la Corporación Ruta N Medellín comprenden los derechos adquiridos en el desarrollo de sus actividades y originados en transacciones con y sin contraprestación. Para la vigencia 2024 en Ruta N se presentan cuentas por cobrar de transacciones con contraprestación por concepto de prestación de servicios, arrendamiento de espacios y otros deudores.

Las cuentas por cobrar se miden inicial y posteriormente por el valor de la transacción.

Adicionalmente, son objeto de deterioro de valor cuando existe evidencia objetiva del incumplimiento de los pagos a cargo del deudor o del desmejoramiento de sus condiciones crediticias. Durante la vigencia 2024 la Corporación Ruta N Medellín no ha pignorado cuentas por cobrar como garantía por pasivos o pasivos contingentes.

Composición

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, las cuentas por cobrar, clasificadas tanto en el activo corriente como en el activo no corriente, presentaron una variación de la siguiente forma:

CONCEPTO	2024	2023	VARIACIÓN
CUENTAS POR COBRAR	886.047.556	1.006.421.581	(120.374,025)
Otras cuentas por cobrar	827.303.814	825.460.938	1.842.876
Cuentas por cobrar de difícil recaudo	1.025.808.082	619.513.117	406.294.965
Deterioro acumulado de cuentas por cobrar (cr)	(967.064.340)	(438.552.474)	(528.511.866)
Deterioro: Otras cuentas por cobrar	(967.064.340)	(438.552.474)	(528.511.866)

7.21. Otras cuentas por cobrar – Corto plazo

Representa el valor de los derechos de cobro de la entidad por concepto, arrendamiento operativo, depósitos asociados a los contratos de arrendamiento, intereses por préstamos y otras cuentas por cobrar. El saldo de esta cuenta se encuentra clasificado dentro del activo corriente, por tener un vencimiento inferior a 180 días.

Al 31 de diciembre de 2024 el saldo de otras cuentas por cobrar se compone de la siguiente forma:

DESCRIPCIÓN	CORTE VIGENCIA 2024			DETERIORO ACUMULADO 2024				DEFINITIVO	
	SALDO CORRIENTE	SALDO NO CORRIENTE	SALDO FINAL	SALDO INICIAL	(+) DETERIORO APLICADO EN LA VIGENCIA	(-) REVERSIÓN DE DETERIORO EN LA VIGENCIA	SALDO FINAL		%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	827.303.814	0	827.303.814	0	0	0	0	0,00	827.303.813
Arrendamiento operativo	163.141.678	0	163.141.678	0	0	0	0	0,00	163.141.678
Otras cuentas por cobrar	664.162.136	0	664.162.136	0	0	0	0	0,00	664.162.136
Otros deudores	662.599.081	0	662.599.081	0	0	0	0	0,00	662.599.081
Otras cuentas por cobrar rendimientos convenios	1.563.055	0	1.563.055	0	0	0	0	0,00	1.563.055

El grupo de cuentas por cobrar a corto plazo asciende a un total de \$827.303.814 equivalente al 0.64% del total de los activos de la Entidad y están catalogadas dentro de la cuenta 1384 “Otras cuentas por cobrar”. Con respecto al saldo de la cuenta “arrendamiento operativo”, corresponde a la cartera por arrendamiento de espacios, bien sea en la modalidad de landing, arrendamiento de locales y/u oficinas, el saldo allí presentado corresponde a la cartera que tiene un vencimiento inferior a 180 días.

Nota 7. Cuentas por cobrar.

En cuanto a los plazos de cartera a corto plazo, se tiene la siguiente clasificación:

CLASIFICACIÓN EDAD DE LA CARTERA CORTO PLAZO			
Clasificación	Edad	Valor	Componente
Cartera sin vencer	0 días	430.433.380	Aprovechamientos, recursos no ejecutados convenios, proyectos y otros
Cartera de fácil recaudo	1-30 días	187.049.118	Landing
Cartera de fácil recaudo	31-60 días	4.346.317	Locales
Cartera de mediana recuperación	61-90 días	4.421.822	Locales
Cartera de mediana recuperación	91-120 días	16.970	Locales
Cartera de difícil recuperación	121-180 días	201.036.206	Cuenta por cobrar convenio especial de cooperación No 0145-19 y otrosí No 1 suscrito con Comfama, Sura Asset Managment, Protección y Ruta N
TOTAL		827.303.813	

La cuenta por cobrar por \$201,036,206 corresponde a los saldos producto de la liquidación parcial del proyecto Sumanti 1,0 y rendimientos financieros de Sumanti 2.0. correspondiente al Convenio N° C-0145 entre Ruta N, Sura Asset Management, Protección y Comfama, el cual tuvo como objetivo la creación y operación de un fondo de financiación para la especialización de talento digital.

El 13 de julio de 2023, los aliados decidieron no continuar con el fondo tras evaluar sus resultados y acordaron su cierre y liquidación. Se estableció que el proceso de liquidación incluiría el reintegro de recaudos, rendimientos financieros y devolución de recursos no ejecutados hasta diciembre de 2024, proyectando la finalización total del recaudo de créditos activos hasta julio de 2026.

Los recursos serán devueltos por parte de Comfama en el primer semestre del año 2025

7.21.1. Deterioro acumulado cuentas por cobrar de corto plazo

Al cierre de la vigencia 2024, no hubo deterioro para cuentas por cobrar de corto plazo:

DETERIORO ACUMULADO DE CARTERA CORTO PLAZO A 31 DE DICIEMBRE 2024						
Clasificación	Saldo Cartera Corto Plazo 2024	Valor Deterioro Acumulado 31/12/2024	Saldo Cartera Corto Plazo 2023	Valor Deterioro Acumulado 31/12/2023	Variación Cartera Corto Plazo	Variación Deterioro Acumulado Cartera Corto Plazo
Cartera entre 0-180 días	827.303.814	-	825.460.938	-61.801.104	1.842.876	61.801.104
TOTALES	827.303.814	-	825.460.938	-61.801.104	1.842.876	61.801.104

La variación en el deterioro acumulado de la cartera de corto plazo obedece al análisis realizado para el cierre de la vigencia 2024. En este proceso, las cuentas por cobrar de corto plazo previamente clasificadas como deterioradas fueron reclasificadas a cartera de largo plazo debido a su antigüedad. Por lo tanto, el deterioro correspondiente a la vigencia 2024 se registra en el largo plazo.

7.22. Cuentas por cobrar de difícil recaudo – Largo plazo

Representa el valor de las cuentas por cobrar a favor de la entidad pendientes de recaudo, que por su antigüedad y morosidad han sido reclasificadas desde la cuenta principal. Al 31 de diciembre de 2024 el saldo de otras cuentas por cobrar se compone de la siguiente forma:

CORTE VIGENCIA 2024			DETERIORO ACUMULADO 2024				DEFINITIVO	
SALDO CORRIENTE	SALDO NO CORRIENTE	SALDO FINAL	SALDO INICIAL	(+) DETERIORO APLICADO EN LA VIGENCIA	(-) REVERSIÓN DE DETERIORO EN LA VIGENCIA	SALDO FINAL	%	SALDO DESPUÉS DE DETERIORO
0	1.025.808.082	1.025.808.082	376.751.370	638.937.567	48.624.597	967.064.340	94.3	58.743.742
0	1.025.808.082	1.025.808.082	376.751.370	638.937.567	48.624.597	967.064.340	94.3	58.743.742
0	1.025.808.082	1.025.808.3082	376.751.370	638.937.567	48.624.597	967.064.340	94.3	58.743.742

El grupo de cuentas por cobrar de difícil recaudo asciende a un total de \$1.025.808.082 equivalente al 0.80% del total de los activos de la Entidad y están catalogadas dentro de la cuenta 1385 “Deudas de difícil recaudo”.

Las cuentas por cobrar a largo plazo se componen principalmente de conceptos asociados a la administración y operación, específicamente a la cartera de arrendamientos y los intereses de contratos de financiamiento.

A continuación, se presentan los saldos más representativos por cada grupo:

- Cuentas por cobrar por administración y operación (arrendamientos): \$541.255.720, de los cuales BPO Tree Colombia SAS es el principal deudor, con una cartera total de \$486.963.342; esto representa el 47,47% del total de la cartera de difícil recaudo.
- Cuentas por cobrar por intereses de financiamiento: \$449.749.111, correspondiente a intereses facturados de planes de financiamiento que no fueron pagados, lo que equivale al 43,84% de la cartera de difícil recaudo.

Nota 7.

Cuentas por cobrar.

7.22.1. Deterioro acumulado cuentas por cobrar de difícil recaudo

Las cuentas por cobrar de la Corporación Ruta N son objeto de estimaciones de deterioro de valor cuando existe evidencia objetiva de incumplimiento en los pagos por parte del deudor o del deterioro de sus condiciones crediticias. Para estas cuentas, la evaluación de indicios de deterioro se realiza de manera individual en todas las partidas.

El deterioro se reconoce de forma separada como una reducción del valor de las cuentas por cobrar, lo que afecta el gasto del período.

Adicionalmente, cuando se dispone de información sobre pronósticos de condiciones económicas futuras y su impacto en el riesgo crediticio de la cuenta por cobrar, esta información se considera en la determinación de los flujos de efectivo que Ruta N espera recibir.

De acuerdo con lo establecido en el numeral 6.6. Deterioro y Castigo de Cartera del Manual de Gestión de Cartera V.2 MN-ADF-FYC-001, para cada deudor con indicios de deterioro de valor, se determina su valor recuperable, es decir, los flujos de efectivo que Ruta N espera recibir en el futuro, así como el tiempo estimado (expresado en períodos, generalmente años) en el que se espera recuperar dichos flujos. Este cálculo se basa en análisis históricos de recuperación de la cartera para el deudor. En el caso de deudores en cobro jurídico, el abogado responsable del proceso, o quien haga sus veces, define los parámetros mencionados. Para las demás cuentas por cobrar, el área de facturación y cartera, con el apoyo del área de contabilidad, determina estas variables.

Con base en la información obtenida, se procede con el siguiente cálculo: propiedad, planta y equipo.

$$VP = \frac{\text{Valor recuperable de la cuenta por cobrar}}{(1 + \text{tasa TES})^{\text{Períodos}}}$$

Donde:

- VP (Valor Presente): Representa el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados.
- Valor recuperable de la cuenta por cobrar: Corresponde a la sumatoria de las cuotas estimadas a recibir por Ruta N, o el valor estimado que el deudor pagará, según criterio profesional.
- Tasa TES: Es la tasa de referencia emitida mensualmente por el Banco de la República, denominada tasa TES cero cupones en pesos. Se utiliza para calcular el valor presente y determinar el deterioro de valor. Se toma la tasa vigente al cierre del mes en que se realiza la evaluación, seleccionando aquella que más se ajuste al plazo en el que se esperan recibir los flujos de efectivo (1, 5 o 10 años).
- Período: Número de períodos pactados para recibir los flujos de efectivo futuros. Debe expresarse en la misma unidad de tiempo que la tasa TES (por ejemplo, años si la tasa es efectiva anual).

El deterioro corresponde al exceso del valor en libros de la cuenta por cobrar sobre el valor presente de sus flujos de efectivo futuros estimados

(excluyendo pérdidas crediticias futuras en las que no se haya incurrido). Este deterioro se reconoce de forma separada, reduciendo el valor de la cuenta por cobrar y afectando el gasto del período. Ruta N realiza, como mínimo, un análisis anual de indicios de deterioro en sus cuentas por cobrar.

Para la vigencia 2024, el valor del deterioro acumulado por concepto de otras cuentas por cobrar de difícil recaudo asciende a \$967.064.340, saldo registrado al 31 de diciembre de 2024.

El cálculo del deterioro de la cartera fue presentado al Comité Técnico de Sostenibilidad Contable, instancia creada mediante acto administrativo del 30 de noviembre de 2020 y actualizada según la Resolución RL-003-2025. Entre sus funciones, este comité evalúa el estado de la cartera y recomienda a la Dirección Ejecutiva, con base en los soportes presentados, el reconocimiento del deterioro y el castigo de la cartera. Para el reconocimiento del cálculo del deterioro, tanto de la cartera a corto como a largo plazo, se determinó un valor a deteriorar en la vigencia de 638.937.567. Así las cosas, en la sesión del Comité de Sostenibilidad Contable No 20, realizado el 04 febrero de 2025, se recomendó y autorizó realizar este reconocimiento contable; quedando entonces un deterioro acumulado de \$967.064.340 a 31 de diciembre de 2024.

El saldo más representativo del deterioro de la cartera corresponde al tercero BPO TREE COLOMBIA S.A.S, que incumplió con el pago de su obligación en el año 2023. Según el concepto de la firma jurídica Duques S&C Abogados que lleva el caso, la posibilidad de recuperación de esta cartera es nula. Adicionalmente, el estudio de títulos y bienes realizado por Trébol Jurídico S.A.S. concluyó con un concepto negativo, ya que no

existe viabilidad para obtener el recaudo mediante el embargo de los bienes de BPO TREE dentro de un proceso ejecutivo. En este sentido, de acuerdo con la recomendación de la firma jurídica, la posibilidad de recuperación de la cartera se estima en un 10% de su valor total, así las cosas el valor presente estimado de esta cartera es de \$44.516,258; acumulando así un deterioro de \$442,447,08

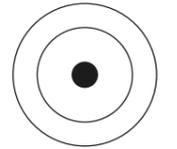
7.22.2. Bajas en cartera

De acuerdo con lo establecido en el numeral 6.6.3. del Manual de Gestión de Cartera Versión 2., el castigo de cartera es un mecanismo contable para depurar las cifras e índices de los estados financieros de la Corporación Ruta N.

Debe considerarse el castigo de una obligación, siempre que se demuestre la imposibilidad de ser recaudada, una vez agotados todos los procedimientos de cobro.

La Subdirección Administrativa y Financiera en conjunto con el Comité Técnico de Sostenibilidad Contable son los responsables en determinar las obligaciones que son sujetas de castigo, las cuales deben cumplir con las siguientes condiciones:

- Desconocimiento del paradero de los deudores o codeudores.
- Estar catalogada como irrecuperable y que presenten mora superior a 360 días
- Estar deteriorada al cien por ciento (100%) de su valor.
- Prescripción por tiempo.
- Por muerte del deudor o Incapacidad económica del deudor y codeudor.
- Ilícitos o falsedad en documentos.
- Insolvencia comprobada del deudor



Nota 7. Cuentas por cobrar.

Cuando el proceso de cobro de cartera demuestre ser irrecuperable, debe ser llevado al Comité Técnico de Sostenibilidad Contable con las evidencias válidas para autorizar el castigo.

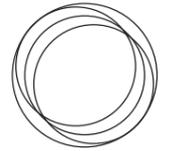
De acuerdo con el certificado entregado por la empresa Trébol Jurídico SAS, por la imposibilidad de recaudo previa gestión de dicha empresa, los deudores que se relacionan a continuación, cumplieron las siguientes causales de castigo de cartera:

- Agotamiento de Gestión: cuando realizadas todas las gestiones de cobro oportunamente y no hay garantía de recuperación efectiva.
- Valor/Cuantía de Obligación: cartera de muy bajo valor por lo cual no justifica el cobro.

Mediante resolución del Comité Técnico de Sostenibilidad Contable, llevado a cabo el 04 de febrero de 2025, se recomendó a la Dirección Ejecutiva la baja de cartera de los terceros relacionados, los cuales se describen a continuación los argumentos específicos:

Deudor	Valor	Concepto	Observación	% Deterioro alcanzado
MAXIMO S.A.S. - SUBWAY	27.462.335	Agotamiento de gestión	Se realizaron todas las gestiones de cobro oportunamente y no hay garantía de recuperación efectiva. La sociedad deudora no cuenta con bienes para embargar dentro de un eventual proceso jurídico	100%
FUSE MOBILE S.A.S.	26.146.623	Agotamiento de gestión	Deudor con estudio de bienes negativo, no hay garantía de recuperación.	100%
TANTALEANGENNER	10.710.000	Agotamiento de gestión	Se realizaron las gestiones de cobro pre-jurídico, sin embargo, la cuantía de la obligación no justifica los gastos que acarrea el inicio de la etapa jurídica.	100%
MINTRACE COLOMBIA S.A.S.	9.488.924	Agotamiento de gestión	Se realizaron las gestiones de cobro pre-jurídico, sin embargo, la cuantía de la obligación no justifica los gastos que acarrea el inicio de la etapa jurídica.	100%
HEARTVEIN S.A.S.	8.925.000	Agotamiento de gestión y valor/cuantía de la obligación	Se realizaron las gestiones de cobro pre-jurídico, sin embargo, la cuantía de la obligación no justifica los gastos que acarrea el inicio de la etapa jurídica.	100%
SANA COMMERCE LATAM S.A.S.	6.318.900	Agotamiento de gestión y valor/cuantía de la obligación	Se realizaron las gestiones de cobro pre-jurídico, sin embargo, la cuantía de la obligación no justifica los gastos que acarrea el inicio de la etapa jurídica.	100%
CLEVER TECHNOLOGY S.A.S.	1.999.200	Agotamiento de gestión y valor/cuantía de la obligación	Se realizaron las gestiones de cobro pre-jurídico, sin embargo, la cuantía de la obligación no justifica los gastos que acarrea el inicio de la etapa jurídica.	100%
CAMARA DE LA ALIANZA DEL PACIFICO	1.583.175	Agotamiento de gestión y valor/cuantía de la obligación	Se realizaron las gestiones de cobro pre-jurídico, sin embargo, la cuantía de la obligación no justifica los gastos que acarrea el inicio de la etapa jurídica.	100%
INMOBILIARIA MARVILLA S.A.S	1.381.643	Agotamiento de gestión y valor/cuantía de la obligación	La sociedad deudora ingresó a trámite de liquidación dado que no contaban con los recursos para continuar desarrollando su objeto social, además, la sociedad no cuenta con bienes suficientes para cancelar la totalidad de sus obligaciones	100%
SIERRA CASTRO CARLOS ANDRES	499.8	Agotamiento de gestión y valor/cuantía de la obligación	Se realizaron las gestiones de cobro pre-jurídico, sin embargo, la cuantía de la obligación no justifica los gastos que acarrea el inicio de la etapa jurídica.	100%
TOTAL	94.515.600			

Nota 8. Préstamos por cobrar.



