

FORMULACIÓN DEL PLAN DE CT+i DE MEDELLÍN

REUNIÓN DE TRABAJO

COMPONENTE METODOLÓGICO

MAPAS TECNOLÓGICOS DE LAS CADENAS PRODUCTIVAS: ENERGÍA, SALUD Y TICS

ORGANIZADO POR:

RUTAN MEDELLÍN

Facilitador

Ing. Miguel Pulido

Investigador Línea de Investigación
Cambio Tecnológico e Innovación
Estratégica

Facultad de Administración
Universidad del Rosario



UNIVERSIDAD DEL ROSARIO

Medellín, 8 de Septiembre 2010

LUGAR DEL TALLER:

Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia, Sede Poblado.

PARA MAYOR INFORMACIÓN CONTACTAR A:

- Miguel Pulido: mapulidov@gmail.com
- Juliana Ossa: juliana.ossa@rutanmedellin.org

ANTECEDENTES

La Formulación del Plan de CT+i de la Ciudad de Medellín, en los sectores de energía, salud y TICS deberá estar sustentado dentro de un marco conceptual que incluya tres componentes fundamentales, fuertemente relacionados entre sí.

Estos tres componentes son:

1. La definición de la relación entre la cultura de la competitividad e innovación de los "clúster" y los cambios tecnológicos.
2. Los "clúster tecnológicos" o agrupamientos industriales como forma de organización de las empresas en sus propias cadenas productivas.
3. El llamado "ecosistema de negocios", para fortalecer el entorno en que se deben desenvolver los clúster y la cadena de valor de la las cadenas productivas prioritarias.

Es importante resaltar que la propuesta metodológica que se hace es de carácter sistémico, es decir que se considera que la suma de las partes es mayor que el todo.

Desde el punto de vista práctico de la aplicación metodológica, ello implica que el análisis de los sectores de energía, salud y TICS no es suficiente, y por ello se hace necesario analizar cada uno de los componentes de la cadena productiva de valor, para así poder determinar los impactos directos e indirectos que los componentes tienen sobre la propia cadena para generar/perder valor.

A cada una de las cadenas productivas de energía, salud y TICS se le aplicará una metodología particular que deberá conducir al cumplimiento del objetivo del proyecto esto es la **Formulación del Plan Estratégico de CT+i de Medellín**, con su cartera de programas para el desarrollo de nuevos negocios del conocimiento en cada uno de los sectores y los programas para el desarrollo de capacidades de innovación. En esta convocatoria se aplicará el formato del llamado Mapa Tecnológico-MapTec.

DESCRIPCIÓN DE LOS MAPAS TECNOLÓGICOS

Los Mapas Tecnológicos son una herramienta de identificación del comportamiento de las tecnologías desde un punto de vista holístico, que facilita determinar el llamado **“balance tecnológico”**, para así llegar a la caracterización tecnológica o perfil tecnológico de una cadena productiva, a partir del cual se establecen los objetivos y las estrategias tecnológicas, base para la elaboración del **Plan Tecnológico Estratégico PTEsT**.

El **MapTec** es una radiografía del tipo de tecnologías que se emplean en un momento específico, los procesos a los que están asociadas, el nivel de uso de la tecnología y el nivel de desarrollo de la gestión tecnológica. El **MapTec** como herramienta, puede convertirse en un recurso dinámico con entradas de información y salidas de productos, que actúan como insumos para la gestión de la estrategia tecnológica.

El alcance del levantamiento de un mapa tecnológico, permite el análisis de la importancia relativa de los diferentes sistemas vinculados a los servicios, así como el estado de integración de las diferentes tecnologías y sub tecnologías, entre las diferentes áreas. (Identificación interna). Refleja a su vez, el comportamiento de dichas tecnologías y sub tecnologías medulares y de apoyo, frente al estado del arte identificado a nivel mundial. (Identificación externa).

Por tanto, el **MapTec** se convierte en una herramienta muy útil para identificar el balance tecnológico de las áreas que requerirán de actualización tecnológica y la introducción de nuevas metodologías de gestión empresarial.

OBJETIVOS DEL MAPA TECNOLÓGICO

- Identificar y definir las transformaciones requeridas para sus diferentes sistemas y subsistemas de tecnología de operación y de apoyo.
- Referenciar las tecnologías que se utilizan.
- Diagnosticar interna y externamente el estado del arte de esas tecnologías a nivel mundial.
- Caracterizar los diferentes perfiles tecnológicos y de innovación tecnológica requeridos para la integración de los proyectos actuales y futuros de ese orden en la Empresa.
- Proponer una cartera de proyectos de tecnología blanda, venta de conocimientos y tecnología dura, desarrollo e innovación de nuevas tecnologías, que posibiliten el desarrollo de nuevas alternativas de servicios y de apoyo al desarrollo tecnológico.

RESULTADOS DEL MAPA TECNOLÓGICO

- Inventario de procesos y tecnologías de cada una de las cadenas productivas bajo análisis, consolidadas de los resultados de las encuestas con las empresas y otras instituciones.

- Estado del arte mundial de cada una de las tecnologías bajo análisis, energía, salud y TICS, identificando las principales características de las empresas/países líderes en el desarrollo tecnológico y al innovación.
- Brechas tecnológicas identificadas a nivel local frente al estado del arte internacional, con los indicadores más representativos y su definición.
- Benchmarking de las mejores prácticas de Política de Ciencia, Tecnología e Innovación que han adoptado los países líderes para favorecer un entorno adecuado para el crecimiento y desarrollo de las cadenas productivas.

De esta forma se pueden proponer Planes de Acción Estratégicos que conduzcan a Programas Estratégicos sólidos, que deberán conducir al Plan de CT+i de Medellín.