Este grupo contempla los recursos financieros que la Corporación Ruta N Medellín ha destinado para el uso por parte de un tercero, agrupados en conceptos como préstamos por cobrar, préstamos concedidos, y préstamos por cobrar de difícil recaudo.

Los préstamos por cobrar para la vigencia 2024 presentan un saldo neto de \$3.165.296.971, los cuales están clasificados en el activo no corriente, ya que corresponden a saldos por préstamos a largo plazo. Con respecto al año anterior, registran una disminución del 14.83% por valor de \$551.124.184, la cual obedece al reconocimiento del deterioro de cartera de los préstamos de difícil recaudo y al pago de capital e intereses de algunos terceros.

La entidad ha reconocido un deterioro acumulado de \$2.276.967.817 sobre los préstamos clasificados como de difícil recaudo, los cuales ascienden a \$3.971.006.511 al cierre del periodo. Este reconocimiento se realizó luego de agotar todas las gestiones de cobro previas y de evaluar la capacidad de pago de los deudores, conforme a lo establecido en el numeral 6.6.2. del Manual de Gestión de Cartera Versión 2

Entre las gestiones realizadas antes de reconocer el deterioro total incluyen:

1. Notificaciones y recordatorios de pago: En casos específicos se enviaron comunicaciones formales a los deudores, incluyendo cartas y correos electrónicos, en las cuales se recordó la obligación de pago y los términos establecidos en los contratos.

2. Clasificación de la cartera: Los préstamos fueron clasificados como de difícil recaudo conforme a los criterios establecidos en las políticas de la entidad y las normas contables aplicables, considerando su nivel de riesgo y la probabilidad de recuperación.

3. Evidencia de incobrabilidad: Se cuenta con certificados de estudio de títulos y bienes realizado por la empresa Trébol Jurídico SAS que demuestra la imposibilidad de recuperar los saldos, que certifican la inexistencia de bienes embargables e informes técnicos que respaldan la decisión de reconocer el deterioro total.

El reconocimiento del deterioro se ajusta a los principios de prudencia y razonabilidad, y se recomendó a la Dirección Ejecutiva por parte del Comité Técnico de Sostenibilidad Contable, en su sesión No 20, realizada el 05 de febrero de 2025, previa revisión y soporte documental.

La Corporación Ruta N Medellín contaba hasta el año 2023 con comité técnico y comité financiero que permitieron hacer el análisis de cada una de las situaciones en las que se presentaban inconvenientes con los planes de pago con los emprendedores. Dichos comités permitieron revisar hasta el año 2023 el estado técnico de los proyectos, sin embargo, es el Comité Técnico de Sostenibilidad Contable el que recomienda el deterioro contable.

Las funciones principales de estos comités eran las siguientes:

El Comité Técnico para los Mecanismos de Financiamiento, fue creado el día 6 de junio de 2022 como instancia asesora, cuyo objeto principal consiste en realizar revisión y seguimiento de los diferentes programas de inversión de la entidad, y ejecuta desde los aspectos técnicos, la viabilidad financiera, viabilidad de mercado de todas las inversiones y recursos colocados a través de los diferentes mecanismos de financiación estructurados garantizando que el recursos impactará directamente sobre los proyectos aprobados en sus diferentes programas de financiación.

El Comité de Inversión y Financiero, fue creado el día 8 de septiembre de 2021 como instancia asesora de la Dirección Ejecutiva, cuyo objeto principal era realizar el seguimiento de la colocación de recursos, retorno de la inversión y en general presentar recomendaciones a la Dirección Ejecutiva sobre las acciones de mejora necesarias para el cumplimiento de la misión y de los objetivos estratégicos de la Corporación en el marco de la dinamización del emprendimiento y de la innovación para el cumplimiento del propósito de la Corporación y su direccionamiento estratégico.

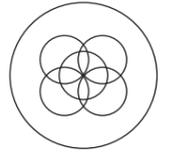
Composición

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los préstamos por cobrar presentaron una variación de la siguiente forma:

CONCEPTO	2024	2023	VARIACIÓN
PRÉSTAMOS POR COBRAR	3.165.296.971	3.716.421.155	(551.124.184)
Préstamos concedidos	1.471.258.276	1.701.507.799	(230.249.523)
Préstamos por cobrar de difícil recaudo	3.971.006.511	3.971.006.511	0
Deterioro acumulado de préstamos por cobrar (Cr)	(2.276.967.816)	(1.956.093.155)	(320.874.661)

Nota 8.

Préstamos por cobrar.



8.1. Préstamos concedidos

Al 31 de diciembre de 2024 la cuenta "Préstamos concedidos" está compuesta de la siguiente manera:

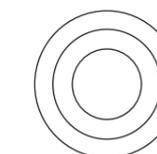
CONCEPTO	SALDO CORRIENTE	SALDO NO CORRIENTE	SALDO FINAL
PRÉSTAMOS CONCEDIDOS	0.0	1.471.258.276	1.471.258.276
Otros préstamos concedidos	0.0	1.470.591.181	1.470.591.181
Contrato de financiamiento negocios estratégicos	0.0	884.548.227	884.548.227
Contrato de financiamiento Ruta N capital	0.0	46.724.494	46.724.494
Rendimiento efectivo por cobrar	0.0	511.655.828	511.655.828
Intereses de mora contratos de financiamiento	0.0	27.662.632	27.662.632
Créditos a empleados	0.0	667.095	667.095

DESCRIPCIÓN	CORTE VIGENCIA 2024			DETERIORO ACUMULADO 2024					DEFINITIVO
	SALDO CORRIENTE	SALDO NO CORRIENTE	SALDO FINAL	SALDO INICIAL	(+) DETERIORO APLICADO EN LA VIGENCIA	(-) REVERSIÓN DE DETERIORO EN LA VIGENCIA	SALDO FINAL	%	SALDO DESPUÉS DE DETERIORO
PRÉSTAMOS POR COBRAR DE DIFÍCIL RECAUDO	0.00	3.971.006.511	3.971.006.511	1.956.093.155	320.874.662	0.00	2.276.967.816	57.3	1.694.038.695
Préstamos concedidos	0.00	3.971.006.511	3.971.006.511	1.956.093.155	320.874.662	0.00	2.276.967.816	57.3	1.694.038.695
Prestamos difícil recaudo - negocios estratégicos	0.00	1.926.015.216	1.926.015.216	217.393.188	14.583.334	0.00	231.976.522	12.0	1.694.038.694
Prestamos difícil recaudo - contrato de financiamiento fomento	0.00	155.280.000	155.280.000	123.513.648	31.766.352	0.00	155.280.000	100.0	-
Prestamos difícil recaudo - contrato de financiamiento RNK	0.00	1.889.711.295	1.889.711.295	1.615.186.319	274.524.976	0.00	1.889.711.295	100.0	-

A continuación, se detallan las tres líneas de financiamiento con saldos vigentes al cierre del periodo 2024:

Nota 8.

Préstamos por cobrar.



8.1.1. Contratos Negocios Estratégicos

La línea de financiamiento de Negocios Estratégicos se creó para definir el segmento de los proyectos disruptivos, entendidos como negocios estratégicos que tienen el poder de lograr cambios en uno o varios ordenes de magnitud en los indicadores estratégicos del ecosistema de innovación de la ciudad de Medellín.

A continuación, se detallan las empresas y el valor adeudado por cada una en la línea de Negocios Estratégicos y su respectivo deterioro de cartera:

CONCEPTO	SALDO POR COBRAR	DETERIORO DE CARTERA	SALDO DE CARTERA
Contratos de Financiamiento Negocios Estratégicos – Rendimientos Efectivos por Cobrar – Intereses Mora	1.423.866.687	-	1.423.866.687
Lifefactors S.A.S.	1.398.866.687	-	1.398.866.687
Manufactura Cohesiva S.A.S.	25.000.000	-	25.000.000
Contratos de Financiamiento Negocios Estratégicos – Rendimientos Efectivos por Cobrar (Difícil Recaudo)	1.926.015.216	(217.933.188)	1.694.038.694
Digital Américas Pipeline Initiative S.A.S.	1.882.265.216	(188.226.522)	1.694.038.694
Encarro Medellín S.A.S.	43.750.000	(43.750.000)	-

Lifefactors SAS

La empresa Lifefactors SAS no presenta reconocimiento de deterioro toda vez que no se encuentra catalogado como cuenta de difícil recaudo.

Manufactura Cohesiva

En el caso de Manufactura Cohesiva, durante la vigencia 2024, la empresa realizó los abonos de acuerdo con lo establecido en el plan de pagos; por lo anterior no se requiere reconocimiento de deterioro de cartera.

Digital Américas Pipeline Initiative SAS DAPI

El saldo contable adeudado por las empresas Digital Américas Pipeline Initiative SAS asciende a \$1.882.265.216, en la vigencia 2024 de acuerdo con el concepto jurídico realizado por Duque S&C Abogados con fecha del 31 de enero de 2025, y teniendo en cuenta los términos jurídicos en que se encuentra el proceso no se recomienda realizar más deterioro, quedando un saldo en deterioro acumulado por valor de \$188.226.522, correspondiente al 10% del saldo adeudado.

De conformidad con lo pactado en la cláusula tercera tanto del contrato inicial como los otrosíes No 1 y 2 con la empresa Digital Américas Pipeline Initiative SAS DAPI, el plazo inicial para restituir la suma financiada debió realizarse el 24 de mayo de 2023.

Dado que Digital Américas Pipeline Initiative SAS DAPI, ha incumplido

con las obligaciones derivadas del contrato de financiación, en el año 2023 se inició un proceso ejecutivo que cursa ante el Tribunal de lo contencioso administrativo de Antioquia. Este proceso venía con algunos problemas en la formulación que originalmente hicieron de él, y luego de una inadmisión por parte del Tribunal, finalmente se libró mandamiento ejecutivo en octubre de 2024.

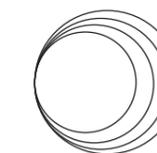
Por lo anterior, y de acuerdo con las gestiones jurídicas realizadas y con las que están en curso, la sugerencia de la firma de abogados que acompaña a la secretaria general de la entidad recomienda al Comité Técnico de Sostenibilidad Contable y a la Dirección Ejecutiva mantener la cartera sin deterioro y esperar los resultados de las gestiones jurídicas que se vienen efectuando con el caso específico para contar con mayor información sobre si esta de o no ser deteriorada parcial o totalmente en la siguiente vigencia.

Encarro Medellín SAS

En el caso de Encarro Medellín SAS para la vigencia 2024 se realiza deterioro por valor de \$14.583.334, quedando deterioro acumulado de \$43.750.000, equivalente al 100% del deterioro de la cuenta por cobrar, toda vez se realizó estudio de títulos y bienes por parte de la empresa Trébol Jurídico, cuyo resultado entregado el 28 de octubre de 2024, determinó concepto negativo debido a que la sociedad no posee los activos suficientes para satisfacer la obligación.

Nota 8.

Préstamos por cobrar.



8.1.2. Contratos Financiamiento Fomento

La línea de financiamiento Fomento se diseñó para cubrir las necesidades técnicas y de producción, para la comercialización de tecnologías/ desarrollos/productos que posean o estén en proceso de obtención de patente y que pretendan licenciar, ceder o explotarla directamente.

A continuación, se detallan las empresas y el valor adeudado por cada una en la línea de Fomento y su respectivo deterioro de cartera:

CONCEPTO	SALDO POR COBRAR	DETERIORO DE CARTERA	SALDO DE CARTERA
Contratos de Financiamiento Fomento	155.280.000	(155.280.000)	-
Natunova SAS	60.000.000	(60.000.000)	-
Inorks SAS	60.000.000	(60.000.000)	-
Materiales Asertivos SAS	35.280.000	(35.280.000)	-

Para la vigencia 2024, con las empresas Natunova SAS, Inorks SAS y Materiales Asertivos SAS, se alcanza el deterioro por el 100% de la cartera de difícil de recaudo, toda vez se realizó estudio de títulos y bienes por parte de la empresa Trébol Jurídico, cuyo resultado entregado el 28 de octubre de 2024, determinó concepto negativo en razón a que no hay viabilidad de obtener el recaudo por medio del embargo de bienes de los deudores dentro de un proceso ejecutivo. Adicionalmente la sociedad Natunova SAS se encuentra en estado “En Liquidación” ante el RUES Registro Único Empresarial y Social.

8.1.3. Contratos Financiamiento Ruta N Capital

La línea de financiamiento Ruta N Capital, se diseñó para entregar recursos vía financiamiento, con el objetivo de brindar acompañamiento dentro del marco de desarrollo de negocios innovadores. A continuación, se detallan las empresas y el valor adeudado por cada una en la línea de Ruta N Capital y su respectivo deterioro de cartera:

CONCEPTO	SALDO POR COBRAR	DETERIORO DE CARTERA	SALDO DE CARTERA
Contratos de Financiamiento Ruta N Capital	1.936.435.789	- 1.889.711.295	46.724.494
Heuristics Group S.A.S.	78.020.599	- 78.020.599	-
Betiply S.A.S.	195.000.000	- 195.000.000	-
Nipu S.A.S.	251.575.000	- 251.575.000	-
Front Row S.A.S.	465.209.807	- 465.209.807	-
OTC Factex S.A.S.	76.330.971	- 76.330.971	-
Future Trends Group S.A.S.	96.767.276	- 96.767.276	-
Likeu S.A.S.	152.320.000	- 152.320.000	-
Mintrace Colombia S.A.S.	114.487.642	- 114.487.642	-
Tecnomil S.A.S.	360.000.000	- 360.000.000	-
Ex Ante S.A.S.	100.000.000	- 100.000.000	-
Fitpal S.A.S.	46.724.494	-	46.724.494

Nota 8. Préstamos por cobrar.

En el caso de Heuristics Group SAS, BetiPLY SAS y NIPU SAS se realizó nuevamente gestión de estudio de títulos y bienes por parte de la empresa Trébol Jurídico, cuyo resultado entregado el 28 de octubre de 2024 determinó concepto negativo en razón a que las tres sociedades deudoras, no poseen los suficientes activos para obtener el pago de la obligación a través de un proceso ejecutivo. Adicionalmente las empresas se encuentran en estado “Cancelada” ante el RUES Registro Único Empresarial y Social, por tal razón, se decide reconocer el 100% del deterioro.

Por otro lado, para las empresas Front Row SAS y OTC Factex SAS se les realizó nuevamente estudio de títulos y bienes por parte de la empresa Trébol Jurídico, cuyo resultado entregado el 28 de octubre de 2024 determinó concepto negativo en razón a que no hay viabilidad de obtener el recaudo por medio del embargo de los bienes de la deudora dentro de un proceso ejecutivo. Adicionalmente la sociedad se encuentra en estado “En Liquidación” ante el RUES Registro Único Empresarial y Social, por tal razón, se decide reconocer el 100% del deterioro.

Para la vigencia 2024 la entidad procede con el deterioro del total de la cartera de difícil recaudo para las empresas Future Trends Group S.A.S, Mintrace SAS, Tecnomil SAS y Exante SAS, lo anterior por concepto negativo por parte de la empresa Trébol Jurídico, en razón a que las sociedades deudoras no poseen los suficientes activos para obtener

el pago de la obligación a través de un proceso ejecutivo; se realizó la consulta ante el RUES Registro Único Empresarial y Social y las empresas continúan activas.

Para la sociedad Likeu S.A.S, se deteriora el 100% para la vigencia 2024, esto se debe a que si bien la empresa Trébol Jurídico determinó concepto positivo, como resultado de su estudio de títulos y bienes, entregado el 28 de octubre de 2024, la empresa ha incumplido los planes de pago y ha solicitado de manera oficial la condonación de la deuda debido a no poder alcanzar los resultados esperados del proyecto financiado por parte de la Corporación Ruta N.

Finalmente, a la empresa Fitpal S.A.S. no se le ha reconocido deterioro de cartera ya que ha venido realizando abonos al plan de pagos, sin embargo, es importante manifestar que dichos abonos no se dieron en el cumplimiento pleno del plan de pagos.

Es importante resaltar que aunque el procedimiento de deterioro de cartera con cierre a la vigencia 2024 alcanza un 100%, excepto con la empresa Digital Americas Pipeline Initiative DAPI que tiene un deterioro reconocido del 10%, de acuerdo con lo explicado y la **nota 8.1.1**, la entidad continua realizando acciones jurídicas que permitan resolver totalmente el vínculo entre Ruta N y las empresas beneficiarias de los recursos entregados en financiación.

A continuación se detalla el resumen de los préstamos y su respectivo deterioro:

NIT	Tercero	Saldo en cartera	Valor deteriorado	% de Deterioro	Fecha inicio plan de pagos según Ruta N Medellín	Incumplió plan de pagos	Matricula Mercantil Cancelada o en Liquidación	Concepto Jurídico	Conclusión aumento significativo de riesgo de recuperación
901177773	DIGITAL AMERICAS PIPELINEINITIATIVE SAS	1.882.265.216	-188.226.522	10%	25-May-23	Si	Activa	En proceso jurídico, con concepto abogados proceso actual	Si
901300684	ENCARRO MEDELLIN SAS	43.750.000	-43.750.000	100%	30-Dec-21	Si	Activa	Estudio de títulos y bienes negativo	Si
901149111	MATERIALES ASERTIVOS SAS	35.280.000	-35.280.000	100%	9-Nov-21	Si	Activa	Estudio de títulos y bienes negativo	Si
901239443	INORKS S.A.S	60.000.000	-60.000.000	100%	21-Dec-19	Si	Activa	Estudio de títulos y bienes negativo	Si
900524636	TECNOMIL SAS	360.000.000	-360.000.000	100%	21-Jul-21	Si	Activa	Estudio de títulos y bienes negativo	Si
900819817	EX ANTE SAS	100.000.000	-100.000.000	100%	10-Jul-21	Si	Activa	Estudio de títulos y bienes negativo	Si
900848984	MINTRACE COLOMBIA S.A.S	114.487.642	-114.487.642	100%	15-Oct-19	Si	Activa, constitución por traslado	Estudio de títulos y bienes negativo	Si
901008414	FUTURE TRENDS GROUP SAS	96.767.276	-96.767.276	100%	10-Sep-21	Si	Activa	Estudio de títulos y bienes negativo	Si
901023152	LIKEU SAS	152.320.000	-152.320.000	100%	10-Mar-21	Si	Activa	Estudio de títulos y bienes positivo	Si
900633146	NATUNOVA SAS	60.000.000	-60.000.000	100%	26-Nov-18	Si	Liquidación	Estudio de títulos y bienes negativo	Si
900499540	OTC FACTEX SAS	76.330.971	-76.330.971	100%	28-May-18	Si	Liquidación	Estudio de títulos y bienes negativo	Si
901134164	FRONT ROW SAS	465.209.807	-465.209.807	100%	21-Aug-21	Si	Liquidación	Estudio de títulos y bienes negativo	Si
901111435	HEURISTICS GROUP SAS	78.020.599	-78.020.599	100%	22-Jun-21	Si	Cancelada	Estudio de títulos y bienes negativo	Si
900862837	BETIPLY S.A.S	195.000.000	-195.000.000	100%	15-Dec-17	Si	Cancelada	Estudio de títulos y bienes negativo	Si
901003998	NIPU SAS	251.575.000	-251.575.000	100%	23-Jan-21	Si	Cancelada	Estudio de títulos y bienes negativo	Si
Total		3.971.006.511	-2.276.967.817						

Nota 9. Inventarios.

No aplica.

Nota 10. Propiedades planta o equipo.

Las propiedades, planta y equipo de la Corporación Ruta N Medellín corresponden a los activos tangibles para la prestación de servicios y para propósitos administrativos. Estos activos de la Corporación Ruta N Medellín están clasificados en este rubro porque se espera usarlos por más de 12 meses, no se esperan vender en el curso de las actividades ordinarias, adicionalmente están sujetos a depreciaciones.

CONCEPTO	2024	2023	VALOR VARIACIÓN
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	49.541.309	116.503.043	(66.961.734)
Maquinaria y equipo	636.193.661	636.193.661	0
Muebles, enseres y equipo de oficina	429.059.907	429.059.907	0
Equipos de comunicación y computación	1.185.744.346	1.196.873.758	(11.129.412)
Equipo de transporte, tracción y elevación	87.210.900	87.210.900	0.00
Depreciación acumulada de PPE (cr)	(2.288.667.505)	(2.232.835.183)	(55.832.322)
Depreciación: Maquinaria y equipo	(636.124.858)	(635.712.040)	-412.818
Depreciación: Muebles, enseres y equipo de oficina	(419.441.608)	(392.553.557)	(26.888.051)
Depreciación: Equipos de comunicación y computación	(1.145.890.147)	(1.130.658.690)	(15.231.457)
Depreciación: Equipos de transporte, tracción y elevación	(87.210.892)	(73.910.896)	(13.299.996)
Deterioro acumulado de PPE (cr)	0	0	0.00

10.1. Detalle saldos y movimientos PPE - Muebles

A continuación, se detalla los movimientos realizados en las cuentas de propiedad, planta y equipo durante la vigencia 2024:

CONCEPTOS Y TRANSACCIONES	Maquinaria y equipo	Muebles, enseres y equipo de oficina	Equipos de comunicación y computación	Equipo de transporte, tracción y elevación	TOTAL
SALDO INICIAL (01-ene)	636.193.661	429.059.907	1.196.873.758	87.210.900	2.349.338.226
+ ENTRADAS (DB):	0.00	0.00	0	0.00	0
Adquisiciones en compras	0.00	0.00	0	0.00	0
Adquisiciones en permutas	0.00	0.00	0.00	0.00	0
Donaciones recibidas	0.00	0.00	0.00	0.00	0
Sustitución de componentes	0.00	0.00	0.00	0.00	0
Otras entradas de bienes muebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0
- SALIDAS (CR):	0	0	11.129.412	0.00	11.129.412
Disposiciones (enajenaciones)	0.00	0.00	0.00	0.00	0
Baja en cuentas	0	0	11.129.412	0.00	11.129.412
Sustitución de componentes	0.00	0.00	0.00	0.00	0
Otras salidas de bienes muebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0
= SUBTOTAL	636.193.661	429.059.907	1.185.744.346	87.210.900	2.338.208.814
(Saldo inicial + Entradas - Salidas)					
+ CAMBIOS Y MEDICIÓN POSTERIOR	0	0	0	0	0
+ Entrada por traslado de cuentas (DB)	0	0	0	0	0
- Salida por traslado de cuentas (CR)	0	0	0	0	0
+ Ajustes/Reclasificaciones en entradas (DB)	0	0	0	0	0
- Ajustes/Reclasificaciones en salidas (CR)	0	0	0	0	0
= SALDO FINAL (31-dic)	636.193.661	429.059.907	1.185.744.346	87.210.900	2.338.208.814
(Subtotal + Cambios)					
- DEPRECIACIÓN ACUMULADA (DA)	644.752.663	1.435.016.464	1.524.552.632	73.910.896	3.678.232.655
Saldo inicial de la Depreciación acumulada	604.157.139	1.396.439.192	1.499.620.405	60.610.900	3.560.827.636
+ Depreciación aplicada vigencia actual	40.595.524	38.577.272	24.932.227	13.299.996	117.405.019

CONCEPTOS Y TRANSACCIONES		Maquinaria y equipo	Muebles, enseres y equipo de oficina	Equipos de comunicación y computación	Equipo de transporte, tracción y elevación	TOTAL
+	Depreciación ajustada por traslado de otros conceptos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
-	Depreciación ajustada por traslado a otros conceptos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
-	Otros Ajustes de la Depreciación acumulada en la vigencia actual	0	0	0	0	0
-	DETERIORO ACUMULADO DE PPE (DE)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Saldo inicial del Deterioro acumulado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+	Deterioro aplicado vigencia actual	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+	Deterioro ajustado por traslado de otros conceptos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
-	Reversión de deterioro acumulado por traslado a otros conceptos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
-	Otras Reversiones de deterioro acumulado en la vigencia actual	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
=	VALOR EN LIBROS (Saldo final - DA - DE)	(8.559.002)	(1.005.956.557)	(338.808.286)	13.300.004	(1.340.023.841)
	% DEPRECIACIÓN ACUMULADA (seguimiento)	101.3	334.5	128.6	84.7	157.3
	% DETERIORO ACUMULADO (seguimiento)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
CLASIFICACIONES DE PPE - MUEBLES						
	USO O DESTINACIÓN	(8.559.002)	(1.005.956.557)	(338.808.286)	13.300.004	(1.340.023.841)
+	En servicio	(8.559.002)	(1.005.956.557)	(338.808.286)	13.300.004	(1.340.023.841)
REVELACIONES ADICIONALES						
	BAJA EN CUENTAS - EFECTO EN EL RESULTADO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+	Ingresos (utilidad)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
-	Gastos (pérdida)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

10.1.1. Baja en cuentas

La Subdirección Administrativa y Financiera, efectuó a través de la empresa Construdiseño SAS y del equipo de infraestructura y TI, en el mes de noviembre de 2024, el levantamiento del inventario de activos fijos; a raíz de este ejercicio se obtuvieron los siguientes resultados:

- En libros contables existen 422 placas de activos que suman un valor total (antes de depreciación) de \$2.349.337.720.
- En la toma física de los elementos de PPE se encontraron 418 placas que suman un valor total (antes de depreciación) de \$2.338.208.308.
- La diferencia corresponde a 4 placas del grupo de "Equipos de cómputo y comunicación" por valor de \$11.129.412.

De acuerdo con la recomendación del Comité Técnico de Sostenibilidad Contable sesión No 20 realizada el 5 de febrero de 2025 se realizaron los ajustes que se relacionan a continuación:

Los siguientes activos, que de acuerdo a su valor razonable ascendían a la suma de \$8.519.412 y que a 31 de diciembre de 2024 se encontraban totalmente depreciados, se reclasificaron contablemente, ya que no debieron registrarse en su momento como activos fijos, de acuerdo con la explicación técnica del equipo de TI, estos tres dispositivos fueron adquiridos como refacciones para equipos de cómputo del contrato de arrendamiento con CONIX, por lo tanto, si bien cumplieron con los valores mínimos para catalogarse como activos fijos, las compras asociadas hacían referencia a un contrato de arrendamiento.

DESCRIPCIÓN	VALOR RAZONABLE	OBSERVACIONES
DISPLAY SPS-LCD PNL 13 3k2k BV LED UWVA W/BZL TS.-HP ELITE X2 1013	2.839.804	Estos tres dispositivos fueron adquiridos con Conix mediante la factura XV1058 consignada en la OP2738, en la cual se relacionan más refacciones para equipos de cómputo arrendados con CONIX.
DISPLAY SPS-LCD PNL 13 3k2k BV LED UWVA W/BZL TS.-HP ELITE X2 1013	2.839.804	
DISPLAY SPS-LCD PNL 13 3k2k BV LED UWVA W/BZL TS.-HP ELITE X2 1013	2.839.804	

La placa restante corresponde a faltante con valor razonable de \$2.610.000, la cual se encuentra totalmente depreciada en la vigencia 2024, este equipo no fue encontrado físicamente.

DESCRIPCIÓN	FECHA COMPRA	VALOR RAZONABLE
PORTATIL MSI GL 62-7QF	11/30/2017	2.610.000

Nota 10.

Propiedades planta o equipo.

10.2. Detalle saldos y movimientos PPE – Inmuebles

Corresponde a los activos tangibles de la Corporación Ruta N Medellín, que se utilizan para la prestación de servicios o para propósitos administrativos. Estos activos se caracterizan porque no se espera venderlos en el curso de las actividades ordinarias de la Corporación Ruta N Medellín y se prevé usarlos durante más de doce (12) meses.

Para las Propiedades, Planta y Equipo de la Corporación Ruta N se tiene definido el método de depreciación lineal, y la definición de las vidas útiles se encuentra en función del tiempo en años que se espera usar el activo, determinado de acuerdo con el criterio de un experto, la experiencia de Ruta N y el periodo de tiempo que se espera usar el activo hasta que cumpla las condiciones para la baja en cuentas.

Nota 11.

Bienes de uso público e históricos y culturales.

No aplica.

Nota 12.

Recursos naturales no renovables.

No aplica.

Nota 13.

Propiedades de inversión.

Son los activos de la Corporación Ruta N Medellín representados en terrenos y edificaciones y que tienen como objetivo principal generar rentas, en condiciones de mercado, para su posterior administración. Para efectos de la medición posterior (depreciación y deterioro de valor) de esta cuenta se aplican los criterios definidos en la Política de Propiedad, Planta y Equipo, es decir, son medidos bajo el modelo del costo que comprende costo de adquisición menos depreciación acumulada, menos deterioro de valor acumulado.

Nota 13.

Propiedades de inversión.

Composición

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 el saldo de esta cuenta comprendía:

CONCEPTO	2024	2023	VARIACIÓN
PROPIEDADES DE INVERSIÓN	66.093.317.343	67.257.732.795	-1.164.415.452
Propiedades de inversión	76.939.590.139	76.939.590.139	0.00
Terrenos	18.640.415.200	18.640.415.200	0.00
Edificaciones	58.299.174.939	58.299.174.939	0.00
Depreciación acumulada de propiedades de inversión (cr)	-10.846.272.796	-9.681.857.344	-1.164.415.452
Edificaciones	-10.846.272.796	-9.681.857.344	-1.164.415.452
Deterioro acumulado de propiedades de inversión (cr)	0.00	0.00	0.00
Terrenos	0.00	0.00	0.00
Edificaciones	0.00	0.00	0.00

Los activos que hacen parte de este rubro son los siguientes:

- Lote El Chagualo
- Lote Torre A y B Complejo Ruta N
- Torre C - Complejo Ruta N
- Torre A y B (% participación) Complejo Ruta N

A continuación, se detalla información por cada uno de los activos que hacen parte de las propiedades de inversión:

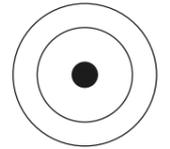
Lotes

El primer lote se encuentra ubicado en la dirección Carrera 55ª N 62 A 04 barrio el Chagualo, propiedad de la Corporación Ruta N Medellín, cuya matrícula inmobiliaria es 01N-205911, el uso actual de dicho lote es para la generación de recursos propios bajo el concepto de arrendamiento. El saldo en libros contables del lote en mención al 31 de diciembre de 2024 es de \$8.660.038.200.

El segundo lote corresponde al reconocimiento en libros contables del terreno donde se encuentra ubicado el Complejo Ruta N Medellín. El saldo contable al 31 de diciembre de 2024 es de \$9.980.377.000. Es decir, el valor de los lotes al cierre de la vigencia 2024 asciende a la suma de \$18.640.415.200.

Edificaciones

El Complejo Ruta N se encuentra ubicado en la dirección Calle 67 No 52-20 en la ciudad de Medellín, el cual está conformado por tres torres,



denominadas Torre A, Torre B y Torre C.

La Corporación Ruta N Medellín, es propietario del 100% de la Torre C y de la Torre A y B posee un porcentaje de participación del 35.2%.

La Corporación Ruta N Medellín como estrategia de negocios y generación de recursos propios tiene varias modalidades de arrendamiento de espacios, entre las cuales se encuentran el aterrizaje de empresas con más de 50 puestos de trabajo, las cuales podrán ocupar un espacio dentro de las instalaciones de la Torre C. Dichos contratos de arrendamiento se caracterizan por ser contratos a largo plazo y negociados por metros cuadrados de ocupación.

Así mismo, existe la estrategia de arrendamiento bajo la modalidad Landing la cual se desarrolla en los espacios de propiedad de la Corporación ubicados en las Torre A y B, el objetivo principal de este tipo de arrendamiento son contratos a corto plazo sin cláusulas de permanencia que buscan ser ocupados por pequeños y medianos emprendedores y su negociación es por puesto de trabajo, donde se le garantiza al emprendedor algunos servicios asociados, como lo son la conectividad, el aseo y algunos servicios de cafetería.

Adicionalmente, la Corporación también cuenta con algunos locales comerciales cuyo objeto es tener una oferta gastronómica a la comunidad que hace parte del Complejo Ruta N y sus alrededores; estos contratos son negociados bajo la modalidad de metros cuadrados de ocupación.

El saldo en libros contables incluida la depreciación acumulada de la Torre C a 31 de diciembre de 2024 es de \$ 25.060.858.163 y de Torres A y B es de \$ 22.392.043.980. El valor de edificaciones al cierre de la vigencia 2024 asciende a la suma de \$ 47.452.902.143.

A continuación, se presentan los movimientos del grupo de propiedades de inversión durante el periodo 2024:

CONCEPTOS Y TRANSACCIONES		TERRENOS	EDIFICACIONES	TOTAL
SALDO INICIAL		18.640.415.200	58.299.174.939	76.939.590.139
+	ENTRADAS (DB):	0.00	0.00	0.00
	Adquisiciones en compras	0.00	0.00	0.00
	Adquisiciones en permutas	0.00	0.00	0.00
	Donaciones recibidas	0.00	0.00	0.00
	Sustitución de componentes	0.00	0.00	0.00
	Otras transacciones sin contraprestación	0.00	0.00	0.00
-	SALIDAS (CR):	0.00	0.00	0.00
	Disposiciones (enajenaciones)	0.00	0.00	0.00
	Baja en cuentas	0.00	0.00	0.00
	Sustitución de componentes	0.00	0.00	0.00
	Otras salidas de bienes muebles	0.00	0.00	0.00
=	SUBTOTAL	18.640.415.200	58.299.174.939	76.939.590.139
	(Saldo inicial + Entradas - Salidas)			
+	CAMBIOS Y MEDICIÓN POSTERIOR	0.00	0.00	0.00
	+ Entrada por traslado de cuentas (DB)	0.00	0.00	0.00
	- Salida por traslado de cuentas (CR)	0.00	0.00	0.00
	+ Ajustes/ Reclasificaciones en entradas (DB)	0.00	0.00	0.00
	- Ajustes/ Reclasificaciones en salidas (CR)	0.00	0.00	0.00
=	SALDO FINAL	18.640.415.200	58.299.174.939	76.939.590.139
	(Subtotal + Cambios)			
-	DEPRECIACIÓN ACUMULADA (DA)	0.00	10.846.272.796	10.846.272.796

		Saldo inicial de la Depreciación acumulada	0.00	9.681.857.344	9.681.857.344
	+	Depreciación aplicada vigencia actual	0.00	1.164.415.452	1.164.415.452
	+	Depreciación ajustada por traslado desde otros conceptos	0.00	0.00	0.00
	-	Depreciación ajustada por traslado a otros conceptos	0.00	0.00	0.00
	-	Otros Ajustes de Depreciación acumulada	0.00	0.00	0.00
-	DETERIORO ACUMULADO DE PROP. DE INV. (DE)	0.00	0.00	0.00	
		Saldo inicial del Deterioro acumulado	0.00	0.00	0.00
	+	Deterioro aplicado vigencia actual	0.00	0.00	0.00
	+	Deterioro ajustado por traslado desde otros conceptos	0.00	0.00	0.00
	-	Deterioro ajustado por traslado a otros conceptos	0.00	0.00	0.00
	-	Otras Reversiones de deterioro acumulado vigencia actual	0.00	0.00	0.00
=	VALOR EN LIBROS	18.640.415.200	47.452.902.143	66.093.317.343	
	(Saldo final - DA - DE)				
	% DEPRECIACIÓN ACUMULADA (seguimiento)	0.00	18.60	14.10	
	% DETERIORO ACUMULADO (seguimiento)	0.00	0.00	0.00	

Nota 13. Propiedades de inversión.

Para las Propiedades de Inversión de la Corporación Ruta N se tiene definido el método de depreciación lineal, y la definición de las vidas útiles se encuentra en función del tiempo en años que se espera usar el activo, determinado de acuerdo con el criterio de un experto, la experiencia de Ruta N y el periodo de tiempo que se espera usar el activo hasta que cumpla las condiciones para la baja en cuentas. De no ser posible estimar dicho periodo el área de contabilidad lo determina con base en la siguiente tabla:

ACTIVO O GRUPO DE ACTIVOS DE PPE	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	VIDA ÚTIL (AÑOS)
Construcciones y edificaciones	Línea recta	50

Nota 14. Activos intangibles.

Hacen parte de este grupo los recursos identificables de carácter no monetario y sin apariencia física, sobre los cuales la entidad tiene el control, espera obtener beneficios económicos futuros o potencial de servicio, puede realizar mediciones fiables, no se espera venderlos en el curso de las actividades de la entidad y se prevé usarlos durante más de 12 meses y cuyo costo individual es superior a 10 SMMLV.

Composición

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 el saldo de esta cuenta tuvo una variación negativa de 85.7% equivalente a \$207.049.680:

CONCEPTO	2024	2023	VARIACIÓN
ACTIVOS INTANGIBLES	34.507.684	241.557.364	-207.049.680
Activos intangibles	1.260.126.762	1.260.126.762	0.00
Amortización acumulada de activos intangibles (Cr)	-1.225.619.078	-1.018.569.398	-207.049.680
Deterioro acumulado de activos intangibles (Cr)	0	0	0.00

14.1. Detalle saldos y movimientos

A continuación, se describen los activos intangibles del Corporación Ruta N Medellín por medio de la conciliación de los valores en libros al principio y final del periodo contable:

CONCEPTOS Y TRANSACCIONES		LICENCIAS	TOTAL
SALDO INICIAL		1.260.126.762	1.260.126.762
+	ENTRADAS (DB):	0.00	0.00
	Adquisiciones en compras	0.00	0.00
	Adquisiciones en permutas	0.00	0.00
	Donaciones recibidas	0.00	0.00
	Otras transacciones sin contraprestación	0.00	0.00
-	SALIDAS (CR):	0.00	0.00
	Disposiciones (enajenaciones)	0.00	0.00
	Baja en cuentas	0.00	0.00
	Otras salidas de intangibles	0.00	0.00
=	SUBTOTAL	1.260.126.762	1.260.126.762
	(Saldo inicial + Entradas - Salidas)		
+	CAMBIOS Y MEDICIÓN POSTERIOR	0.00	0.00
	+ Entrada por traslado de cuentas (DB)	0.00	0.00
	- Salida por traslado de cuentas (CR)	0.00	0.00
	+ Ajustes/Reclasificaciones en entradas (DB)	0.00	0.00
	- Ajustes/Reclasificaciones en salidas (CR)	0.00	0.00

=	SALDO FINAL		
	(Subtotal + Cambios)	1.260.126.762	1.260.126.762
-	AMORTIZACIÓN ACUMULADA (AM)	1.225.619.078	1.225.619.078
	Saldo inicial de la AMORTIZACIÓN acumulada	1.018.569.398	1.018.569.398
	+ Amortización aplicada vigencia actual	207.049.680	207.049.680
	- Reversión de la AMORTIZACIÓN acumulada	0.00	0.00
-	DETERIORO ACUMULADO DE INTANGIBLES (DE)	0.00	0.00
	Saldo inicial del Deterioro acumulado	0.00	0.00
	+ Deterioro aplicado vigencia actual	0.00	0.00
	- Reversión de deterioro acumulado vigencia actual	0.00	0.00
=	VALOR EN LIBROS		
	(Saldo final - AM - DE)	34.507.684	34.507.684
	% AMORTIZACIÓN ACUMULADA (seguimiento)	97.3	97.3
	% DETERIORO ACUMULADO (seguimiento)	0.0	0.0

El activo intangible reconocido en esta cuenta corresponde a la licencia del programa SUNN, la cual se realiza una amortización mensual de \$17.254.140. Para el cierre de 2024, quedan pendientes 2 periodos por amortizar. La variación presentada de un año a otro corresponde al reconocimiento de la amortización durante la vigencia 2024, por valor de \$207.049.680.

Nota 15. Activos biológicos.

No aplica.

Nota 16. Otros derechos y garantías.

En otros derechos y garantías, se incluyen las cuentas que representan los recursos, tangibles e intangibles, que son complementarios para la producción o suministro de bienes, para la prestación de servicios y para propósitos administrativos. También incluye los recursos controlados por la entidad que no han sido incluidos en otro grupo y de los cuales espera obtener un potencial de servicio o generar beneficios económicos futuros.

Composición

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 el saldo de esta cuenta comprendía:

CONCEPTO	2024	2023	VARIACIÓN
OTROS DERECHOS Y GARANTÍAS	8.378.195.027	7.970.459.287	407.735.740
Bienes y servicios pagados por anticipado	0	0	0
Avances y anticipos entregados	418.400.00	0	418.4
Anticipos retenciones y saldos a favor por impuestos y contribuciones	653.541.803	509.541.686	144.000.117
Recursos entregados en administración	924.234.824	819.239.107	104.995.717
Depósitos entregados en garantía	0	0	0
Derechos en fideicomiso	6.800.000.000	6.641.678.494	158.321.506

16.1. Otros derechos y garantías corto plazo

Esta cuenta está compuesta por saldo de anticipos entregados a proveedores, anticipos de impuestos y el saldo de los recursos entregados en administración, bien sea a través de convenios especiales de cooperación o contratos de administración delegada de recursos.

16.1.1. Detalle avances y anticipos entregados

El saldo de anticipos que presenta la Corporación Ruta N Medellín, al corte de diciembre 31 de 2024, es el siguiente:

CONCEPTO	2024	2023	VARIACIÓN
AVANCES Y ANTICIPOS ENTREGADOS	418.400	0	418.400
F2X S.A.S.	418.400	0	418.400

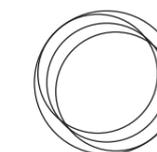
El anticipo de la empresa F2X SAS, corresponde a valor pagado para peajes electrónicos para el uso de los traslados de la dirección ejecutiva de la corporación Ruta n Medellín.

16.1.2. Detalle anticipos y saldos a favor en impuestos

El saldo de los saldos a favor en impuestos que presenta la Corporación Ruta N Medellín, al corte de diciembre 31 de 2024, es el siguiente:

CONCEPTO	2024	2023	VARIACIÓN
ANTICIPOS Y SALDOS A FAVOR EN IMPUESTOS	587.498.509	509.541.686	77.956.823
Saldo a favor Impuesto de Renta – DIAN	475.037.701	353.836.000	121.201.701
Impuesto de industria y comercio retenido	103.476.808	155.705.686	-52.228.878
Saldo a favor Impuesto de Industria y Comercio Municipio de Medellín	8.984.000	0	8.984.000

Nota 16. Otros derechos y garantías.



El saldo a favor renta corresponde al saldo a favor de la declaración de 2023 más el reconocimiento contable de la provisión del impuesto de renta del año 2024, donde se trasladó el saldo de las retenciones practicadas por las entidades bancarias por el concepto de rendimientos financieros, como saldo a favor en este impuesto.

Adicionalmente, para la vigencia 2023 la Corporación Ruta N Medellín fue catalogada como autorretenedor del impuesto de industria y comercio, por lo tanto, el saldo de esta cuenta corresponde a las autorretenciones presentas en los seis bimestres del año 2024.

16.1.3. Detalle recursos entregados en administración

El saldo de los recursos entregados en administración que presenta la Corporación Ruta N Medellín, al corte de diciembre 31 de 2024, es el siguiente:

CONCEPTO	2024	2023	VARIACIÓN
RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACIÓN	924.234.824	819.239.107	104.995.717
Recursos entregados en administración en convenios y/o contratos	924.234.824	819.239.107	104.995.717

Los recursos entregados en administración, tienen su origen en la celebración de contratos o convenios con otras entidades y/o empresas, ya sea en administración o convenios especiales de cooperación, con el propósito que se cumpla una finalidad específica y sobre los cuales se tiene la capacidad de definir su uso para obtener un potencial de servicio o para generar beneficios económicos futuros, los cuales se pueden materializar en el pago de obligaciones a cargo de la Corporación Ruta N Medellín o en la obtención de ingresos o financiación.

Los recursos entregados en administración presentan un aumento respecto a la vigencia 2023, por valor de \$104.995.717, equivalente al 12.8%, debido a la entrega y las ejecuciones de recursos de contratos suscritos durante la vigencia 2024 y que se relacionan a continuación:

TERCERO	RECURSOS ENTREGADOS	EJECUCIÓN	SALDO A 2024	No CONVENIO O CONTRATO
Caja de Compensación de Antioquia – COMFAMA	950.600.000	231.614.312	718.985.688	C-0145-19
International Bureau of Social and Economic Research – IBSER	49.350.000	-	49.350.000	202100207
Plaza Mayor Medellín Convenciones y Exposiciones	592.968.283	438.354.798	154.613.485	202400081
Universidad EAFIT	131.573.907	130.374.372	1.199.535	202400046
Universidad EAFIT	229.273.043	229.186.927	86.116	202400069
TOTAL			924.234.824	

CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DE ANTIOQUIA – COMFAMA
NIT. 890.900.841

No del convenio	C-0145-19
Objeto del convenio	Aunar esfuerzos para la estructuración, puesta en marcha y operación de un fondo de financiación para la especialización de talento digital a través de programas de formación rápida bajo metodología y temas digitales de avanzada.
Fecha de inicio	17 de julio de 2019
Fecha final	17 de octubre de 2023
Valor desembolsado	950.000.000
Valor ejecutado	231.614.312
Saldo al 31/12/2024	718.985.688
Observaciones	El saldo ejecutado corresponde a los informes financieros con corte a 31 de diciembre 2024, entregados por la supervisión al proceso de contabilidad para su respectiva legalización. De acuerdo con el cronograma enviado por COMFAMA; los recursos no ejecutados serán devueltos entre los meses de febrero y abril de 2025, una vez las entidades que hacen parte del convenio firmen el acta de liquidación parcial.

PLAZA MAYOR MEDELLIN CONVENCIONES Y EXPOSICIONES SA
NIT. 890.900.841

No del contrato	202400081
Objeto del convenio	Contrato interadministrativo de mandato sin representación para realizar todas las actividades logísticas, eventos, activaciones de marca y otras actividades de la Corporación Ruta N Medellín.
Fecha de inicio	7 de Noviembre de 2024
Fecha final	20 de Diciembre de 2024
Valor desembolsado	592.968.283
Valor ejecutado	438.354.798
Saldo al 31/12/2024	154.613.485
Observaciones	El saldo ejecutado corresponde a los informes financieros con corte a 31 de diciembre 20234, entregados por la supervisión al proceso de contabilidad para su respectiva legalización.

UNIVERSIDAD EAFIT
NIT. 890901389

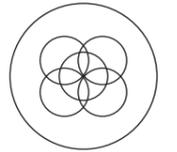
No del contrato	202400069
Objeto del convenio	Aunar esfuerzos para generar conexiones de valor entre startups y actores del ecosistema CT+I mediante la organización y desarrollo de eventos especializados en el distrito de Medellín
Fecha de inicio	2 de Octubre de 2024
Fecha final	20 Diciembre de 2024
Valor desembolsado	229,273,043
Valor ejecutado	229,186,927
Saldo al 31/12/2024	86,116
Observaciones	El saldo ejecutado corresponde a los informes financieros con corte a 31 de diciembre 2024, entregados por la supervisión al proceso de contabilidad para su respectiva legalización.

UNIVERSIDAD EAFIT
NIT. 890901389

No del contrato	202400046
Objeto del convenio	Aunar esfuerzos para la generación de herramientas tecnológicas que permitan el monitoreo de geo amenazas en el distrito especial de Medellín en el marco del contrato No 4600102573 de 2024
Fecha de inicio	7 de Octubre de 24
Fecha final	31 Diciembre de 2024
Valor desembolsado	131,573,907
Valor ejecutado	130,374,372
Saldo al 31/12/2024	1,199,535
Observaciones	El saldo ejecutado corresponde a los informes financieros con corte a 31 de diciembre 2024, entregados por la supervisión al proceso de contabilidad para su respectiva legalización.

Nota 16.

Otros derechos y garantías.



INTERNATIONAL BUREAU OF SOCIAL AND ECONOMIC RESEARCH – IBSER
NIT. 900.404.844

No del convenio	202100207
Objeto del convenio	Diseñar y ejecutar las actividades de las etapas de preincubación, incubación y apoyo a la formalización del componente acompañamiento a emprendedores de Centros de Valle del Software”
Fecha de inicio	13 de agosto de 2021
Fecha final	Terminado
Valor desembolsado	49.350.000
Valor ejecutado	0
Saldo al 31/12/2023	49.350.000
Observaciones	El saldo que presenta el convenio no se legalizo durante la vigencia 2023 debido a que dicho convenio se encuentra inmerso dentro de un proceso legal por parte de la Corporación Ruta N hacia el contratista.

16.2. Derechos en Fideicomisos

El saldo de los Derechos en Fideicomisos que presenta la Corporación Ruta N Medellín, al corte de diciembre 31 de 2024, es el siguiente:

CONCEPTO	2024	2023	VARIACIÓN
DERECHOS EN FIDEICOMISOS	6.800.000.000	6.641.678.494	158.321.506
Fondo de Capital Privado Bancóldex Capital Fondo de Fondos II	6.800.000.000	0	6.800.000.000
Fondo de Capital Privado Velum Early Stage Fund I	0	6.641.678.494	-6.641.678.494

Los fondos de capital privado son fondos de inversión colectiva cerrados que por la naturaleza de sus inversiones son de largo plazo, no consisten en inversiones líquidas y la rentabilidad de estas dependerá de las condiciones del mercado y del comportamiento propio de las inversiones objetivo. Así mismo, en los términos del Decreto 2555 de 2010 son aquellos fondos en los cuales mínimo las dos terceras (2/3) partes de los aportes son invertidos en activos o derechos de contenido económico distintos a valores inscritos en el Registro Nacional de Valores y Emisores.

La Corporación Ruta N Medellín a lo largo de su historia ha constituido dos fondos de inversión, los cuales se detallan a continuación:

- **Fecha de constitución:** 19/12/2024
- **Aporte inicial:** \$6.800.000.000.
- **Sociedad Administradora:** Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A. – Fiducoldex S.A, con NIT número 800.178.148-8
- **Gestor profesional:** Banco de Comercio Exterior de Colombia S.A. - Bancóldex

Nota 16.

Otros derechos y garantías.

FONDO DE CAPITAL PRIVADO BANCÓLDEX CAPITAL FONDO DE FONDOS I

El saldo de Derechos y Fideicomisos que presenta la Corporación Ruta N Medellín, al 31 de diciembre de 2024, corresponde a los recursos destinados a la constitución del Fondo de Capital Privado Bancóldex - Capital Fondo de Fondos. El Fondo de Capital Privado Bancóldex Capital Fondo de Fondos II, será un fondo de inversión colectiva cerrado, de largo plazo y de alto riesgo.

La sociedad administradora del fondo será la sociedad Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A. Fiducoldex, con NIT número 800.178.148-8, entidad legalmente constituida mediante Escritura Pública número 1497, otorgada en Cartagena (Bolívar), con matrícula de registro mercantil número 00522421, cuyo domicilio principal es la ciudad de Bogotá D.C. Esta sociedad está inscrita en el Registro Nacional de Agentes del Mercado de Valores, tal y como consta en la Resolución No.1143 del 15 de septiembre de 1993 expedida por la Superintendencia Financiera de Colombia.

El Gestor Profesional del fondo será el Banco de Comercio Exterior de Colombia S.A. – Bancóldex, creado bajo las leyes de Colombia, sociedad de economía mixta del orden nacional, no asimilada al régimen de las empresas industriales y comerciales del Estado, creada por la Ley 7ª de 1991 y el Decreto 2505 de 1991, actualmente incorporado en el Decreto Ley 663 de 1993 (Estatuto Orgánico del Sistema Financiero), organizada como establecimiento de crédito bancario y vinculada al Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

La inversión de estos recursos se enmarca en las estrategias definidas para fortalecer el ecosistema de Ciencia, Tecnología, Innovación y Emprendimiento (CTI+e) en Medellín, en línea con los objetivos del Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027 “Medellín te quiere”.

El Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027 tiene como uno de sus compromisos principales fortalecer el ecosistema de CTI+e, con el fin de catalizar el crecimiento económico y social, apoyar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y mejorar las condiciones de vida de los ciudadanos.

En este sentido, la Asamblea General de la Corporación Ruta N Medellín, en el Acta No 27 del 30 de mayo de 2024, aprobó la destinación de recursos provenientes de la asignación permanente del año 2019 para la ejecución de tres líneas estratégicas clave:

1. Espacios para la innovación: Creación de entornos que fomenten la creatividad y el desarrollo de soluciones innovadoras.
2. Financiación para emprendimientos de alto impacto: Apoyo a proyectos que generen empleabilidad y crecimiento económico.
3. Conexiones: Establecimiento de redes y alianzas estratégicas para potenciar el ecosistema CTI+e.

Adicionalmente, el artículo 6, numeral 3, del objeto social de Ruta N establece como uno de sus propósitos “impulsar la creación o implementación de instrumentos de financiación y fomento de proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación (C+T+I) y nuevos negocios del

conocimiento en sectores estratégicos para Medellín, Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación”. Este mandato refuerza el compromiso de la Corporación con el desarrollo de un ecosistema innovador y sostenible.

En concordancia con las decisiones aprobadas por la Asamblea General de Asociados, registradas en el Acta No 27 del 30 de mayo de 2024 y en cumplimiento de los Estatutos Sociales y tras las debidas deliberaciones y votaciones, la Junta Directiva de Ruta N, en el Acta No 188, se autorizó la transferencia de recursos por un monto de cinco mil millones de pesos (\$5.000.000.000) a Fiducoldex., como sociedad administradora del Fondo de Capital Privado Bancóldex Capital Fondo de Fondos.

Posteriormente, en Asamblea Extraordinaria de Asociados No 28 del 5 de diciembre de 2024 se tomó la decisión de aprobar por unanimidad por los miembros de la Asamblea la nueva asignación de recursos hasta por la suma máxima de \$1.800'000.000 de aquellos recursos que no se lograran ejecutar dentro de los proyectos planteados en la Asamblea del 30 de mayo de 2024, con el fin de que estos remanentes se destinaran y ejecutaran a través del proyecto de vehículo de inversión Ruta N Capital.

Este programa busca desbloquear, dinamizar y posicionar el ecosistema local de venture capital, generando un impacto estratégico significativo y rentable.

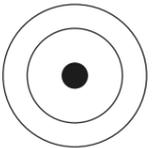
El enfoque de inversión del programa se estructura en tres tipos de fondos:

1. Micro VCs: Fondos de capital de riesgo enfocados en startups en etapas tempranas.
2. VCs Emergentes: Fondos que apoyan a empresas en fase de crecimiento.
3. VCs Maduros: Fondos que invierten en empresas consolidadas con alto potencial de escalabilidad.

Como parte de esta estrategia, se priorizó la inversión en un fondo de Micro VC, con el objetivo de analizar continuamente el portafolio de startups de la ciudad y dinamizar a los actores de la industria de venture capital. Esta iniciativa busca lograr una victoria temprana en términos de disponibilidad de recursos, integración de nuevos agentes y fortalecimiento de la red de capital inteligente en el ecosistema.

FONDO DE CAPITAL PRIVADO VELUM EARLY STAGE FUND I

El Fondo Velum Early Stage Fund I - VESFI fue un fondo de capital privado pionero en Colombia, enfocado en apoyar startups tecnológicas en sus etapas tempranas. Su objetivo fue proporcionar financiamiento estratégico y acompañamiento a emprendedores que buscaban escalar y consolidar sus modelos de negocio, contribuyendo al desarrollo económico y la innovación en la región. Se realizaron 14 inversiones que oscilaron entre COP 600 millones y COP 2,558 millones, alineándose con las necesidades específicas de cada startup para maximizar su potencial de crecimiento.



Nota 16. Otros derechos y garantías.

El tamaño máximo alcanzado del fondo fue en 2014, año en el cual logró administrar recursos por \$29.469.035.000, de acuerdo con el siguiente detalle de suscriptores (inversionistas):

COMPOSICIÓN INVERSIONISTAS		
Fondo Multilateral de Inversiones (BID LAB)	9.869.850.000	33.5%
Corporación Ruta N Medellín	8.000.000.000	27.1%
Bancoldex	7.468.230.000	25.3%
Lochlan Gerard Quin	1.480.477.500	5.0%
Lochlan Cian Quin	1.480.477.500	5.0%
Fundación Suramericana	800.000.000	2.7%
Velum Ventures SAS	370.000.000	1.3%
TOTAL	29.469.035.000	100.0%

La fecha cierre inicial del fondo fue junio de 2014 y la fecha final del mismo fue noviembre 2024. A continuación un poco de contexto histórico de esta inversión:

En el año 2012 Ruta N lanzó una convocatoria para seleccionar un gestor profesional para un fondo de capital. Velum Ventures SAS, fue seleccionada como gestora profesional del fondo.

Inicialmente el fondo fue gestionado por Helm Fiduciaria S.A. hasta 2013, luego pasó a Corpbanca Fiduciaria entre 2013 y 2017, y finalmente quedó bajo la administración de Fiduciaria Itaú Asset Management SA.

Los gestores profesionales fueron Velum Ventures SAS y Ampla SAS, este último lideró la etapa final de liquidación del fondo.

El liquidador era la figura responsable de gestionar la etapa final de operación del fondo de inversión, enfocándose en la ejecución de estrategias de salida de las participaciones restantes en el portafolio. Su principal tarea era garantizar que los activos fueran desinvertidos de manera eficiente, maximizando el retorno posible y protegiendo los intereses de los inversionistas. A diferencia del rol de gestor, el liquidador no se centraba en la gestión activa del portafolio, sino en su liquidación, buscando un cierre ordenado y definitivo del fondo.

En el año 2014 el Fondo de Capital Privado Velum completó su proceso de fundraising, alcanzando un tamaño objetivo del fondo de \$29.469.035.000. El fondo fue registrado ante la Superintendencia Financiera de Colombia, marcando el inicio formal de sus operaciones.

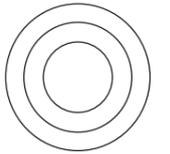
Entre el 2015 y 2021 fue el periodo de inversión durante el cual se desplegó capital, mentoría y acompañamiento estratégico en startups tecnológicas con alto potencial de crecimiento.

Entre el año 2022 y 2024 se inició etapa de desinversión, buscando diferentes estrategias que se alinearan con las condiciones del mercado.

Los aportes realizados por la Corporación Ruta N fueron de \$8.000.000.000, que representaban el 27.14% del valor total del Fondo.

Según los informes financieros entregados tanto por la sociedad fiduciaria como los informes técnicos del gestor y liquidador, el siguiente es el balance financiero de la participación de Ruta N en el Fondo de Capital Privado Velum:

- Redenciones realizadas a Ruta N: \$2.181.220.323 correspondientes a la materialización de la venta de las acciones de las compañías.
- Gastos totales del fondo: \$2.757.853.156 correspondientes a la participación de Ruta N en el fondo.
- Pérdida en inversiones: \$3.060.926.521, correspondientes a la participación de Ruta N en el fondo.



Nota 16. Otros derechos y garantías.

De acuerdo con el informe aclaratorio de diciembre de 2024 entregado por Amplo SAS y Velum Ventures SAS, en el aparte “salida de las compañías”, se menciona lo siguiente:

“En los mercados de capital privado y venture capital, es común observar diferencias significativas entre las valoraciones que alcanzan las empresas durante su ciclo de vida y los valores reales obtenidos al momento de la salida. Estas discrepancias no solo afectan a los inversionistas, sino que también reflejan las complejidades del mercado y las dinámicas inherentes al modelo de crecimiento acelerado que caracteriza a muchos startups. A continuación, se explican los principales factores generales que contribuyen a estas divergencias:

Expectativas Infladas y Ciclos de Euforia :

Las valoraciones durante las rondas de financiamiento suelen basarse en expectativas optimistas de crecimiento futuro, impulsadas por:

Ciclos de euforia en sectores específicos:

Durante períodos de alta liquidez y entusiasmo en el mercado, los múltiplos aplicados pueden inflarse, desconectándose de los fundamentos reales de la empresa.

Competencia entre inversionistas:

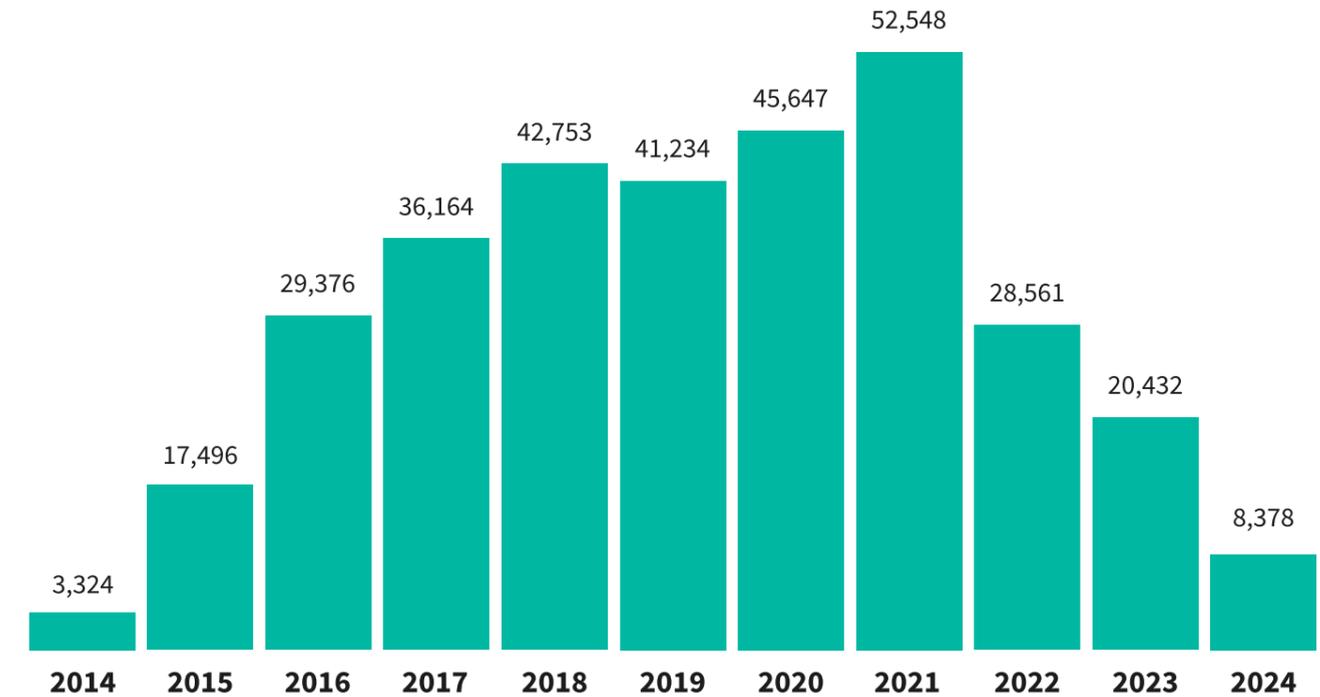
La abundancia de capital en ciertos momentos lleva a los inversionistas a aceptar valoraciones altas para asegurar su participación, aunque estas no reflejen el desempeño real.

Este fenómeno se observa especialmente en sectores como tecnología y SaaS, donde las valoraciones intermedias suelen ser significativamente más altas que los valores reales en la salida. La valoración del fondo se realizó utilizando la metodología de múltiplos de ingresos, la cual estaba previamente definida como el estándar para este proceso y, por lo tanto, no se podía modificar. Este enfoque infló significativamente los valores de las compañías más comerciales, generando una desconexión con sus valores reales de mercado. Aunque la metodología era consistente con los lineamientos establecidos, reflejaba un sesgo hacia proyecciones optimistas que no necesariamente representaban la realidad operativa de las empresas en el portafolio.”

En dichos informes se detallan el desempeño financiero que tuvo el fondo y las valoraciones

“El método utilizado para valorar las empresas del portafolio de VESFI se basó en múltiplos de ingresos, una práctica común en inversiones en etapas tempranas. Este enfoque generó valoraciones iniciales elevadas, que no reflejaban las condiciones reales y los desafíos de salir a vender una participación de equity en un mercado emergente”

Tomado del informe de cierre Velum Early Stage Fund I
Valoración del portafolio (último Q de cada año)



El uso de múltiples ingresos generó expectativas muy optimistas sobre el crecimiento de las startups, basándose en su potencial de escalabilidad. Sin embargo, estas valoraciones no se alinearon con las realidades del mercado, como la falta de tracción y las dificultades operativas en la región. A medida que las empresas salían del portafolio, ya sea por write-offs o ventas parciales, se hizo evidente que los valores proyectados no se correspondían con los que realmente se alcanzaron en el mercado.

De acuerdo con lo anteriormente mencionado y los soportes entregados por parte de Itaú Fiduciaria, Amplo SAS y Velum Ventures SAS, se presentó ante el Comité Técnico de Sostenibilidad Contable, en su sesión No 20 realizada el 5 de febrero de 2025, la solicitud para reconocer la baja en cuentas del saldo que se tenía del fondo. Todo lo anterior justificado en los resultados finales del fondo y en los soportes entregados. En dicho Comité se recomendó a la Dirección Ejecutiva aprobar los registros pertinentes para reflejar los resultados finales de la liquidación del Fondo de Capital Privado Velum.

Antecedes contables y efectos de la liquidación:

En el marco del proceso de convergencia hacia las Normas Internacionales de Contabilidad para Entidades de Gobierno (NICSP), y en cumplimiento de la Resolución 533 de 2015 emitida por la Contaduría General de la Nación (CGN), el 01 de enero de 2018 se realizó la reclasificación de la inversión en el Fondo Velum Early Stage Fund I - VESFI al costo histórico. Anteriormente, bajo la normatividad contable aplicable a la entidad, la inversión en este fondo se reconocía a valor razonable. Sin embargo, con la adopción del nuevo marco normativo, y de conformidad con las disposiciones de la Sección 6 – Medición de los Activos del Marco Conceptual para la Preparación y Presentación de Información Financiera de la Resolución 533 de 2015, se estableció que los activos financieros que no cuenten con un mercado activo, como es el caso específico, deben ser medidos al costo histórico en su reconocimiento inicial y en la medición posterior, salvo que exista evidencia de deterioro.

La inversión en el fondo, previamente registrada a valor razonable, fue ajustada a su costo de adquisición original.

La diferencia resultante entre el valor razonable previamente registrado y el costo histórico fue reconocida dentro del patrimonio en la cuenta 3145 - Impactos por La Transición al Nuevo Marco de Regulación, cuenta asignada para el reconocimiento de ajustes por conversión a las nuevas normas contables, conforme a los lineamientos de transición establecidos en la Resolución 533 de 2015.

Nota 17. Arrendamientos.

No aplica.

Nota 19. Emisión y colocación de títulos de deuda

No aplica.

Así las cosas, la Corporación mantuvo la inversión a su costo histórico menos las redenciones realizadas por el Fondo, producto de las salidas en las empresas en las que invirtió el Fondo.

En el año 2024, año en que se produjo el proceso de liquidación del Fondo Velum Early Stage Fund I, en el cual tenía una inversión registrada al costo histórico, la entidad recibió un valor inferior al monto originalmente invertido, generando una pérdida contable en la vigencia, la cual fue reconocida en los estados financieros en la cuenta de otros gastos.

- **El valor de la inversión registrada** al costo histórico ascendía a \$8.000.000.000.
- **Las redenciones efectivamente recibidas** durante la ejecución y liquidación del fondo fueron de \$2.181.220.323.
- **Los gastos administrativos del fondo** fueron de \$2.757.853.156
- **La pérdida neta de las inversiones** fue de \$3.060.926.521, afectando el resultado del ejercicio.

Esta pérdida se deriva del reconocimiento en el valor de los activos subyacentes del fondo y las condiciones finales de liquidación.

Nota 18. Costos de financiación

No aplica.

Nota 20. Prestamos por pagar

No aplica.

Nota 21. Cuentas por pagar.

Las cuentas por pagar son todas las obligaciones adquiridas por la Corporación Ruta N Medellín con terceros, originadas en el desarrollo de sus actividades y de las cuales se espera a futuro, la salida de un flujo financiero fijo o determinable a través de efectivo, equivalentes al efectivo u otro instrumento financiero. Las obligaciones adquiridas por la Corporación Ruta N Medellín y comprenden adquisiciones y gastos en función de su objeto social. Las cuentas por pagar para la vigencia 2024 y su composición se detalla de la siguiente manera:

Composición

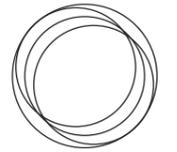
Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 el saldo de esta cuenta comprendía:

CONCEPTO	2024	2023	VALOR VARIACIÓN
CUENTAS POR PAGAR	771.145.829	1.706.731.001	-935.585.172
Adquisición de bienes y servicios nacionales	0	47.736.897	-47.736.897
Recursos a favor de terceros	15.646.317	371.014.268	-355.367.951
Descuentos de nómina	59.463.800	40.467.500	18.996.300
Retención en la fuente e impuesto de timbre	362.520.477	231.617.241	130.903.236
Impuestos, contribuciones y tasas por pagar	25.192.102	24.630.940	561.162
Impuesto al valor agregado - IVA	279.211.433	958.822.981	-679.611.548
Otras cuentas por pagar	29.111.700	32.441.174	-3.329.474

Las cuentas por pagar representan el 19.40% del total del pasivo. Para el año 2024 ascienden a la suma de \$771.145.829. Respecto a la vigencia 2023 presentaron una disminución del 54.8% por valor de \$935.585.172. Este aumento está representando principalmente en las obligaciones por concepto de Retención en la Fuente, Impuesto al Valor Agregado IVA.

Nota 21.

Cuentas por pagar



21.1. Revelaciones generales

21.1.1. Adquisición de bienes y servicios nacionales

No aplica

21.1.2. Subvenciones por pagar

No aplica

21.1.3. Transferencias por pagar

No aplica

21.1.4. Adquisición de bienes y servicios del exterior

No aplica

21.1.5. Recursos a favor de terceros

En esta cuenta se registran los rendimientos financieros originados de los recursos recaudados en efectivo, que son de propiedad de otras entidades públicas o entidades privadas, con los cuales la Corporación Ruta N ha celebrado convenios y están disponibles en las cuentas bancarias.

Los siguientes son los terceros a los cuales se les adeuda por rendimientos financieros:

TERCERO	SALDO
Distrito Especial de Ciencia Tecnología e Innovación de Medellín	15.158.248
Agencia de Educación Superior de Medellín Sapiencia	488.069
TOTAL	15.646.317

Al cierre de la vigencia 2024 los recursos a favor de terceros representan el 2.03% del total de las cuentas por pagar con un saldo de \$15.646.317.

21.1.6. Recursos destinados a la financiación del sistema general de seguridad social en salud.

No aplica

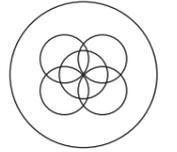
21.1.7. Descuentos de nómina

Representa el valor de las obligaciones de la Corporación Ruta N Medellín, originadas por los descuentos que realiza en la nómina de sus trabajadores, que son propiedad de otras entidades u organizaciones, y que deben ser reintegrados a estas en los plazos y condiciones convenidos a través del pago de la planilla de la seguridad social. Al cierre de la vigencia 2024 los descuentos de nómina representan el 7.71% del total de las cuentas por pagar con un saldo de \$59.463.800. El detalle de este rubro se presenta a continuación:

ASOCIACIÓN DE DATOS				DETALLES DE LA TRANSACCIÓN				SEGUIMIENTO A INCUMPLIMIENTOS E INFRACCIONES	
				(reporte agrupado por datos comunes de asociación)				RESTRICCIONES	TASA DE INTERES
TIPO DE TERCEROS	PN / PJ / ECP	CANTIDAD	VALOR EN LIBROS	MÍNIMO	MÁXIMO	(%)			
RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS			15.646.317				0.0		
Rendimientos financieros			15.646.317				0.0		
Nacionales	PN	0	0.00						
Nacionales	PJ	2	15.646.317	1	1	No existen restricciones asociadas	0	No existe incumplimiento	No
Extranjeros	PN	0	0.00						
Extranjeros	PJ	0	0.00						

Nota 21.

Cuentas por pagar



ASOCIACIÓN DE DATOS				DETALLES DE LA TRANSACCIÓN			SEGUIMIENTO A INCUMPLIMIENTOS E INFRACCIONES			
				(reporte agrupado por datos comunes de asociación)			RESTRICCIONES	TASA DE INTERES	DETALLE DEL INCUMPLIMIENTO O INFRACCIÓN	¿Se presenta renegociación o corrección?
				PLAZO						
TIPO DE TERCEROS	PN / PJ / ECP	CANTIDAD	VALOR EN LIBROS	MÍNIMO	MÁXIMO	(%)				
DESCUENTOS DE NÓMINA			59.463.800			0.0				
Aportes a fondos pensionales			33.561.900			0.0				
Nacionales	PN	0	0.00							
Nacionales	PJ	4	33.561.900	1	1	No existen restricciones asociadas	0	No existe incumplimiento		
Aportes a seguridad social en salud			25.901.900			0.0				
Nacionales	PN	0	0.00							
Nacionales	PJ	2	25.901.900	1	1	No existen restricciones asociadas	0	No existe incumplimiento		

21.1.8. Subsidios asignados

No aplica

21.1.9. Retención en la fuente

Corresponde a los valores retenidos por Corporación Ruta N Medellín a terceros, por su calidad tributaria como agente de retención en la fuente. Al cierre de la vigencia 2024 el valor de la retención en la fuente representa el 47.01% del total de las cuentas por pagar con un saldo de \$362.520.477.

- Retención en la fuente mes de diciembre 2024 DIAN: \$359.256.352
- Retención ICA noviembre – diciembre Medellín: \$3.264.125

ASOCIACIÓN DE DATOS				DETALLES DE LA TRANSACCIÓN			RESTRICCIONES	TASA DE INTERES (%)
				(reporte agrupado por datos comunes de asociación)				
				TIPO DE TERCEROS	PN / PJ / ECP	CANTIDAD	VALOR EN LIBROS	MÍNIMO
RETENCIÓN EN LA FUENTE			362.520.477			0.0		
Nacionales	PN		0.00					
Nacionales	ECP	1	362.520.477	1	1	No existen restricciones asociadas	0	

Nota 21.

Cuentas por pagar

21.1.10. Impuestos, contribuciones y tasas

Corresponde a el valor de las obligaciones a cargo de la Corporación Ruta N Medellín, por concepto de impuestos, contribuciones y tasas, que se originan en las liquidaciones privadas de los respectivos impuestos. Al cierre de la vigencia 2024 el valor de los impuestos contribuciones y tasas a representan el 3.27% del total de las cuentas por pagar con un saldo de \$25.192.102:

ASOCIACIÓN DE DATOS				DETALLES DE LA TRANSACCIÓN			
				(reporte agrupado por datos comunes de asociación)			
				PLAZO		RESTRICCIONES	TASA DE INTERES
(rango en # meses)		(%)					
TIPO DE TERCEROS	PN / PJ / ECP	CANTIDAD	VALOR EN LIBROS	MÍNIMO	MÁXIMO		
Contribuciones			1.104.463				0.0
Nacionales	PN		0.00				
Nacionales	ECP	1	1.104.463	1	1	No existen restricciones asociadas	0
Tasas			24.087.639				0.0
Nacionales	PN		0.00				
Nacionales	ECP	1	24.087.639	1	1	No existen restricciones asociadas	0

■ El saldo por pagar de contribuciones corresponde al valor a pagar por concepto de contribución especial del mes de diciembre de 2024.

■ El saldo por pagar de tasas corresponde al valor a pagar por concepto de tasa prodeporte del mes de diciembre de 2024.

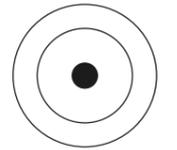
21.1.11. Impuestos al valor agregado IVA

Corresponde al valor del IVA por pagar del periodo noviembre – diciembre 2024. Al cierre de la vigencia 2024 el valor del Impuesto al Valor Agregado - IVA representa el 36.21% del total de las cuentas por pagar con un saldo de \$279.211.433.

ASOCIACIÓN DE DATOS				DETALLES DE LA TRANSACCIÓN			
				(reporte agrupado por datos comunes de asociación)			
				PLAZO		RESTRICCIONES	TASA DE INTERES
(rango en # meses)		(%)					
TIPO DE TERCEROS	PN / PJ / ECP	CANTIDAD	VALOR EN LIBROS	MÍNIMO	MÁXIMO		
IMPUESTO AL VALOR AGREGADO			279.211.433				0.0
Nacionales	PN		0.00				
Nacionales	ECP	1	279.211.433	1	1	No existen restricciones asociadas	0

Nota 21.

Cuentas por pagar



21.1.12. Créditos Judiciales

No aplica

21.1.13. Saldos disponibles en patrimonios autónomos y otros recursos entregados en administración

No aplica

21.1.14. Recursos de los fondos de pensiones administrados por Colpensiones

No aplica

21.1.15. Recursos recibidos del sistema de seguridad social en salud a favor de la Adres

No aplica

21.1.16. Administración y prestación de servicios de salud

No aplica

21.1.17. Administración de la seguridad social en salud

No aplica

21.1.18. Recursos destinados a la financiación del régimen de prima media

No aplica

21.1.19. Otras cuentas por pagar

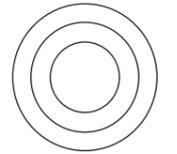
Corresponde a el valor de las obligaciones contraídas por la entidad, en desarrollo de sus actividades, diferentes a las enunciadas en las cuentas anteriores y que al cierre de la vigencia 2024 representan el 3.78% del total de las cuentas por pagar con un saldo de \$29.111.700:

ASOCIACIÓN DE DATOS				DETALLES DE LA TRANSACCIÓN					
				(reporte agrupado por datos comunes de asociación)				RESTRICCIONES	TASA DE INTERES
				PLAZO		MÍNIMO	MÁXIMO		(%)
TIPO DE TERCEROS	PN / PJ / ECP	CANTIDAD	VALOR EN LIBROS						
OTRAS CUENTAS POR PAGAR				29.111.700			0.0		
Gastos legales				0			0.0		
Nacionales	PN	0	0.00						
Nacionales	PJ	1	0	12	12	No existen restricciones asociadas	0.0		
Aportes al icbf y sena				29.111.700			0.0		
Nacionales	PN	0	0.00						
Nacionales	PJ	2	29.111.700	1	1	No existen restricciones asociadas	0.0		

El saldo en la cuenta por pagar aportes al ICBF y SENA corresponde al valor por pagar al cierre del periodo a estas entidades.

Nota 22.

Beneficios a los empleados



Los beneficios a los empleados comprenden las retribuciones que la Corporación Ruta N Medellín proporciona a sus empleados a cambio de sus servicios, incluyendo, cuando haya lugar, beneficios por terminación del vínculo laboral o contractual. Estos beneficios incluyen todo lo suministrado directamente a los empleados, según lo establecido en la normatividad vigente, en los acuerdos contractuales o en las obligaciones implícitas que dan origen al beneficio.

Los beneficios a los empleados representan el 23.61% del total del pasivo, para la vigencia 2024 ascienden a \$938.272.225.

Composición

Los beneficios a corto plazo son los beneficios a los funcionarios cuyo pago será totalmente atendido en el término de los 12 meses siguientes al cierre del periodo en el cual los funcionarios han prestado sus servicios.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 el saldo de esta cuenta comprendía:

CONCEPTO	2024	2023	VALOR VARIACIÓN
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	938.272.225	766.903.672	171.368.553
Beneficios a los empleados a corto plazo	938.272.225	766.903.672	171.368.553
RESULTADO NETO DE LOS BENEFICIOS	938.272.225	766.903.672	171.368.553
A corto plazo	938.272.225	766.903.672	171.368.553

22.1. Beneficios a los empleados a corto plazo

La composición de los pasivos por beneficios a los empleados a corto plazo que tiene la Corporación a 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:

CONCEPTO	VALOR EN LIBROS
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO	938.272.225
Cesantías	428.399.248
Intereses sobre cesantías	47.030.868
Vacaciones	303.518.909
Aportes a riesgos laborales	3.000.100
Aportes a fondos pensionales - empleador	77.687.500
Aportes a seguridad social en salud - empleador	55.349.300
Aportes a cajas de compensación familiar	23.286.300

Nota 22. Beneficios a los empleados

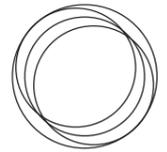
El presente cuadro detalla los beneficios a corto plazo al que tiene derecho los empleados de la Corporación Ruta N Medellín:

Prestación	Detalle
Salario	Asignación contractual
Cesantías	1 salario al año
Intereses a las cesantías	12% de las cesantías
Vacaciones	15 días de salario aproximadamente por cada año de servicio
Prima de servicios	1 salario por cada año de servicio pagaderos así: 15 días en el mes de julio y los otros 15 días en el mes de diciembre.

Nota 23. Provisiones

23.1. Litigios y demandas

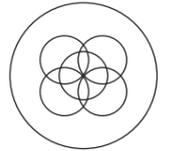
De acuerdo con el informe de litigios y demandas entregado por la secretaria general de la entidad, la siguiente relación detalla la identificación, valor y registro de los procesos judiciales, arbitrajes, conciliaciones extrajudiciales y reclamaciones en contra y a favor de la entidad.



RADICADO	DESPACHO	DEMANDANTE	TIPO DE PROCESO	ESTADO	OBJETO PRETENSIONES
5001310500220240000000	JUZGADO 2 LABORAL DEL CIRCUITO DE MEDELLIN	HECTOR IVAN RENDON VELEZ	ORDINARIO LABORAL	CONTESTA RUTAN- NO CONTESTA EL MINISTERIO- SE FIJA FECHA DE AUDIENCIA 7 DE MARZO DE 2025	Reintegro laboral
5001333300920220000000	TAA-MP VANNESA ALEJANDRA PEREZ ROSALES	IBSER	EJECUTIVO SINGULAR	CONFIRMA AUTO NIEGA PRUEBA TESTIMONIAL	
5001233300020240000000	TAA - M.P. BEATRIZ ELENA JARAMILLO MUÑOZ	IBSER	ACCION CONTRACTUAL	SE NOTIFICA A RUTA N DEL AUTO ADMISORIO DE LA DEMANDA. EL TÉRMINO PARA CONTESTAR ES DE 30 DÍAS. VENCE EL 14 DE FEBRERO DE 2025.	Terminación del CONVENIO ESPECIAL DE COOPERACIÓN No. 202100220 por incumplimiento de RUTA N
5001333300920220000000	JUZGADO 9 ADMINISTRATIVO ORAL DE MEDELLIN	IBSER	EJECUTIVO SINGULAR	SE PRESENTARON ALEGATOS DE CONCLUSIÓN, SE ESTÁ A LA ESPERA DE SENTENCIA ANTICIPADA ANUNCIADA POR EL DESPACHO.	Cobro saldo Factura No FEE-48 correspondiente a los dineros pactados como pago obligatorio por la ejecución del 30% del contrato N° 202100207
5001233300020240000000	TAA- M.P. JOHN JAIRO ALZATE LOPEZ	IBSER	ACCION CONTRACTUAL	SE NOTIFICA A RUTA N DEL AUTO ADMISORIO DE LA DEMANDA. EL TÉRMINO PARA CONTESTAR ES DE 30 DÍAS. VENCE EL 14 DE FEBRERO DE 2025.	Terminación del contrato de prestación de servicios nro. 202100207 por incumplimiento de RUTA N
5001233300020240000000	TAA- M.P. CARLOS CRISTOPHER VIVEROS ECHEVERRI	IBSER	ACCION CONTRACTUAL	SE NOTIFICA A RUTA N DEL AUTO ADMISORIO DE LA DEMANDA. EL TÉRMINO PARA CONTESTAR ES DE 30 DÍAS. VENCE EL 23 DE ENERO DE 2025.	Terminación del contrato de prestación de servicios nro. 202100206 por incumplimiento de de RUTA N
5001333302220170000000	JUZGADO 22 ADMINISTRATIVO DE MEDELLIN	MARCIA ALEXANDRA ARCILA PEREZ	ACCION CONTRACTUAL	EN EL TRIBUNAL PARA RESOLVER APELACION CONTRA SENTENCIA ABSOLUTORIA	Pago conceptos laborales

Se realiza el análisis de la necesidad de provisión frente aquellos procesos en los que la Corporación Ruta N Medellín tiene la calidad de demandada y se concluye que de acuerdo con el resultado de las probabilidades de pérdida de cada proceso no es necesario para la vigencia 2024 realizar reconocimiento contable por provisión de litigios y demandas

Nota 24. Otros pasivos.



Son todas las obligaciones adquiridas por la Corporación Ruta N Medellín, con terceros, contraídas en el desarrollo de sus actividades y que, por sus características particulares, no cumplen con las condiciones o características definidas en las demás políticas contables relacionadas con los pasivos.

Los otros pasivos representan el 47.19% del total del pasivo, para la vigencia 2024 ascienden a \$2.264.610.327 de los cuales \$389.242.748 corresponden a la porción corriente y \$1.875.367.580 a la porción no corriente.

Composición

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 la cuenta de otros pasivos de la Corporación Ruta N Medellín estaba compuesto por:

CONCEPTO	2024	2023	VALOR VARIACIÓN
OTROS PASIVOS	2.264.610.328	4.744.131.463	-2.479.521.135
Avances y anticipos recibidos	0	0	0
Recursos recibidos en administración	1.538.256.684	4.091.875.261	-2.553.618.577
Depósitos recibidos en garantía	389.242.748	315.145.306	74.097.442
Otros pasivos diferidos	337.110.896	337.110.896	0

Recursos recibidos en administración

Corresponde a los saldos de los convenios pendientes por ejecutar al cierre de la vigencia 2024. Al cierre de la vigencia 2024 los convenios que se encontraban en proceso de ejecución son:

TERCERO	RECURSOS RECIBIDOS	EJECUCIÓN	SALDO A 2024	No CONVENIO O CONTRATO
DISTRITO ESPECIAL DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DE MEDELLÍN - DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES	449.200.000	419.249.304	299.350.697	4600102573
DISTRITO ESPECIAL DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DE MEDELLÍN - SECRETARÍA DE INNOVACIÓN DIGITAL	1.800.000.000	670.575.687	1.129.424.313	4600102574
AGENCIA DE EDUCACIÓN POSTSECUNDARIA DE MEDELLÍN - SAPIENCIA	225.000.000	116.204.504	108.795.496	Convenio 528 de 2034
TOTAL			1.538.256.684	

A continuación, se detalla el estado de cada convenio al 31 de diciembre de 2024.

**DISTRITO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DE MEDELLÍN - DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES
NIT. 890.905.211**

No del contrato	Contrato interadministrativo No 4600102573 de 2024
Objeto del convenio	Contrato interadministrativo de mandato sin representación para la generación de herramientas tecnológicas que permitan el monitoreo de geo amenazas en el distrito especial de Medellín.
Fecha de inicio	06 de septiembre de 2024
Fecha final	31 de marzo de 2025
Valor desembolsado	449.200.000
Valor ejecutado	419.249.304
Saldo al 31/12/2024	299.350.697
Observaciones	Los valores ejecutados corresponden a las aprobaciones por parte de la supervisión del convenio.

**DISTRITO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DE MEDELLÍN
NIT. 890.905.211 - SECRETARÍA DE INNOVACIÓN DIGITAL**

No del contrato	Convenio Interadministrativo 4600102574 de 2024
Objeto del convenio	Convenio interadministrativo para la implementación de los nuevos proyectos priorizados por la Secretaría de Innovación Digital que fortalezcan el ecosistema de ciencia, tecnología e innovación del Distrito de Medellín
Fecha de inicio	05 de septiembre de 2024
Fecha final	26 de febrero de 2025
Valor desembolsado	1.800.000.000
Valor ejecutado	670.575.687
Saldo al 31/12/2024	1.129.424.313
Observaciones	Los valores ejecutados corresponden a las aprobaciones por parte de la supervisión del convenio.

AGENCIA DE EDUCACIÓN POSTSECUNDARIA DE MEDELLIN - SAPIENCIA NIT. 900.602.106

No del contrato	Convenio Interadministrativo 4600102574 de 2024
Objeto del convenio	Aunar esfuerzos para establecer un laboratorio de innovación en la Ciudadela de la Cuarta Revolución y la Transformación del Aprendizaje –C4TA-, que promueva una cultura de emprendimiento de impacto, basada en tecnología y economías creativas, y que esté alineado con las necesidades y desafíos necesarios para consolidar el sistema de investigación, innovación y emprendimiento del Distrito de Medellín.
Fecha de inicio	02 de octubre de 2024
Fecha final	23 de febrero de 2025
Valor desembolsado	225.000.000
Valor ejecutado	116.204.504
Saldo al 31/12/2024	108.795.496
Observaciones	Los valores ejecutados corresponden a las aprobaciones por parte de la supervisión del convenio.

Depósitos recibidos en garantía: corresponde a los depósitos realizados por los arrendatarios de espacios del complejo Ruta N en virtud de lo dispuesto en los contratos de arrendamiento.

Otros pasivos diferidos: corresponden a los ingresos diferidos por concepto de las donaciones recibidas en el marco del proyecto Innova por la Vida; estos recursos se registraron contablemente en la cuenta 299002 - Ingreso diferido por transferencias condicionadas, una vez se ejecutaban los recursos en el costo se reconocía el ingreso en la cuenta 442808 - Donaciones; esto con el fin de no afectar los resultados de la entidad, ya que corresponden a recursos para un fin específico. El saldo que se registra en esta cuenta corresponde a los recursos que al cierre de la vigencia no se habían ejecutado en el costo y que estaban representados en cuentas de bancos, inventarios, cuentas por cobrar o por pagar.

Nota 25. Activos y pasivos contingentes.

No aplica.

Nota 26. Cuentas de orden.

Agrupar las cuentas que reflejan los hechos o circunstancias de los cuales se pueden generar derechos, afectando la estructura financiera la Corporación Ruta N Medellín. En esta denominación, se incluyen las cuentas que permiten controlar las operaciones económicas y financieras que la entidad realiza con terceros que, por su naturaleza, no afectan su situación financiera ni el rendimiento y son utilizadas para el registro de información relevante para efecto de control interno de activos, control administrativo y gerencial o control de futuras situaciones financieras.

26.1. Cuentas de orden deudoras

No aplica.

Nota 27. Patrimonio.

El patrimonio comprende el valor de los recursos públicos (representados en bienes y derechos) deducidas las obligaciones, que tiene la Corporación Ruta N Medellín para cumplir las funciones de cometido estatal.

Composición

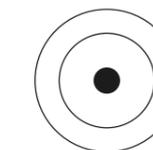
El patrimonio de la entidad para la vigencia 2024 asciende a \$124.748.864.624 representa el 96.91% del total de los activos, con un aumento con respecto a la vigencia 2023 del 11.4% por valor de \$12.773.849.737, generada principalmente por el rubro de resultado de ejercicio y resultado de ejercicios anteriores:

CONCEPTO	2024	2023	VALOR VARIACIÓN
PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO	124.748.864.624	111.975.014.887	12.773.849.737
Capital fiscal	70.520.650.903	70.520.650.903	0
Resultados de ejercicios anteriores	35.890.792.251	33.577.958.744	2.312.833.507
Resultado del ejercicio	18.337.421.470	-4.123.594.760	22.461.016.231
Reservas	0	12.000.000.000	-12.000.000.000

Resultados de ejercicios anteriores: representa el valor del resultado acumulado de ejercicios anteriores que está pendiente de distribución, la composición de esta cuenta es la siguiente:

- Excedentes año 2018: los excedentes contables del año 2018 corresponden al impacto por la transición a normas internacionales.
- Excedentes año 2019: los excedentes contables del año 2019 que se encuentran apropiados en el saldo del edificio y el terreno (participación de Ruta N en la Torre A y B del Complejo Ruta N, al 31 de diciembre de 2024 presentan un saldo de \$30.116.686.757; la variación con respecto al año anterior es la depreciación por la porción correspondiente al edificio.
- Excedentes 2020: los excedentes contables del año 2020 que se encuentran apropiados en activos, al 31 de diciembre de 2024 presentan un saldo de \$705.749.836, la variación con respecto al año anterior es la depreciación por la porción correspondiente a activos fijos, o por los saldos pendientes por legalizar de los convenios y/o contratos de administración.

Nota 27. Patrimonio.



AÑO	CONCEPTO	VALOR
Año 2018	Excedentes impacto transición normas internacionales	3.479.981.999
	Déficit del ejercicio 2018	- 1.233.067.747
	Saldos excedentes 2018	2.246.914.252
Año 2019	Déficit del ejercicio 2019	- 2.255.734.221
	Saldos excedentes 2019 apropiación Edificio (Torre A)	22.392.043.978
	Saldos excedentes 2019 apropiación Terreno (Ruta N)	9.980.377.000
Año 2020	Saldos excedentes 2019	30.116.686.757
	Saldos excedentes 2020 (Apropiación en activos 2021)	705.749.836
	Saldos excedentes 2020	705.749.836
Año 2023	Déficit del ejercicio 2013	- 4.123.594.760
	Saldos déficit del ejercicio 2013	- 4.123.594.760
Año 2024 - Traslado asignación permanente 2019	Saldos redestinación asignación permanente 2019	145.036.166
	Ejecución en activos asignación permanente 2019 (Constitución de Fondo Bancoldex)	6.800.000.000
	Saldos redestinación asignación permanente 2019	6.945.036.166
TOTAL RESULTADOS EJERCICIOS ANTERIORES A 2024		35.890.792.251

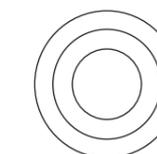
En las actas de Asamblea de Asociados No 27 del 30 de mayo de 2024 y No 28 del 5 de diciembre de 2024, se detallan las decisiones tomadas por el máximo órgano de la entidad en cuanto a la redestinación de la asignación permanente del año 2019.

En el siguiente cuadro se detallan los programas que fueron aprobados, las modificaciones, la ejecución final por programa y los saldos finales.

PROGRAMAS REASIGNACIÓN ASIGNACIÓN PERMANENTE 2019	Aprobación inicial – 30 de mayo de 2024 según Acta de Asamblea No 27	Modificación – 5 de diciembre de 2024 según Acta de Asamblea No 28	Saldo final aprobado a 31 de diciembre 2024	Ejecución total	Saldo final
ESPACIOS DE INNOVACION	1.450.000.000	- 74.504.540	1.375.495.460	1.322.834.914	52.660.546
FINANCIACION EMPRENDIMIENTO DE ALTO IMPACTO	7.000.000.000	1.550.385.958	8.550.385.958	1.699.862.144	6.850.523.814
CONEXIONES	3.550.000.000	-1.475.881.418	2.074.118.582	2.032.266.776	41.851.806
TOTAL	12.000.000.000	-	12.000.000.000	5.054.963.834	6.945.036.166

Es importante aclarar que para el programa “financiación emprendimiento de alto impacto”, se ejecutaron \$6.800.000.000 para la inversión del Fondo de Capital Bancoldex – Fondo de Fondos, que contablemente se encuentran registrados en la cuenta 1926 y se encuentran explicados en la Nota No. 16.2; dichos recursos se entienden ejecutados como parte de los activos de la entidad, pero se reflejan en el saldo de la cuenta de “resultados de ejercicios anteriores en el patrimonio”.

Nota 27. Patrimonio.



PROGRAMAS REASIGNACIÓN ASIGNACIÓN PERMANENTE 2019	Saldo final
ESPACIOS DE INNOVACION	52.660.546
FINANCIACION EMPRENDIMIENTO DE ALTO IMPACTO	50.523.814
CONEXIONES	41.851.806
TOTAL	145.036.166

De acuerdo con lo anterior, los recursos fueron ejecutados en un 98.79%, quedando un saldo por ejecutar a diciembre de 2024 de \$145.036.166 que corresponden al 1.21% del total de los recursos a ejecutar.

Teniendo en cuenta que estos recursos corresponden a los saldos de los excedentes del año 2019 y de acuerdo con lo establecido con el artículo 360 del Estatuto Tributario y el artículo 1.2.1.5.1.29. del Decreto 1625 de 2016 Único Tributario DUR Tributario se tienen un plazo máximo de 5 años, que vencían el 31 de diciembre de 2024.

27.1. Capital

Con el fin de revelar la información de la estructura del patrimonio de la Corporación Ruta N Medellín, se detalla lo siguiente:

CAPITAL FISCAL

De acuerdo al Nuevo Marco Normativo para las Entidades de Gobierno, la cuenta Capital Fiscal representa el valor de los recursos asignados para la creación y desarrollo de la entidad contable pública, además de la acumulación de los traslados de otras cuentas patrimoniales, tales como los resultados del ejercicio, el patrimonio público incorporado y las provisiones, agotamiento, depreciaciones y amortizaciones de los activos de las entidades del gobierno general, que no estén asociados a la producción de bienes y la prestación de servicios individualizables.

La cuenta está conformada por los aportes de los socios de la siguiente manera:

ENTIDAD	VALOR
Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín de Medellín Empresas Públicas De Medellín	158.921.979.857
UNE EPM Telecomunicaciones	19.553.733.078
Total aportes sociales	4.663.433.269
	183.139.146.204

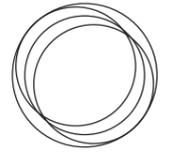
Hasta el año 2017 la Corporación Ruta N obtuvo sus ingresos a través de capitalizaciones que hizo el Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín, vía aportes sociales. Consecuencia de esta operación, al cierre de cada período contable la Corporación presentó un déficit que es explicable porque para causar en la contabilidad la inyección de capital vía aportes sociales, fue necesario afectar el patrimonio, según el concepto emitido por la CGN #20132000014261 del 15 de mayo de 2013, los aportes recibidos por los socios a las entidades sin ánimo de lucro se registran contra el patrimonio. Además, cuando se causan los costos y gastos en el desarrollo del objeto social de la Corporación, éstos se llevan al Estado de Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental.

Hasta antes de la aplicación del Nuevo Marco Normativo para las Entidades de Gobierno, es decir diciembre de 2017, el resultado de ejercicios anteriores de la Corporación fue un déficit de COP-112.618.495.097.

Para efectos de la presentación de los primeros estados financieros bajo el Nuevo Marco Normativo de las Entidades de Gobierno, la Corporación Ruta N reclasifico las cuentas anteriormente nombradas, quedando un capital social neto de \$70.520.650.903.

Nota 28.

Ingresos.



Comprende los incrementos en el potencial de servicio o en los beneficios económicos producidos a lo largo del período contable, bien en forma de entradas o incrementos de valor de los activos, o bien como salidas o decrementos del valor de los pasivos, que dan como resultado aumentos del valor del patrimonio y no están relacionados con los aportes para la creación de la entidad. La composición de los ingresos la Corporación Ruta N Medellín, se describe en la siguiente tabla:

Composición

La composición de los ingresos a 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:

CONCEPTO	2024	2023	VALOR VARIACIÓN
INGRESOS	44.728.230.031	26.606.491.058	18.121.738.973
Venta de servicios	387.143.085	13.525.207.513	-13.138.064.428
Transferencias y subvenciones	30.045.259.000	10.567.700	30.034.691.300
Otros ingresos	14.295.827.946	13.070.715.845	1.225.112.101

Los ingresos para la vigencia 2024 alcanzan un valor de \$44.728.230.031 y presentan un aumento del 68.11% respecto al período anterior. Del total de los ingresos, \$30.045.259.000 corresponden a ingresos por transferencias y subvenciones; \$14.682.971.031 corresponden a ingresos con contraprestación distribuidos entre ingresos por venta de servicios y otros ingresos. El aumento de los ingresos por Transferencias y Subvenciones se generó debido a que el Distrito Especial de Ciencia Tecnología e Innovación de Medellín a través de la Resolución No 202450064327 autorizó desembolsar la suma de \$30.000.000.000 (Treinta Mil Millones de pesos M/C) por concepto de entrega de aportes, en su condición de asociado para el cumplimiento de indicadores del Plan de Desarrollo “Medellín Te Quiere 2024-2027”

28.1. Ingresos de transacciones sin contraprestación

Los ingresos sin contraprestación corresponden los recursos, monetarios o no monetarios, recibidos por la Corporación Ruta N sin entregar nada a cambio o entregando un valor significativamente menor al valor de mercado del recurso recibido.

Durante el periodo 2024 se recibieron ingresos sin contraprestación por los siguientes conceptos:

CONCEPTO	2024	2023	VALOR VARIACIÓN
INGRESOS DE TRANSACCIONES SIN CONTRAPRESTACIÓN	30.045.259.000	10.567.700	30.034.691.300
TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	30.045.259.000	10.567.700	30.034.691.300
Otras transferencias	30.045.259.000	10.567.700	30.034.691.300

A continuación, se detalla la composición de la cuenta ingresos de transacciones sin contraprestación para los años 2024 y 2023:

CONCEPTO	2024	2023	VALOR VARIACIÓN
Para proyectos de inversión	30.000.000.000.00	0	30.000.000.000
Donaciones	45.259.000.00	0	45.259.000
Bienes y recursos en efectivo recibidos de organismos internacionales	0	0	0
Otras transferencias	0	10.567.700	-10.567.700
TOTAL INGRESOS DE TRANSACCIONES SIN CONTRAPRESTACIÓN	30.045.259.000	10.567.700	30.034.691.300

Nota 28. Ingresos.

28.2. Ingresos de transacciones con contraprestación

Los ingresos con contraprestación recibidos durante el 2024 corresponden a aquellos que se originan por la venta de servicios, el uso que terceros hacen de activos, excedentes financieros, entre otros. A continuación, se detalla la composición de la cuenta ingresos de transacciones con contraprestación para los años 2024 y 2023:

CONCEPTO	2024	2023	VALOR VARIACIÓN
INGRESOS DE TRANSACCIONES CON CONTRAPRESTACIÓN	14.682.971.031	26.595.923.358	-11.912.952.327
Venta de servicios	387.143.085	13.525.207.513	-13.138.064.428
Otros servicios	387.143.085	13.525.207.513	-13.138.064.428
Otros ingresos	14.295.827.946	13.070.715.845	1.225.112.101
Financieros	2.972.024.795	3.891.744.838	-919.720.043
Ajuste por diferencia en cambio	0	223.87	-223.87
Ingresos diversos	11.307.893.050	9.178.319.672	2.129.573.378
Reversión de las pérdidas por deterioro de valor	15.910.101	427.465	15.482.636

El ingreso asociado a la venta de servicios corresponde a los contratos de honorarios por consultorías técnicas ejecutadas en el periodo 2024. Los ingresos financieros corresponden a los rendimientos generados en las cuentas del disponible y a los rendimientos generados por el portafolio de inversiones explicado en la Nota 6. Inversiones e Instrumentos derivados. Adicionalmente, este rubro incluye el rendimiento efectivo reconocido por la medición a costo amortizado de los préstamos por cobrar.

En la cuenta de ingresos diversos se registran los valores provenientes del arrendamiento de espacios del Complejo Ruta N y las recuperaciones de los gastos ejecutados para el mantenimiento y sostenimiento de este. En el periodo no se presentaron transacciones con contraprestación en las que se haya pactado un precio menor al precio de mercado.

Nota 29. Gastos

Composición

Los gastos incorporan los rubros que representan los decrementos en el potencial de servicios o en los beneficios económicos, producidos a lo largo del periodo contable, bien en forma de salidas o disminuciones del valor de los activos, o bien, por la generación o aumento de los pasivos, los cuales dan como resultado decrementos en el patrimonio y no están asociados con la adquisición o producción de bienes y la prestación de servicios, vendidos, ni con la distribución de excedentes o utilidades. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 el saldo de esta cuenta se compone de la siguiente manera:

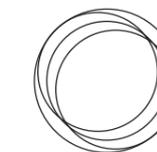
CONCEPTO	2024	2023	VALOR VARIACIÓN
GASTOS	19.543.269.662	9.784.245.604	9.759.024.059
De administración y operación	11.447.775.804	7.345.091.886	4.102.683.918
Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	1.886.649.393	2.419.135.484	-532.486.091
Otros gastos	6.208.844.465	20.018.234	6.188.826.232

Los gastos al cierre del año 2024 ascienden a \$19.543.269.662.

29.1. Gastos de administración, de operación y de ventas

En esta denominación, se incluyen las cuentas que representan los gastos asociados con actividades de planificación, organización, dirección, control y apoyo logístico; así como los gastos originados en el desarrollo de la operación básica o principal de Ruta N siempre que no deban ser registrados como costos. Durante el periodo 2024, los gastos de Administración y de Operación representan un porcentaje de 58.22% del total de los gastos y presenta un aumento de 3.933.934.378 y una variación porcentual de 53.56% respecto al año anterior.

Nota 29. Gastos.



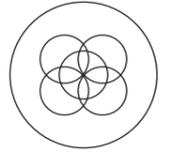
A continuación, se presenta el detalle de los Gastos de Administración y de Operación:

CONCEPTO	2024	2023	VALOR VARIACIÓN
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN, DE OPERACIÓN Y DE VENTAS	11.447.775.804	7.345.091.886	4.102.683.918
De Administración y Operación	11.447.775.804	7.345.091.886	4.102.683.918
Generales **	6.712.136.527	5.145.273.294	1.566.863.233
Sueldos y salarios	2.621.805.364	740.642.667	1.881.162.697
Impuestos, contribuciones y tasas **	586.673.819	1.080.697.363	-494.023.544
Contribuciones efectivas	690.346.940	98.799.530	591.547.410
Prestaciones sociales	529.510.717	78.572.475	450.938.243
Gastos de personal diversos	83.033.891	167.996.347	-84.962.456
Aportes sobre la nómina	134.769.600	16.998.800	117.770.800
Contribuciones imputadas	89.498.946	16.111.410	73.387.536
TOTAL GASTOS GENERALES	11.447.775.804	7.345.091.886	4.102.683.918

Los gastos generales representan el valor de los gastos necesarios para apoyar el normal funcionamiento y desarrollo de las labores de administración y operación de la entidad. A continuación, se relaciona el detalle de los Gastos Generales:

CONCEPTO	2024	2023	VALOR VARIACIÓN
Honorarios	5.781.936.603	3.977.357.927	1.804.578.676
Arrendamiento operativo	328.115.501	515.945.139	-187.829.638
Mantenimientos	243.067.209	249.935.193	-6.867.984
Comisiones	1.929.072	135.386.100	-133.457.028
Seguros generales	134.666.578	66.944.892	67.721.686
Servicios de aseo y cafetería	63.163.108	62.848.783	314.325
Servicios públicos	35.308.796	55.666.493	-20.357.697
Contratos de aprendizaje	5.395.000	26.650.777	-21.255.777
Materiales y suministros	28.659.713	17.061.273	11.598.440
Comunicaciones y transportes	1.691.760	8.385.677	-6.693.917
Viáticos y gastos de viaje	16.752.075	8.125.981	8.626.094
Elementos de aseo y cafetería	15.937.533	6.561.086	9.376.447
Combustibles y lubricantes	7.326.094	6.319.892	1.006.202
Impresos, publicaciones y suscripciones	0	4.476.000	-4.476.000
Gastos legales	6.628.000	825.61	5.802.390
Contratos de administración	4.194.196	208	3.986.196
Licencias	5.167.046	0	5.167.046
TOTAL GASTOS GENERALES	6.679.938.284	5.142.698.823	1.537.239.461

Nota 29. Gastos.



Respecto al rubro de los impuestos, contribuciones y tasas, contiene los valores a cargo de la entidad, de conformidad con las disposiciones legales. A continuación, se muestra el detalle de la composición de esta cuenta:

CONCEPTO	2024	2023	VALOR VARIACIÓN
Impuesto Predial Unificado	245.070.714	721.053.430	-475.982.716
Gravamen a los movimientos Financieros	84.892.554	151.566.963	-66.674.409
Sobretasa Ambiental	40.637.910	113.806.570	-73.168.660
Impuesto de Industria y Comercio	184.337.000	93.484.650	90.852.350
Otros Impuestos	30.829.052	0	30.829.052
Estampillas	157.889	0	157.889
Tasas	300.5	360.2	-59.7
TOTAL GASTOS GENERALES	586.225.619	1.080.271.813	-494.046.194

29.2. Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones

La cuenta de Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones incluye las cuentas que representan los gastos estimados para reflejar el valor del desgaste o la pérdida de la capacidad operacional por el uso de los bienes, su consumo o deterioro, así como los montos para cubrir posibles pérdidas que están sujetas a condiciones de incertidumbre en relación con su cuantía y/o vencimiento. Para la vigencia 2024 los gastos de Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones suman \$1.886.649.393. A continuación, se presenta la composición de los Gastos de Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones:

CONCEPTO	2024	2023	VALOR VARIACIÓN
DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	1.886.649.393	2.419.135.484	-532.486.091
DETERIORO	959.812.228	1.441.193.257	-481.381.029
De cuentas por cobrar	638.937.567	246.341.373	392.596.194
De préstamos por cobrar	320.874.661	1.194.851.884	-873.977.223
DEPRECIACIÓN	719.787.485	770.892.547	-51.105.062
De propiedades, planta y equipo	58.564.037	109.669.099	-51.105.062
De propiedades de inversión	661.223.448	661.223.448	0
AMORTIZACIÓN	207.049.680	207.049.680	0
De activos intangibles	207.049.680	207.049.680	0

El deterioro de cuentas por cobrar representa el valor estimado de la posible pérdida que se origina en las cuentas por cobrar clasificadas al costo, cuando el valor en libros de la cuenta por cobrar excede el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados. Este deterioro fue aplicado a la cartera de arrendamiento, servicios y préstamos por cobrar.

29.3. Otros gastos

Al cierre de la vigencia 2024 los otros gastos finalizan en \$6.218.844.465 y registran un aumento del 43519% por valor de \$6.208.844.465 al reconocimiento de los gastos derivados por la liquidación del Fondo de Capital Privado Velum, detalle que se explica en la Nota No 16.2 Derechos en Fideicomisos.

Gastos Fondo de Capital Privado Velum:

- Gastos totales del fondo: \$2.757.853.156 correspondientes a la participación de Ruta N en el fondo.
- Pérdida en inversiones: \$3.060.926.521, correspondientes a la participación de Ruta N en el fondo.

A continuación, se presenta la distribución de los otros gastos al cierre de la vigencia 2024:

CONCEPTO	2024	2023	VALOR VARIACIÓN
OTROS GASTOS	6.208.844.465	20.018.234	6.188.826.232
COMISIONES	976.808	539.325	437.483
Comisiones servicios financieros	976.808	539.325	437.483
FINANCIEROS	3.126.209.280	-	3.126.209.280
Otros gastos financieros	3.124.765.655	-	3.124.765.655
Intereses de mora	1.443.625	-	
IMPUESTO A LAS GANANCIAS CORRIENTE	-	5.784.000	- 5.784.000
Impuesto sobre la renta y complementarios	-	5.784.000	- 5.784.000
GASTOS DIVERSOS	3.081.658.377	13.694.909	3.067.963.469
Otros gastos diversos	16.010.054	13.694.909	2.315.146
Pérdida por baja en cuentas de activos no financieros	2.981.802	-	2.981.802
Perdida por derechos en fideicomiso	3.060.926.521	-	3.060.926.521
Aportes en entidades que no se constituyeron como empresas societarias	1.740.000	-	1.740.000

Nota 30. Costos de ventas.

Composición

Los costos son los decrementos en los beneficios económicos o en el potencial de servicios producidos a lo largo del periodo contable, los cuales están asociados con la adquisición o producción de bienes y la prestación de servicios, vendidos y que dan como resultado decrementos en el patrimonio.

30.1. Costo de ventas de bienes

No aplica

30.2. Costo de ventas de servicios

En esta denominación se incluyen las cuentas que representan el costo de los servicios de investigación científica y tecnológica prestados durante el periodo contable y que tiene relación de causalidad con el ingreso por transferencias para la ejecución de proyectos de inversión. Al cierre de la vigencia 2024 y 2023, los costos de ventas de servicios se encuentran compuestos de la siguiente manera:

CONCEPTO	2024	2023	VALOR VARIACIÓN
COSTOS DE VENTAS	7.024.556.552	20.945.840.215	-13.921.283.663
COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS	7.024.556.552	20.945.840.215	-13.921.283.663
Otros servicios	7.024.556.552	20.945.840.215	-13.921.283.663

Nota 30. Costos de ventas.

A continuación, se detalla por cuenta la composición de los costos de la entidad para los años 2024 y 2023:

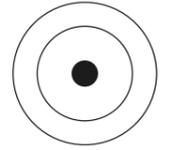
CONCEPTO	2024	2023	VALOR VARIACIÓN
Generales **	1.512.728	15.238.628.205	-15.237.115.477
Sueldos y Salarios	1.121.829.070	3.345.416.083	-2.223.587.013
Prestaciones sociales	3.679.247.745	1.044.281.116	2.634.966.629
Contribuciones Efectivas	203.653.526	964.922.502	-761.268.976
Aportes Sobre la Nómina	955.727.074	218.195.589	737.531.485
Materiales	191.256.000	28.921.241	162.334.759
Impuestos	194.100	5.341.300	-5.147.200
Contribuciones Imputadas	862.868.195	100.134.179	762.734.016
TOTAL COSTOS	7.016.288.438	20.945.840.215	-13.929.551.777

Nota 31. Costos de transformación

No aplica.

Nota 32. Acuerdos de concesión - Entidad concedente

No aplica.



Nota 33.

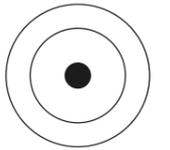
Administración
de recursos de
seguridad social en
pensiones

No aplica.

Nota 34.

Efecto de las
variaciones en las
tasas de cambio de la
moneda extranjera

No aplica.



Nota 35. Impuesto a las ganancias

Generalidades

Esta cuenta incluye los valores que Ruta N reconoce como impuesto a las ganancias, es decir, todos los impuestos, ya sean nacionales o extranjeros, que graven las utilidades de Ruta N. El impuesto corriente impuesto corriente la cantidad a pagar o recuperar por el impuesto a las ganancias relativo a la ganancia fiscal del periodo, ya sea real o presuntiva. Por la naturaleza jurídica de Ruta N, no se presenta impuesto diferido.

Nota 35.

Impuesto a las ganancias

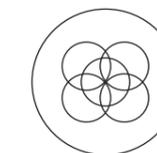
35.1. Activos por impuestos corrientes y diferidos

A continuación, se presenta el saldo del impuesto corriente a 31 de diciembre de 2024 y 2023:

CONCEPTO	2024	2023	VALOR VARIACIÓN
TOTAL ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES Y DIFERIDOS	353.836.000	133.983.000	219.853.000
CORRIENTES	353.836.000	133.983.000	219.853.000
Saldos a favor en liquidaciones privadas	353.836.000	133.983.000	219.853.000

35.4. Gastos por impuesto a las ganancias corriente y diferido

CONCEPTO	2024	2023	VALOR VARIACIÓN
TOTAL GASTOS POR IMPUESTO A LAS GANANCIAS CORRIENTE Y DIFERIDO	66.043.294	5.784.000	60.259.294
CORRIENTE	66.043.294	5.784.000	60.259.294
Impuesto sobre la renta y complementarios	66.043.294	5.784.000	60.259.294



Nota 36.

Combinación y traslado de operaciones

No aplica.

Nota 37.

Revelaciones sobre el estado de flujo de efectivo

No aplica.

Agradecimientos

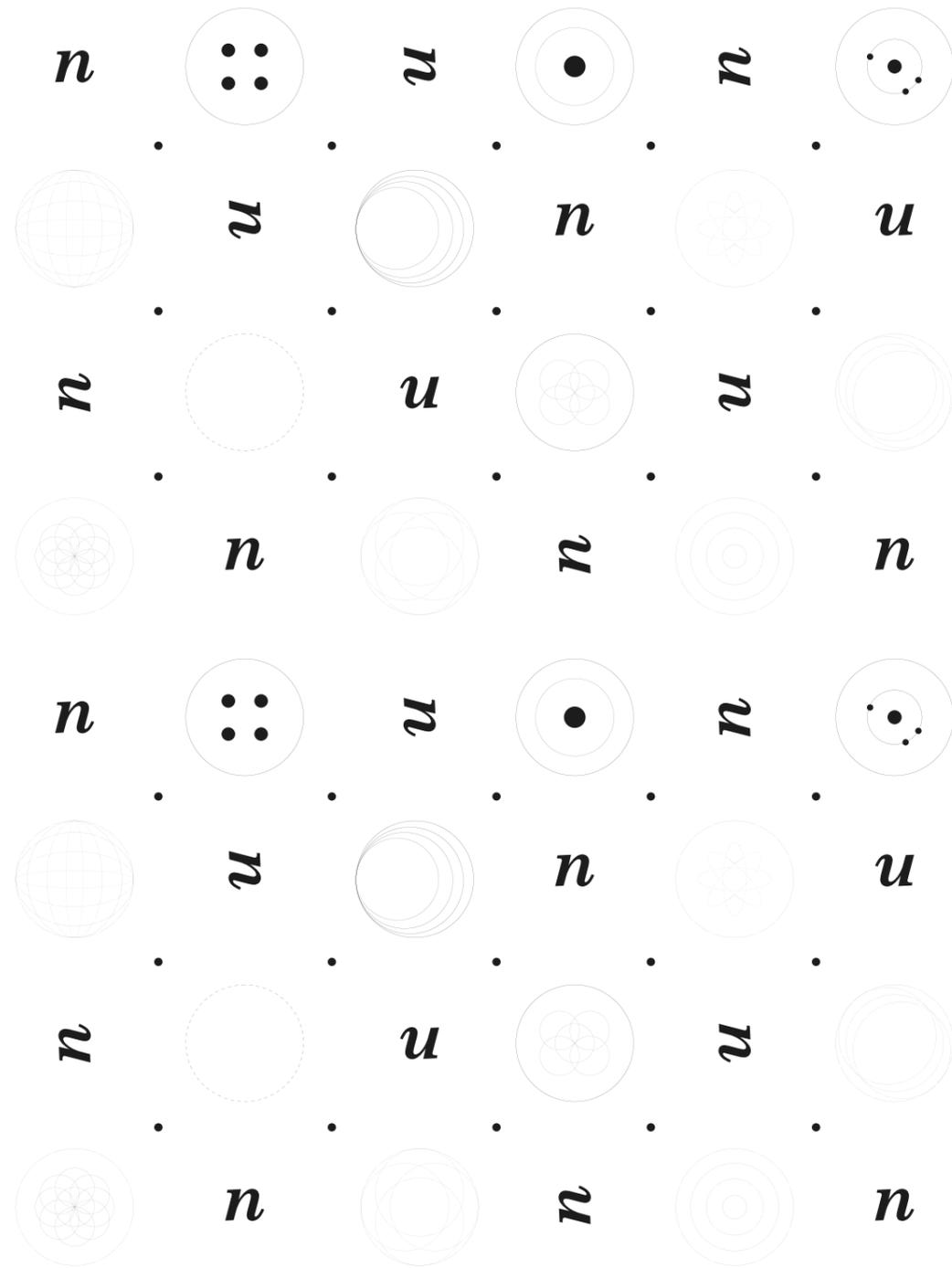
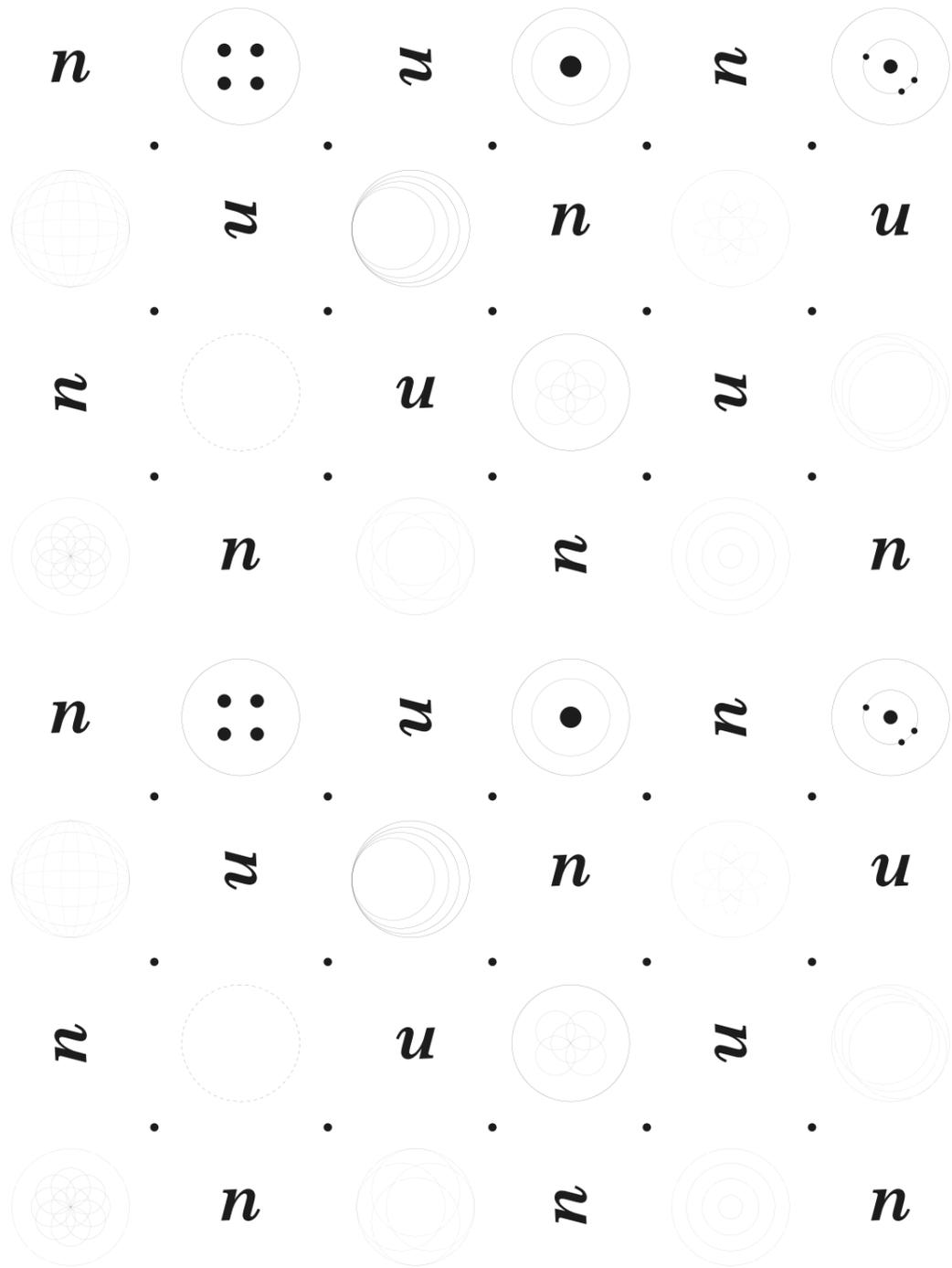
Durante 15 años, hemos sido un faro que ilumina la transformación de Medellín. Más allá de la tecnología y la innovación, hemos representado el sueño colectivo de una ciudad que se levanta cada día más fuerte, resiliente y comprometida con un futuro mejor. “Volver al Origen” es para nosotros un llamado a recordar por qué iniciamos este viaje: mejorar la calidad de vida de los habitantes de Medellín a través de la ciencia, la tecnología, la innovación y el emprendimiento (CTI+E). También nos recuerda que el verdadero impacto de la tecnología no radica solo en su desarrollo, sino en cómo la utilizamos para conectar, crecer y transformar vidas.

Este recorrido no habría sido posible sin el liderazgo, el compromiso y la visión de las personas que han creído en la capacidad de Medellín para reinventarse. Queremos expresar un agradecimiento especial al Alcalde Federico Gutiérrez y a su equipo de trabajo, cuyo respaldo y esfuerzo constante han sido fundamentales para seguir construyendo una ciudad innovadora y llena de oportunidades.

Finalmente, extendemos nuestra gratitud a cada ciudadano, aliado, empresa y organización que ha aportado su energía y talento a este proyecto. Juntos hemos demostrado que la transformación de Medellín no es un sueño, sino una realidad que fortalecemos día a día gracias al trabajo colectivo y a nuestra convicción de construir un futuro mejor para todos.

n

N millones de oportunidades para nuestra gente.



n

N MILLONES DE OPORTUNIDADES
PARA NUESTRA GENTE

www.rutanmedellin.org



Ruta N



@Rutan_med



@Ruta_N



Corporación
Ruta N



@RutaNVideo